



Várzea Grande - MT

REVISÃO DO **PLANO DIRETOR**

Módulo 4 – processo

setembro/2018

Etapas da Capacitação Técnica

introdução

Apresentação - participantes e empresa
Breves considerações sobre o trabalho

Módulo 1

Plano Diretor: aspectos gerais
Várzea Grande – legislação vigente e situação atual

Módulo 2

Lei nº 3.112/2007, destaque para:
- diretrizes
- ocupação territorial e instrumentos

Módulo 3

Demais Leis: escopo e organização

Módulo 4

Processo de revisão – etapas e atividades
Primeira abordagem – pontos críticos

fechamento

Responsabilidades e encaminhamentos
Avaliação evento



Processo de Revisão PDMVG - **Construção Coletiva**



Trabalho simultâneo

- Consultoria;
- Grupo de Trabalho;
- Equipe Técnica da Prefeitura;
- Sociedade em geral.

Levantamento informações, análises e decisões

Organização informações e proposições

Revisão do Plano Diretor de Várzea Grande -MT

Organização de material para divulgação prévia às discussões

- transparência;
- facilidade de acompanhamento;
- ampla possibilidade de coleta de contribuições.

Metodologia principal

Planejamento estratégico

É uma metodologia de **mudança na cultura urbana** que permite **superar os velhos métodos de imposição** com novas formas de antecipação do **desejado e do possível**

Além de:

Instrumentos e Ferramentas de cunho Técnico

- forças, fragilidades, oportunidades e ameaças (**FOFA** / *SWOT*);
- condicionantes, potencialidades e deficiências (**CDP**).

Planejamento Estratégico

Quem são os beneficiários do Planejamento Estratégico?

- **cidadãos** – usuários e destinatários finais;
- políticos - **responsáveis pela gestão** dos núcleos urbanos;
- empresas – **atores econômicos e sociais**.

Quais são os fins?

- determinar os **objetivos estratégicos** para um núcleo urbano;
- permitir que esses núcleos consigam, a **médio prazo**, uma **posição de competitividade e qualidade de vida**;
- estimular a **convergência dos diversos agentes e recursos** para atingir os objetivos factíveis do núcleo urbano.

Planejamento Estratégico

Quais são as condições de êxito do Planejamento Estratégico?

1. **compromisso das instituições** promotoras;
2. **máxima participação popular;**
3. necessidade de **análise real, global e consensual** do **meio interno e externo do núcleo urbano.**

Como?

Enfoques metodológicos complementares e instrumentos de análise diferenciados.

Metodologia para Definição de Cenários

MATRIZ SWOT/ FOFA



		AMBIENTE INTERNO	
		FORÇAS	FRAGILIDADES
AMBIENTE EXTERNO	OPORTUNIDADES	CAPITALIZAÇÃO/DESENVOLVIMENTO FORÇAS x OPORTUNIDADES Desenvolvimento. Resultado mais rápido - consolidação do desenvolvimento. Campos mais acessíveis. Ambiente preparado – sinal aberto. PRIORIDADE 1	CRESCIMENTO FRAGILIDADES x OPORTUNIDADES Eliminar ou minimizar os pontos fracos, para aproveitar as oportunidades. Intervenções para não perder as oportunidades presentes. PRIORIDADE 2
	AMEAÇAS	MANUTENÇÃO FORÇAS x AMEAÇAS Monitorar ameaças. Exercer o controle sobre a situação. Manter ou aperfeiçoar as forças. Gestão do ambiente interno. PRIORIDADE 3	SOBREVIVÊNCIA FRAGILIDADES x AMEAÇAS Eliminar ou minimizar, ao máximo, as fragilidades e monitorar as ameaças. PERIGO! INTERVIR COM URGÊNCIA! PRIORIDADE 4



Revisão
Plano Diretor
VÁRZEA GRANDE

FOFA - força, oportunidade, fragilidade, ameaça

SWOT – Strength, Weakness, Opportunities and Threats

		Fatores Internos	
		Forças	Fragilidades
Fatores Externos	Oportunidades	Desenvolvimento	Crescimento
	Ameaças	Manutenção	Sobrevivência

