



**PLANO ESTRATÉGICO**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE VÁRZEA GRANDE**

**2014 - 2033**

# ÍNDICE DO PLANO ESTRATÉGICO

<b>IDENTIDADE ORGANIZACIONAL</b>	<b>6</b>
Negócio	7
Missão	7
Visão	7
Valores	7
Objetivos da Instituição	7
<b>DIRETRIZES 2014 - 2033</b>	<b>8</b>
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE	9
OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO	9
OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO	10
OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL	10
OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.	11
OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA	12
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS	13
OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.	13
OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL	13
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO	13
OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL	13
OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES	14
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA	14
OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL	14
OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.	14
<b>PLANO ESTRATÉGICO</b>	<b>16</b>
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE	17
OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO	17
1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.	17
MCP 1.1 Elevar de 26.39% para 31.50% a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário, até 31/12/2021.	17
1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.	17
MCP 1.2 Elevar de 99.75% para 99.80% a disponibilização de água tratada, até 31/12/2021.	17
1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.	17
1.4 IDEB Anos Finais	17
1.5 IDEB Anos Iniciais	18
1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).	18
MCP 1.6 Ampliar de 83.88% para 95%, a oferta de educação INFANTIL pré-escola (4 a 5 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até dez/2021.	18
1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educação Especial	18
MCP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação especial de 40.50% para 48%, até 31/12/2021.	18
1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA	18
MCP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 68% para 75%, até 31/12/2021.	18
1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.	19
1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer	19

MCP 1.10 Manter em 90% o percentual de pessoas beneficiadas nos projetos do esporte e lazer, até 2021.	19
1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais	19
MCP 1.11 Elevar de 52.10% para 54% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2021.	19
1.12 Percentual de cadastro atualizado	19
MCP 1.12 Manter em 50% o percentual de famílias com cadastro atualizado, até 31/12/2021. (Obs. cadastro bianual 50% ano).	19
1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.	19
MCP 1.13 Manter em 100% o atendimento aos indivíduos que necessitam da Proteção Social Básica, até 2021.	19
1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.	20
MCP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2021.	20
1.15 Percentual de Vias Pavimentadas Conservadas	20
MCP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica conservada nas vias urbanas de 91.83% para 95% até 2021.	20
1.16 Total de Recuperação de Vias não Pavimentadas em Km	21
MCP 1.16 Manter acima de 75%, anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2021.	21
1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público	21
1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.	21
1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.	21
1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.	21
1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.	21
1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).	21
MCP 1.22 Ampliar de 17% para 20%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 31/12/2021.	21
<b>OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO</b>	<b>22</b>
2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (	22
MCP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 306.04 para 305.00, até dez/2021.	22
2.2 Mortalidade por causas externas	22
MCP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 69.50/100.000 hab. para 69.40/100.000 hab, até 2021.	22
2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.	22 <sup>22</sup>
MCP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 49.65% para 51% até 31/12/2021	22
2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.	22
MCP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.46 para 13.45, até 31/12/2021.	23
<b>OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL</b>	<b>23</b>
3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sítios eletrônicos	23
MCP 3.1 Manter acima de 75% o percentual de acessos aos Sítios Eletrônicos e Redes Sociais, disponibilizados pela Prefeitura, até 31/12/2021.	23
3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento público.	23
3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município	23
MCP 3.3 Elevar de 85 para 200 o número de participantes por audiências Públicas das peças orçamentárias (PPA/LDO/LOA) de interesse público, até dez 2021.	23
3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadão.	23
MCP 3.4 Manter em 92.49% o percentual de resposta ao cidadão, até 31/12/2021.	23
3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033	24
MCP 3.5 Elevar de 4.799 para 5.000 o número de participantes em eventos de controle social, até 2021. CPP	24
<b>OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.</b>	<b>24</b>
4.1 Percentual de regularização fundiária	24
MCP 4.1 Elevar de 33.46 % para 36% o percentual de regularização fundiária em áreas públicas do Município, até 31/12/2021.	24
4.2 Percentual de Lixo (controlado).	24
4.3 - Percentual de Déficit Habitacional	24
MCP 4.3 Reduzir de 34.32% para 32%, o Déficit Habitacional do Município, até 31/12/2021.	24
4.4 Percentual da Área de Preservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).	25
4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.	25
MCP 4.5 Elevar o percentual de resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, anualmente, de 40% para 43%, até 31/12/2021.	25
4.6 - Número de indivíduos arbóreos.	25
MCP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas, canteiros e órgãos públicos, em 800 indivíduos,	

até 31/12/2021.	25
4.7 Número de pessoas jurídicas ativas	25
MCP 4.7 Elevar de 17210 para 18210 o nº de pessoas jurídicas cadastradas, até 31/12/2021.	25
4.8 - Valor da evolução do PIB do município.	26
4.9 Nº de eventos turísticos realizados.	26
MCP 4.9 Elevar de 46 para 51 os eventos ligados ao turismo, até 31/12/2021.	26
4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.	26
MCP 4.10 Elevar de 5730 para 5930, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2021.	26
4.11 Percentual de iluminação pública	26
MCP 4.11 Manter em 90% a iluminação públicas, até 31/12/2021.	26
4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).	26
MCP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 80% para 82%, até 31/12/2021.	26
4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos	27
MCP 4.13 Elevar a quantidade de análises de processos recebidos na CGMA de 1823 para 2800 análises técnicas, até dez/2021.	27
4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.	27
MCP 4.14 Manter em 100% as análises de processos para registro sanitário (Certificação SIM), até dez/2021.	27
4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos	27
MCP 4.15 Manter em 100% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2021.	27
4.16 Número de ações de educação ambiental implementadas.	27
MCP 4.16 Realizar 08 práticas inovadoras e sustentáveis de responsabilidade sócio ambiental (educação ambiental), até 31/12/2021.	28
<b>OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA</b>	<b>28</b>
5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.	28
MCP 5.1 Elevar de 29% para 32.58% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2021.	28
5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos e privados.	28
MCP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1.40 para 1.60, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações de bens e serviços públicos, até 31/12/2021.	28
5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Públicos e privados.	28
MCP 5.3 Reduzir de 0.12 para 0.11 o índice de ocorrências criminais nas instalações públicas, até dez/2021.	28
5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vítimas nas Vias Publicas do Município.	29
MCP 5.4 Melhorar a proporção do índice de trânsito sem vítimas na ordem de 1 acidente para cada 1.490 veículos para 1 acidente para cada 1.538 veículos, até dezembro/2021.	29
5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.	29
MCP 5.5 Manter em 100% o percentual de visitas às escolas da rede municipal de ensino para capacitação de seus alunos em educação para o trânsito, em até 31/12/2021.	29
5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.	29
MCP 5.6 Manter em até 3.75 a taxa de indisponibilidade da frota de veículos, até 31/12/2021.	29
5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.	29
MCP 5.7 Manter o número de Autos de Infração de Transito aplicados proporcionalmente à frota de veículos do Município na razão de 1 AIT para cada 23 veículos, até 31/12/2021.	30
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS</b>	<b>31</b>
<b>OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.</b>	<b>31</b>
6.1 Tempo médio gasto no atendimento.	31
MCP 6.1 Manter em 20 minutos o tempo máximo de atendimento ao cidadão, até 31/12/2021.	31
6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).	31
MCP 6.2 Manter o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade PREGÃO em 75 dias, até 31/12/2021.	31
6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).	31
MCP 6.3 Manter o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade CONCORRÊNCIA em 125 dias, até 31/12/2021.	31
6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.	32
MCP 6.4 Reduzir de 29 para 15 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até dezembro 2021.	32
<b>OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL</b>	<b>32</b>

7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.	32
MCP 7.1 Manter em 84% de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno, até 31/12/2021.	32
7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.	32
MCP 7.2 Manter em 100% o processo de Inventário dos Bens MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2021.	32
7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.	32
MCP 7.3 Elevar de 17.11% para 18% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 30/12/2021.	32
7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.	33
MCP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos, mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2021.	33
7.5 Percentual de atualização documental veicular	33
MCP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 60% para 80%, até 31/12/2021.	33
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO</b>	<b>34</b>
<b>OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL</b>	<b>34</b>
8.1 percentual de servidores capacitados	34
MCP 8.1 Capacitar 30% dos servidores da Prefeitura, até dezembro 2021.	34
8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.	34
8.3 Nível de desempenho do servidor.	34
MCP 8.3 Manter entre 80 a 90 pontos a média de desempenho profissional, até dezembro/2021.	34
<b>OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES</b>	<b>34</b>
9.1 Nível de satisfação do servidor	34
MCP 9.1 Assegurar o nível de satisfação do servidor em 70%, até dezembro/2021.	34
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA</b>	<b>36</b>
<b>OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL</b>	<b>36</b>
10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.	36
10.2 Percentual de dívida arrecadada.	36
10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.	36
MCP 10.3 Elevar a arrecadação de Receita de IPTU de 75.83 para 85% do previsto, até 31/12/2021. (com base na Lei Orçamentária Anual LOA)	36
10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.	36
10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.	36
10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.	36
10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.	36
MCP 10.7 Elevar a arrecadação Receita de Taxas para 90% do previsto, até 31/12/2021, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.	36
10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.	37
<b>OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.</b>	<b>37</b>
11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.	37
11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.	37
MCP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.30%, até 31/12/2021.	37

# IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

## **Negócio**

**Políticas Públicas.**

## **Missão**

**Garantir a efetividade das políticas públicas, mediante o desenvolvimento sustentável, visando à qualidade de vida e o bem estar social.**

## **Visão**

**Ser referência na elaboração de políticas públicas de modo sustentável.**

## **Valores**

- . Qualidade: Garantir eficiência, eficácia e efetividade no trâmite dos serviços públicos.**
- . Transparência: Dar publicidade aos atos e resultados dos serviços públicos.**
- . Ética: Agir de acordo com a moralidade e legalidade na gestão pública.**
- . Compromisso: Estar Comprometido com os resultados, participação e justiça social.**
- . Sensibilidade: Servir com civilidade, respeito e equidade social.**
- . Inovação: Garantir a efetiva modernização e otimização da administração pública.**

## **Objetivos da Instituição**

**Estabelecer políticas públicas eficientes, capazes de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos, sempre valorizando os servidores e respeitando o meio ambiente, primando pela modernidade da gestão pública com a finalidade de satisfazer o interesse público.**



## DIRETRIZES 2014 - 2033



## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

### OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO

**Indicador:** 1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.

**Meta:** MLP 1.1 Elevar a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário de 29.24% para 70%, até 31/12/2033. (2.26%a.a)

**Indicador:** 1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.

**Meta:** MLP 1.2 Elevar Percentual de 97% (3 dias) para 100% (7 dias) de domicílios abastecidos com água tratada, até 31/12/2033 (DAE).

**Indicador:** 1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.

**Meta:** MLP 1.3 Elevar de 84% a 100% o percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares, até 31/12/2024. (1%a.a)

**Indicador:** 1.4 IDEB Anos Finais

**Indicador:** 1.5 IDEB Anos Iniciais

**Indicador:** 1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).

**Meta:** MLP 1.6 Ampliar de 70% para 100%, a oferta de educação INFANTIL pré- escola (4 a 5 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 2025. (5%a.a)

**Indicador:** 1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educação Especial

**Meta:** MLP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação ESPECIAL de 14.91% para 90%, até 31/12/2033. (3.95%a.a)

**Indicador:** 1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA

**Meta:** MLP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 19.70% para 90%, até 31/12/2033.(3.17%a.a)

**Indicador:** 1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.

**Indicador:** 1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer

**Meta:** MLP 1.10 Manter em 70% percentual de pessoas beneficiadas nos projetos do esporte e lazer, até 31/12/2025. (7.50%a.a)

**Indicador:** 1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais

**Meta:** MLP 1.11 Elevar de 10% para 75% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2033. (3.40%a.a)

**Indicador:** 1.12 Percentual de cadastro atualizado

**Meta:** MLP 1.12 Manter em 100% o percentual de famílias com cadastro atualizado, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.

**Meta:** MLP 1.13 Elevar de 75% para 100% o atendimento aos indivíduos que necessitam da Proteção Social Básica, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.

**Meta:** MLP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.15 Percentual de Vias Pavimentadas Conservadas

**Meta:** MLP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica conservada nas vias urbanas de 7,2% para 95%, até 31/12/2028. (6%a.a)

**Indicador:** 1.16 Total de Recuperação de Vias não Pavimentadas em Km

**Meta:** MLP 1.16 Manter acima de 75% (1.875km), anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público

**Meta:** MLP 1.17 Elevar nível satisfação dos usuarios de 0% para 90% na utilizacao do transporte publico,até 31/12/2033. (5.29%a.a)

**Indicador:** 1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.

**Indicador:** 1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.

**Indicador:** 1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Indicador:** 1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Indicador:** 1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).

**Meta:** MLP 1.22 Ampliar de 17.6% para 50%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 2033. (1.68%a.a)

## OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO

**Indicador:** 2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (

**Meta:** MLP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 340,80 para 267,40 até 31/12/2033.

**Indicador:** 2.2 Mortalidade por causas externas

**Meta:** MLP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 109,2/100.000 hab. para 87,4/100.000 hab, até 31/12/2033.

**Indicador:** 2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.

**Meta:** MLP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 44.10% para 90% até 31/12/2033

**Indicador:** 2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.

**Meta:** MLP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.91 para 13.40, até 31/12/2033.

## OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL

**Indicador:** 3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sitios eletrônicos

**Meta:** MLP 3.1 Manter acima de 75% o percentual de acessos aos Sítios Eletrônicos e Redes Sociais, disponibilizados pela Prefeitura, até 31/12/2033.

**Indicador:** 3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento publico.

**Indicador:** 3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município

**Meta:** MLP 3.3 Elevar a participação popular em audiências públicas das peças orçamentárias (PPA/LDO/LOA) de interesse do município, de 20 para 100 pessoas, até 2033.

**Indicador:** 3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadao.

**Meta:** MLP 3.4 Elevar o percentual de resposta ao cidadão de 0% para 90%, até 31/12/2025. (Ouvidoria).

**Indicador:** 3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033

**Meta:** MLP 3.5 Elevar de 962 para 8020 o número de participantes em eventos de controle social, até 2033.

## **OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.**

**Indicador:** 4.1 Percentual de regularização fundiária

**Meta:** MLP 4.1 Elevar a regularização fundiária de 12.20% para 90%, até 2033. (4%a.a)

**Indicador:** 4.2 Percentual de Lixo (controlado).

**Meta:** MLP 4.2 Manter em 100% o controle do descarte do lixo, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.3 - Percentual de Déficit Habitacional

**Meta:** MLP 4.3 Reduzir de 40% para 10% o déficit habitacional de 31/12/2033. (1.87%a.a)

**Indicador:** 4.4 Percentual da Area de Preservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).

**Indicador:** 4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.

**Meta:** MLP 4.5 Elevar percentual resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, de 0% para 80%, até 31/12/2033. (4.70%a.a)

**Indicador:** 4.6 - Número de indivíduos arbóreos.

**Meta:** MLP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas e canteiros e órgãos públicos, em 12.000 espécies, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.7 Número de pessoas jurídicas ativas

**Meta:** MLP 4.7 Elevar de 10534 para 30000 o número de pessoas jurídicas ativas até 31/12/2033. (1000a.a)

**Indicador:** 4.8 - Valor da evolução do PIB do município.

**Indicador:** 4.9 Nº de eventos turísticos realizados.

**Meta:** MLP 4.9 Elevar de 01 para 90 eventos ligados ao turismo, até 31/12/2033. (5a.a)

**Indicador:** 4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.

**Meta:** MLP 4.10 Elevar de 1405 para 5000, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2033. (200a.a)

**Indicador:** 4.11 Percentual de iluminação pública

**Meta:** MLP 4.11 MLP Manter em 90% a iluminação pública, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).

**Meta:** MLP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 5% para 90% até 31/12/2024. (9%a.a)

**Indicador:** 4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos

**Meta:** MLP 4.13 Elevar a quantidade de análises de processos recebidos na CGMA de 1.682 para 13.000 análises técnicas até 31.12.2033. (78a.a)

**Indicador:** 4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.

**Meta:** MLP 4.14 Elevar o percentual de 0% para 97% de Estabelecimentos POA com certificação do SIM, até 31/12/2025. (5.70%a.a)

**Indicador:** 4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos

**Meta:** MLP 4.15 MLP Manter em 100% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.16 Número de ações de educação ambiental implementadas.

**Meta:** MLP 4.16 Elevar de 0 para 60 o número de práticas de educação ambiental no Município, até 31/12/2024. (7a.a)

## OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA

**Indicador:** 5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.

**Meta:** MLP 5.1 Elevar de 10% para 70% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2024. (6%a.a)

**Indicador:** 5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos e privados.

**Meta:** MLP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1 a 4, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações, de bens e serviços públicos até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Públicos e privados.

**Meta:** MLP 5.3 Reduzir de 0.20 para 0.06 a presença corretiva (boletins de ocorrência e relatórios operacionais) promovendo a proteção das instalações, bens e serviços públicos, até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vítimas nas Vias Publicas do Município.

**Meta:** MLP 5.4 Melhorar a proporção do índice de acidentes de trânsito sem vítimas na razão de 1 acidente para cada 1.000 veículos para 2.000 veículos, até 31/12/33.

**Indicador:** 5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.

**Meta:** MLP 5.5 Elevar e manter em 100% o percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.

**Meta:** MLP 5.6 Reduzir de 4% para 1% a taxa de indisponibilidade de veículos da frota da Secretaria, até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.

**Meta:** MLP 5.7 Manter o número de Autos de Infração de Transito aplicados, melhorando a proporção de AIT em relação a frota de veículos do Município na razão de: 1 AIT para cada 60 veículos até 31/12/33.

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

### OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.

**Indicador:** 6.1 Tempo médio gasto no atendimento.

**Meta:** MLP 6.1 Reduzir de 60 minutos para um tempo máximo de 15 minutos o atendimento ao cidadão, até 31/12/2024.

**Indicador:** 6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).

**Meta:** MLP 6.2 Reduzir o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade PREGÃO, de 144 para 30 dias até 31/12/2033. (6a.a)

**Indicador:** 6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).

**Meta:** MLP 6.3 Reduzir o tempo médio de tramitação dos proc. licitatórios, modalidade CONCORRÊNCIA PÚBLICA, de 306 para 120 dias até 31/12/2033.

**Indicador:** 6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.

**Meta:** MLP 6.4 Reduzir de 120 dias para 10 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até 31/12/2024.

### OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL

**Indicador:** 7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.

**Meta:** MLP 7.1 Manter em 84% de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno, até 31/12/2033.

**Indicador:** 7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.

**Meta:** MLP 7.2 Elevar de 79.54% para 100% o processo de Inventário de BENS MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2033. (1.20%a.a)

**Indicador:** 7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.

**Meta:** MLP 7.3 Elevar de 5% para 100% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2033. (5.90%a.a)

**Indicador:** 7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.

**Meta:** MLP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos (doações/comodatos), mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2033.

**Indicador:** 7.5 Percentual de atualização documental veicular

**Meta:** MLP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 20% para 100%, até 31/12/2024. (8%a.a)

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

### OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL

**Indicador:** 8.1 percentual de servidores capacitados

**Meta:** MLP 8.1 Elevar de 0% para 30% a capacitação dos servidores da Prefeitura, até 31/12/2033. (4.20%a.a).

**Indicador:** 8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.

**Indicador:** 8.3 Nível de desempenho do servidor.

**Meta:** MLP 8.3 Manter em 85 a 90 pontos a média de desempenho profissional, até dezembro/2033.

## **OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES**

**Indicador:** 9.1 Nível de satisfação do servidor

**Meta:** MLP 9.1 Assegurar o nível de satisfação do servidor em 75%, até dezembro/2024.

## **NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA**

### **OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL**

**Indicador:** 10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.

**Indicador:** 10.2 Percentual de dívida arrecadada.

**Indicador:** 10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.3 Elevar a receita do IPTU de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.

**Indicador:** 10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.5 Elevar a receita do ISSQN de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.6 Elevar a receita do ITBI de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.7 Elevar a receita de TAXAS de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.

### **OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.**

**Indicador:** 11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.

**Indicador:** 11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.

**Meta:** MLP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.3%, até 31/12/2033.

The background of the slide features a collage of financial and data-related elements. In the top left, there is a bar chart with several blue bars of varying heights. Below it, a line graph shows a series of data points connected by lines, with one line showing a steady upward trend. On the right side, a portion of a calculator is visible, showing a grid of numbers including 33, 19, 125.67, 164.67, 30, 329.17, 63, 29, and 35. In the bottom right corner, a donut chart is partially visible, divided into segments with percentages: 14%, 15%, and 13%. A dark grey rounded rectangle is centered over the middle of the image, containing the title text.

## PLANO ESTRATÉGICO



**NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE****OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO****Indicador**

1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.

**Meta**

MCP 1.1 Elevar de 26.39% para 31.50% a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário, até 31/12/2021.

**Responsável:** Carlos Alberto Simões de Arruda

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a execução, gerenciamento, acompanhamento e implantação das atividades e projetos decorrentes do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) referente ao Esgotamento Sanitário Projetos: 1310; 1311; 1312 e 1433.	Manoel Tereza Pereira dos Santos

**Indicador**

1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.

**Meta**

MCP 1.2 Elevar de 99.75% para 99.80% a disponibilização de água tratada, até 31/12/2021.

**Responsável:** Carlos Alberto Simões de Arruda

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a execução, gerenciamento, acompanhamento e implantação das atividades e projetos decorrentes do Programa de Aceleração do Crescimento Água Tratada. Projetos: 1311/1433/2244	Manoel Tereza Pereira dos Santos
Ampliar o número de domicílios atendidos por abastecimento de água tratada;Projetos:2070,2071	Maciel Rodrigues de Arruda
Gerenciar os serviços de tratamento de água (Lei 1.733/97 artigo 2, inciso II);Projetos:1422,1423,2218	Maciel Rodrigues de Arruda
Ampliar a cobertura do sistema de distribuição de água tratada no Município de Várzea Grande;Projetos:1260,1261.	Maciel Rodrigues de Arruda
Gerenciar os serviços de distribuição e abastecimento de água tratada (Lei 1.733/97 artigo 2, inciso II);Projetos:1416,1417,1418,1419,1425,2070.	Maciel Rodrigues de Arruda
Automatizar o sistema de vazão das ETA's I e II por meio de sistemas de telemétricos de medidor de vazão Ultra-sônico;Projetos:1416	Maciel Rodrigues de Arruda

**Indicador**

1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.

**Indicador**

1.4 IDEB Anos Finais

**Indicador**

## 1.5 IDEB Anos Iniciais

**Indicador**

## 1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).

**Meta**

MCP 1.6 Ampliar de 83.88% para 95%, a oferta de educação INFANTIL pré- escola (4 a 5 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até dez/2021.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Viabilizar o atendimento quantitativo e qualitativo na educação infantil, de acordo com as determinações legais e as possibilidades orçamentarias. Projetos: 1501.	Luz Marina Coelho
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da educação infantil Rede Municipal de Educação. (Conselho Municipal de Políticas Públicas CPP). PROJETO: 2180	Gonçalina Auxiliadora Leite Rondon

**Indicador**

## 1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educacao Especial

**Meta**

MCP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação especial de 40.50% para 48%, ate 31/12/2021.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar atendimento educacional especializado gratuito aos educandos com necessidades especiais, preferencialmente na rede regular de ensino. Projetos: 2251.	Benedita Loadir Pereira Leite
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos com necessidades especiais da Rede Municipal de Educação. (Conselho Municipal de Políticas Públicas CPP). PROJETO: 2180	Gonçalina Auxiliadora Leite Rondon

**Indicador**

## 1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA

**Meta**

MCP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 68% para 75%, até 31/12/2021.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar ensino regular para jovens e adultos, dando condições de acesso e permanência. Projetos: 1317; 1479;	Gonçalina Auxiliadora Leite Rondon

**Indicador**

## 1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.

### Indicador

#### 1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer

##### Meta

MCP 1.10 Manter em 90% o percentual de pessoas beneficiadas nos projetos do esporte e lazer, até 2021.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implementar projetos que atendam um maior número de pessoas para as práticas de esporte e lazer. Projeto: 1586.	Jadir Pereira

### Indicador

#### 1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais

##### Meta

MCP 1.11 Elevar de 52.10% para 54% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2021.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver e apoiar atividades culturais no município e intercambio cultural. (Conselho Políticas Públicas-CPP). Projetos:1481/2261	Joilson Marcos da Silva

### Indicador

#### 1.12 Percentual de cadastro atualizado

##### Meta

MCP 1.12 Manter em 50% o percentual de famílias com cadastro atualizado, até 31/12/2021. (Obs. cadastro bianual 50% ano).

**Responsável:** Ana Cristina Vieira e Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Atender famílias e indivíduos que buscam os serviços socioassistenciais (conforme Marco Regulatório do Cadastro Único para programas sociais, vinculado ao MDSA). Projeto: 2094 CadÚnico/Bolsa Família.(Conselho de Políticas Públicas CPP).	Aliny Almeida Silva

### Indicador

#### 1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.

##### Meta

MCP 1.13 Manter em 100% o atendimento aos indivíduos que necessitam da Proteção Social Básica, até 2021.

**Responsável:** Ana Cristina Vieira e Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar serviços, benefícios, programas e projetos de acordo com o SUAS, para indivíduos que necessitam de atendimento dentro do nível da Proteção Social Básica. (CRAS/SCFV/AC. PETI/FEAS/PT S CAIXA). Projetos: 2112, 1483, 1484, 1303, 1511, 2094, 1087, 1402, 2214, 2113, 2280, 2146, 1304, 2234, 1546, 2290, 1548 e 2272.	Bernadete Antunes Miranda
Adequar a Rede de Atendimento Intersectorial das áreas de vulnerabilidade social.	Bernadete Antunes Miranda
Garantir a a autonomia da mulher .	Divina Francisca de Paula

## Indicador

### 1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.

#### Meta

MCP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2021.

**Responsável:** Ana Cristina Vieira e Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar serviços, benefícios, programas e projetos de acordo com Sistema Único da Assistência Social, para toda família e indivíduos que necessitam de atendimento dentro do nível da Proteção Social Esp. Projetos:1087(CREAS), 1303(FEAS).	Katlin Oliveira Calmon
Ofertar serviços especializados para pessoas em situação de rua no Centro de Referência Especializado de Atendimento à População de Rua. (Centro POP), proporcionando vivências para alcance da autonomia, e organização,mobilização e participação social. Projs:1402,	Fabio Reveles Galante
Promover aos cidadãos e famílias benefícios em caráter suplementar e provisório, prestados em virtude de morte, nascimento, calamidade pública e situações de vulnerabilidade temporária. Projeto:1304 (FUMIS), 1303 (FEAS).	Conceicao Maria de Deus Silva
Ofertar serviços de acolhimento temporário às crianças e adolescentes com vínculos familiares rompidos ou fragilizados. Proj.: 2290 (Casa de Acolhimento).	Belmiro José de Souza
Ofertar serviços de acolhimento temporário a mulheres e filhos vítimas de violência,oferecendo apoio social e psicológico, proporcionando ambiente acolhedor que ofereça segurança e sigilo. Projetos:2113.(Casa de Amparo).	Alexandrina Rodrigues Esquivel
Ofertar serviços de acolhimento às crianças e adolescentes, de longa permanência, com vínculos familiares rompidos ou fragilizados. Projeto: 2153. (Casa Lar).	Isis Katia Novaes Hauer
Ofertar serviços de acolhimento institucional aos idosos, de longa permanência, quando esgotadas as possibilidades de autosustento e convívio com os familiares. (Lar dos Idosos). Projeto: 2151 Fundo Municipal de Assistência ao Idoso).	Joao Cassim

## Indicador

### 1.15 Percentual de Vias Pavimentadas Conservadas

#### Meta

MCP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica conservada nas vias urbanas de 91.83% para 95% até 2021.

**Responsável:** Luiz Celso Morais de Oliveira

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Elaborar estudos e projetos dos sistema viário municipal para implantação, pavimentação, drenagem, restauração e obras de arte especiais. Projetos: 1558/2292/2244/2050/1517/1518/1554/1559. PAC: 1312,1433 (pavimentação)	Waldisnei Moreno Costa

**Indicador**

1.16 Total de Recuperação de Vias não Pavimentadas em Km

**Meta**

MCP 1.16 Manter acima de 75%, anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2021.

**Responsável:** Luiz Celso Morais de Oliveira

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Gerenciar rotina de manutenção preventiva e corretiva das vias não pavimentadas. Projeto: 1558/2292/2243/2050/1555/1556/1557/1558.	Waldisnei Moreno Costa

**Indicador**

1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público

**Indicador**

1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.

**Indicador**

1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.

**Indicador**

1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Indicador**

1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Indicador**

1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).

**Meta**

MCP 1.22 Ampliar de 17% para 20%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 31/12/2021.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Viabilizar o atendimento quantitativo e qualitativo na educação infantil, de acordo com as determinações legais e as possibilidades orçamentárias. Projetos: 1501.	Benedita Santana Ponce
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. (Conselho Municipal de Políticas Públicas CPP). PROJETO: 2180	Gonçalina Auxiliadora Leite Rondon

## OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO

### Indicador

#### 2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (

### Meta

MCP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 306.04 para 305.00, até dez/2021.

**Responsável:** Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ampliar o acesso e melhorar a resolutividade dos serviços nos nível de atenção secundária, terciária e Vigilância em Saúde. Desenvolver Políticas quanto a saúde ambiental nos níveis de atenção secundária, terciária e Vigilância em Saúde).	Maria das Graças Metelo

### Indicador

#### 2.2 Mortalidade por causas externas

### Meta

MCP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 69.50/100.000 hab. para 69.40/100.000 hab, até 2021.

**Responsável:** Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a melhoria da rede e do atendimento alinhado com o desenvolvimento de políticas públicas.	Maria das Graças Metelo
Promover a melhoria da rede e do atendimento alinhado com o desenvolvimento de políticas públicas. ATUALIZADO CONFORME ÚLTIMO RELATÓRIO DA SAÚDE	Maria das Graças Metelo

### Indicador

#### 2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.

### Meta

MCP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 49.65% para 51% até 31/12/2021

**Responsável:** Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ampliar o acesso e melhorar a resolutividade dos serviços no nível de atenção básica. (Melhorar a política de humanização do SUS). Projeto: 2303	Maria das Graças Metelo
Fortalecer a capacidade de resposta da gestão estratégica e administrativa da Secretaria Municipal de Saúde. Projeto: 2303	Marcos Tertuliano de França

### Indicador

#### 2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.

### Meta

MCP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.46 para 13.45, até 31/12/2021.

**Responsável:** Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Organizar e qualificar a atenção ao pré-natal, parto e ao recém-nascido. (Fortalecer as ações nas redes de atenção a saúde, melhorando as ações de mortalidade materno-infantil). ATUALIZADO CONFORME ÚLTIMO RELATÓRIO DA SAÚDE	Maria das Graças Metelo
Organizar e qualificar a atenção ao pré-natal, parto e ao recém-nascido. (Fortalecer as ações nas redes de atenção a saúde, melhorando as ações de mortalidade materno-infantil). (CPP)	Celina Thereza Bernardes

## OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL

### Indicador

3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sitios eletrônicos

#### Meta

MCP 3.1 Manter acima de 75% o percentual de acessos aos Sítios Eletrônicos e Redes Sociais, disponibilizados pela Prefeitura, até 31/12/2021.

**Responsável:** Pedro Marcos Campos Lemos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Universalizar os acessos aos serviços da Prefeitura Municipal de Várzea Grande de forma Online	Jane Cassia Duarte Lima Barros

### Indicador

3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento publico.

### Indicador

3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município

#### Meta

MCP 3.3 Elevar de 85 para 200 o número de participantes por audiências Públicas das peças orçamentárias (PPA/LDO/LOA) de interesse público, até dez 2021.

**Responsável:** João Carlos Cardoso

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Realizar Audiências Públicas que irão contribuir para elaboração e execução do Orçamento Público Municipal. (Conselho Políticas Públicas CPP). Proj. 2259 / 2199.	João Carlos Cardoso

### Indicador

3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadao.

#### Meta

MCP 3.4 Manter em 92.49% o percentual de resposta ao cidadão, até 31/12/2021.

**Responsável:** Edson Roberto Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Manter um canal condutor das opiniões, sugestões, reclamações e elogios da sociedade Varzeagrandense junto ao Poder Público Municipal.	Ivanilde Nogueira Ramos vaz

## Indicador

3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033

## Meta

MCP 3.5 Elevar de 4.799 para 5.000 o número de participantes em eventos de controle social, até 2021.  
CPP

**Responsável:** Jonatas Marques dos Santos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implementar as ações de controle social - Controle Social	Jonatas Marques dos Santos
Disseminar as ações do controle social - Transparência	Jonatas Marques dos Santos

## OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.

## Indicador

4.1 Percentual de regularização fundiária

## Meta

MCP 4.1 Elevar de 33.46 % para 36% o percentual de regularização fundiária em áreas públicas do Município, até 31/12/2021.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Executar programas e projetos de política habitacional e regularização fundiária do município, em parceria com a Defensoria Pública e o Estado.	Vitor Paulo Moraes de Souza

## Indicador

4.2 Percentual de Lixo (controlado).

## Indicador

4.3 - Percentual de Déficit Habitacional

## Meta

MCP 4.3 Reduzir de 34.32% para 32%, o Déficit Habitacional do Município, até 31/12/2021.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo



INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover melhores condições de habitabilidade à população carente, garantindo acesso à casa própria, bem como, melhorias na qualidade de vida da população. (Aperfeiçoar a função social dos imóveis urbanos ). Projeto: 1482.	Ednety Godoy Figueiredo Silva

### Indicador

4.4 Percentual da Area de Preservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).

### Indicador

4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.

### Meta

MCP 4.5 Elevar o percentual de resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, anualmente, de 40% para 43%, até 31/12/2021.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver um Programa de Coleta Seletiva de Resíduos Sólidos Domiciliares, na área urbana do município.. PROJETO: 1359; 2189.	VINÍCIUS PRADO SILVEIRA

### Indicador

4.6 - Número de indivíduos arbóreos.

### Meta

MCP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas, canteiros e órgãos públicos, em 800 indivíduos, até 31/12/2021.

**Responsável:** CÉLIO DOS SANTOS

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar um modelo de arborização e paisagismo no município. PROJETO (1485).	Cintia da Silva Serrano

### Indicador

4.7 Número de pessoas jurídicas ativas

### Meta

MCP 4.7 Elevar de 17210 para 18210 o nº de pessoas jurídicas cadastradas, até 31/12/2021.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Incentivar os trabalhadores informais a procederem com a legalização de suas atividades econômicas para que promovam geração de renda, emprego e arrecadação de impostos aos Município.	Giorgio Antonio de Barros Gomes
Fomentar a criação de pessoas jurídicas no município	Giorgio Antonio de Barros Gomes

**Indicador**

4.8 - Valor da evolução do PIB do município.

**Indicador**

4.9 Nº de eventos turísticos realizados.

**Meta**

MCP 4.9 Elevar de 46 para 51 os eventos ligados ao turismo, até 31/12/2021.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover o desenvolvimento e gestão da capacidade turística do município.	Giorgio Antonio de Barros Gomes
Desenvolver o turismo gastronômico, cultural e religioso no Município (Conselho de Políticas Públicas CPP);	Giorgio Antonio de Barros Gomes

**Indicador**

4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.

**Meta**

MCP 4.10 Elevar de 5730 para 5930, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2021.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a inserção do cidadão varzeagrandense no mercado de trabalho formal.	Giorgio Antonio de Barros Gomes

**Indicador**

4.11 Percentual de iluminação pública

**Meta**

MCP 4.11 Manter em 90% a iluminação públicas, até 31/12/2021.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e manter a sinalização e iluminação do Município. Projetos 1097 / 2245 / 1578.	Careolano Benedito Moraes de Miranda

**Indicador**

4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).

**Meta**

MCP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 80% para 82%, até 31/12/2021.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e manter a sinalização do Município. Projeto: 1097; 1018.	Cidomar de Arruda Velo

## Indicador

### 4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos

#### Meta

MCP 4.13 Elevar a quantidade de análises de processos recebidos na CGMA de 1823 para 2800 análises técnicas, até dez/2021.

**Responsável:** CÉLIO DOS SANTOS

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Executar ações de monitoramento e fiscalização de empreendimentos e de atividades efetivas e/ou potencialmente poluidoras ou degradadoras do meio ambiente. Lei 3.965/13.	Cintia da Silva Serrano
Desenvolver os processos de licenciamento ambiental solicitados por empreendimentos e atividades efetivas e/ou potencialmente poluidoras ou degradadoras do meio ambiente. Lei 3.965/13.	Cintia da Silva Serrano

## Indicador

### 4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.

#### Meta

MCP 4.14 Manter em 100% as análises de processos para registro sanitário (Certificação SIM), até dez/2021.

**Responsável:** CÉLIO DOS SANTOS

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Inspecionar as condições técnico sanitárias dos estabelecimentos em que são produzidos Produtos de Origem Animal POA.	Glauco Kelly Enciso Alves
Monitoramento do processo de certificação do SIM.	Glauco Kelly Enciso Alves

## Indicador

### 4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos

#### Meta

MCP 4.15 Manter em 100% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2021.

**Responsável:** CÉLIO DOS SANTOS

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar políticas para ampliar o percentual de famílias assistidas ( assistência técnica) na agricultura familiar. PROJETO (1486)	Everton J. Navarro

## Indicador

### 4.16 Número de ações de educação ambiental implementadas.

**Meta**

MCP 4.16 Realizar 08 práticas inovadoras e sustentáveis de responsabilidade sócio ambiental (educação ambiental), até 31/12/2021.

**Responsável:** CÉLIO DOS SANTOS

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover ações de Educação Ambiental objetivando sensibilizar a população com relação a preservação do meio ambiente. Projeto: 1577.	Selma Guimaraes souza

**OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA****Indicador**

5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.

**Meta**

MCP 5.1 Elevar de 29% para 32.58% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Incorporar as ações de proteção de defesa civil no planejamento municipal (Lei 12.608/2012). Projetos: contempla todos.	Cristiane Lima Prado

**Indicador**

5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos e privados.

**Meta**

MCP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1.40 para 1.60, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações de bens e serviços públicos, até 31/12/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a segurança pública com rondas preventivas e ostensivas, proporcionando proteção à execução dos serviços de responsabilidade do município (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Osly Justiniano Pedraça

**Indicador**

5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Públicos e privados.

**Meta**

MCP 5.3 Reduzir de 0.12 para 0.11 o índice de ocorrências criminais nas instalações públicas, até dez/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver o Plano de Trabalho para ações de repressão a ocorrências em que serviços prestados pela prefeitura estejam sofrendo interrupções e/ou suspensão por conta de ações violentas e criminosas. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Osly Justiniano Pedraça

## Indicador

### 5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vitimas nas Vias Publicas do Município.

#### Meta

MCP 5.4 Melhorar a proporção do índice de trânsito sem vítimas na ordem de 1 acidente para cada 1.490 veículos para 1 acidente para cada 1.538 veículos, até dezembro/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Estabelecer Plano de Trabalho para atendimento a acidentes de trânsito sem vítimas nas vias públicas do Município (LC 4.166/2016 e 4.167/2016), bem como, atender as ocorrências de acidentes de trânsito nas vias públicas do Município. Projetos: Todos.	João José Mendanha Cardoso

## Indicador

### 5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.

#### Meta

MCP 5.5 Manter em 100% o percentual de visitas às escolas da rede municipal de ensino para capacitação de seus alunos em educação para o trânsito, em até 31/12/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Estabelecer Plano de Trabalho para educação no trânsito. (LC 5.566/2016 e 5.567/2016). Implantação e execução de ações de educação para o trânsito na Rede Municipal de Ensino. (LC 5.566/2016 e 5.567/2016). Projetos: Contempla todos.	Louriney dos Santos Silva

## Indicador

### 5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.

#### Meta

MCP 5.6 Manter em até 3.75 a taxa de indisponibilidade da frota de veículos, até 31/12/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Estabelecer Plano de execução para as manutenções preventivas e do procedimento padrão para as manutenções corretivas, da frota de veículos da Secretaria Municipal de Defesa Social. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Alexander Gouveia Ortiz

## Indicador

### 5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.

**Meta**

MCP 5.7 Manter o número de Autos de Infração de Transito aplicados proporcionalmente à frota de veículos do Município na razão de 1 AIT para cada 23 veículos, até 31/12/2021.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e executar ações de fiscalização, controle de tráfego e campanhas de segurança no trânsito. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	João José Mendanha Cardoso

**NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS****OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.****Indicador**

6.1 Tempo médio gasto no atendimento.

**Meta**

MCP 6.1 Manter em 20 minutos o tempo máximo de atendimento ao cidadão, até 31/12/2021.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Administrar e aprimorar o atendimento da Central de Atendimento ao Contribuinte CAC. Projeto 2012.	Fernando Oliveira Faria

**Indicador**

6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).

**Meta**

MCP 6.2 Manter o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade PREGÃO em 75 dias, até 31/12/2021.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Racionalizar procedimentos, rotinas e fluxos para obtenção de resultados favoráveis ao Pregão Eletrônico (Lei 10.520/2002). Projetos: Procuradoria: 2149; Defesa Social: 2265 1537 a 1541 2080 2246 2250; 2199 2006 2090 2259 2291 3390 2282 2296 2254 2236 1349 1486 1577 1576 1578 1579 1482 2059 1551 2203 2281 2209 2282 2304 2308 2236 2255 2297; SMAS: 2214 2094 2280 2234 2272 1580 1581 1546 1304 1511.	Daniel Aparecido Lima de Oliveira

**Indicador**

6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).

**Meta**

MCP 6.3 Manter o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade CONCORRÊNCIA em 125 dias, até 31/12/2021.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Racionalizar os procedimentos, rotinas e fluxos para obtenção de resultados favoráveis, Modalidade Concorrência, de acordo com as disposições Lei 8.666/93 Projetos: 1558; 2203; 2007; 1524; 1532; 1449, 1578.	Daniel Aparecido Lima de Oliveira

**Indicador**

6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.

**Meta**

MCP 6.4 Reduzir de 29 para 15 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até dezembro 2021.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Administrar o processo de pagamento ao fornecedor.	William Gonçalo de Arruda

**OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL****Indicador**

7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.

**Meta**

MCP 7.1 Manter em 84% de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno, até 31/12/2021.

**Responsável:** Edson Roberto Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Avaliar os resultados da gestão orçamentária, financeira e patrimonial nos órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta municipal, com base na Lei 3.242/2008. Projeto: 2149.	Elinilton C. Miranda

**Indicador**

7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.

**Meta**

MCP 7.2 Manter em 100% o processo de Inventário dos Bens MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2021.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Inventariar BENS MÓVEIS da Prefeitura Municipal de Várzea Grande. Projeto 2262.	Daniel Felipe Figueiredo de Arruda

**Indicador**

7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.

**Meta**

MCP 7.3 Elevar de 17.11% para 18% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 30/12/2021.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva



INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Inventariar BENS IMÓVEIS da Prefeitura Municipal de Várzea Grande. Projeto 2262.	Daniel Felipe Figueiredo de Arruda

## Indicador

7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.

### Meta

MCP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos, mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2021.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Registrar e evidenciar os atos e fatos da Gestão do Patrimônio Público, de acordo com as Normas da Contabilidade aplicada ao Setor Público (NBCT 16). Projeto 2203	Luiz Marcel Leon Bordest

## Indicador

7.5 Percentual de atualização documental veicular

### Meta

MCP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 60% para 80%, até 31/12/2021.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Monitorar a vigência dos documentos da Frota de Veículos. Projeto Nº 2203.	José Maria Pulquerio

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

### OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL

#### Indicador

8.1 percentual de servidores capacitados

#### Meta

MCP 8.1 Capacitar 30% dos servidores da Prefeitura, até dezembro 2021.

**Responsável:** Daniela Assis Dias Bites

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Acompanhar a capacitação dos servidores da Prefeitura Municipal de Várzea Grande. Procuradoria Proj. 2006.	Marcos Rodrigues Da Silva

#### Indicador

8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.

#### Indicador

8.3 Nível de desempenho do servidor.

#### Meta

MCP 8.3 Manter entre 80 a 90 pontos a média de desempenho profissional, até dezembro/2021.

**Responsável:** Daniela Assis Dias Bites

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Aplicar a ferramenta utilizada para Avaliação de Desempenho dos servidores do Município de Várzea Grande. Projeto: 1010.	Marcos Rodrigues Da Silva

### OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES

#### Indicador

9.1 Nível de satisfação do servidor

#### Meta

MCP 9.1 Assegurar o nível de satisfação do servidor em 70%, até dezembro/2021.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Aplicar a ferramenta de avaliação do nível de satisfação dos servidores do Município.	Marcos Rodrigues Da Silva

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA

### OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL

#### Indicador

10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.

#### Indicador

10.2 Percentual de dívida arrecadada.

#### Indicador

10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.

#### Meta

MCP 10.3 Elevar a arrecadação de Receita de IPTU de 75.83 para 85% do previsto, até 31/12/2021. (com base na Lei Orçamentária Anual LOA)

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - IPTU. Projeto: 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Vanessa A'Costa Montes
Realizar a atualização do cadastro imobiliário dos imóveis localizados no perímetro urbano e expansão que encontram-se em situação distinta da registrada no cadastro imobiliário	EDER SILVA LORENÇO
Realizar a atualização no cadastro de pessoas junto aos imóveis que encontram-se sem informação do proprietário e/ou possuidor a qualquer título.	EDER SILVA LORENÇO

#### Indicador

10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.

#### Indicador

10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.

#### Indicador

10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.

#### Indicador

10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.

#### Meta

MCP 10.7 Elevar a arrecadação Receita de Taxas para 90% do previsto, até 31/12/2021, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - TAXAS. 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Maxwell Silva Alves

### Indicador

10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.

## OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.

### Indicador

11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.

### Indicador

11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.

### Meta

MCP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.30%, até 31/12/2021.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Fomentar a maximização da receita e promover adequação do quadro funcional.	Luiz Marcel Leon Bordest



**PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO**

Desde 2012, o programa busca a melhoria da gestão nas unidades fiscalizadas a partir da transferência de conhecimento e tecnologias. O TCE-MT quer introduzir na administração pública e na sociedade as culturas de planejamento, transparência, controle social, educação continuada, eficiência e inovação, para que os recursos públicos sejam bem aplicados e tragam resultado na vida de cada cidadão.



**Projeto 1:**  
Apoio ao Planejamento Estratégico



**Projeto 2:**  
Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã



**Projeto 3:**  
Orientação por meio de Cursos Presenciais e a Distância



**Projeto 4:**  
Controle Gerencial utilizando o Sistema Geo-Obras



**Projeto 5:**  
Modernização Institucional



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO

# PROJETOS



## **Projeto 1** Apoio ao Planejamento Estratégico

Apoio ao Planejamento  
- Plano Estratégico Elaborado

Cessão do software do GPE  
- Informações do Plano Estratégico  
lançadas no Sistema GPE



## **Projeto 2** Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

Incentivo ao Acesso à Informação  
- Oficina de Transparência

Incentivo à Consciência Cidadã  
- Oficinas com Conselhos de Políticas Públicas  
- Capacitação de Conselhos via EAD



## **Projeto 3** Orientação por meio de Cursos Presenciais e a Distância

Ensino a Distância para a Gestão Pública

Ciclo de Capacitação Gestão Eficaz

Programa Democracia Ativa



## **Projeto 4** Controle Gerencial utilizando o Sistema Geo-Obras

Utilização do Sistema Sistema Geo-Obras  
como Ferramenta de Controle Gerencial

Fomento à Inserção de Informações  
no Sistema Geo-Obras



## **Projeto 5** Modernização Institucional

### PRODUTOS



Diário Oficial de Contas



Novo Portal Transparência/SIC



Plenário Virtual



Protocolo Virtual



Módulo Push do Sistema Control-P



Malote Digital



Gerenciamento de Planejamento Estratégico



Autos Digitais