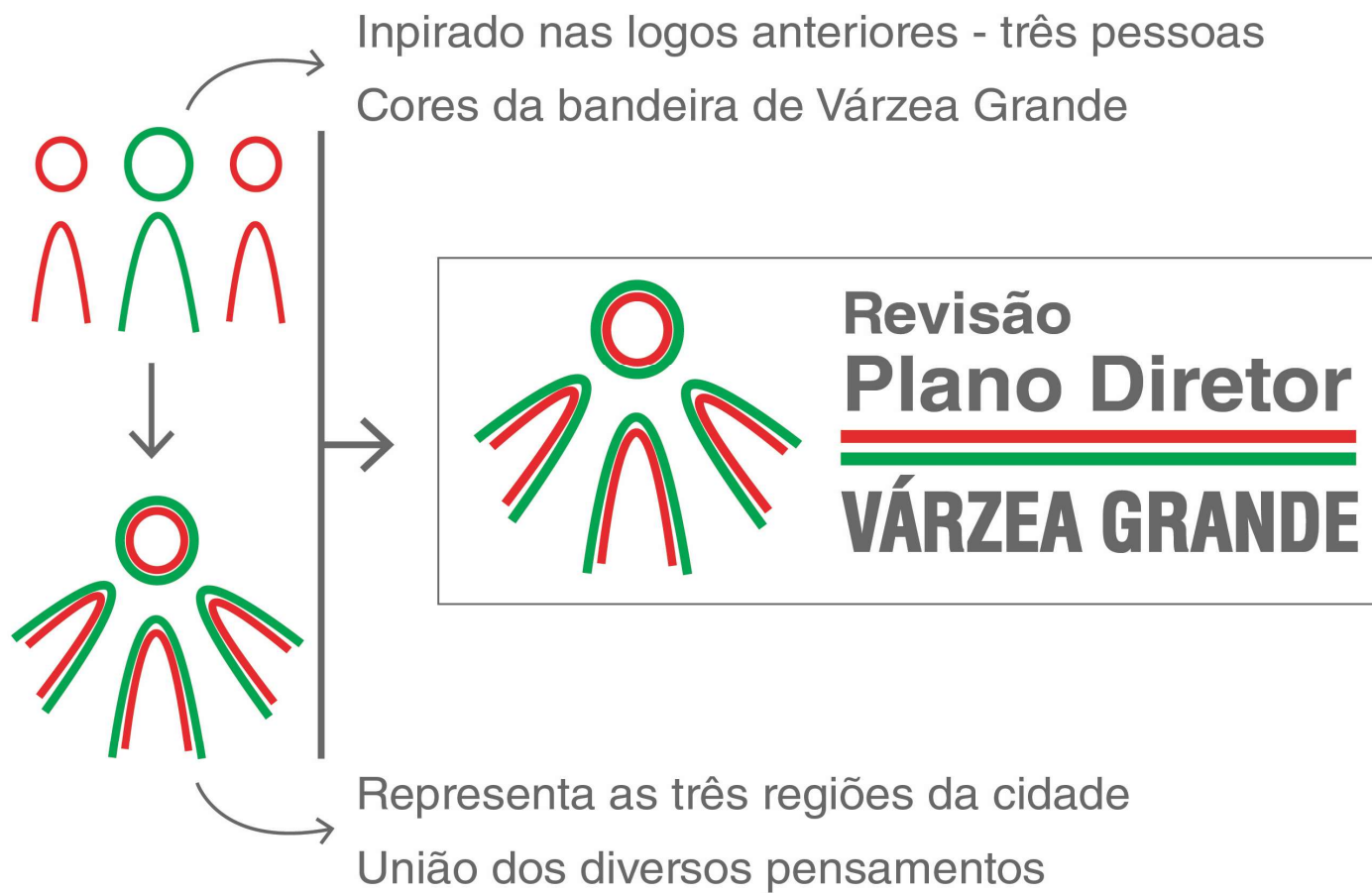


PREFEITURA MUNICIPAL DE
VÁRZEA GRANDE
ordenar - cuidar - desenvolver



technum
consultoria

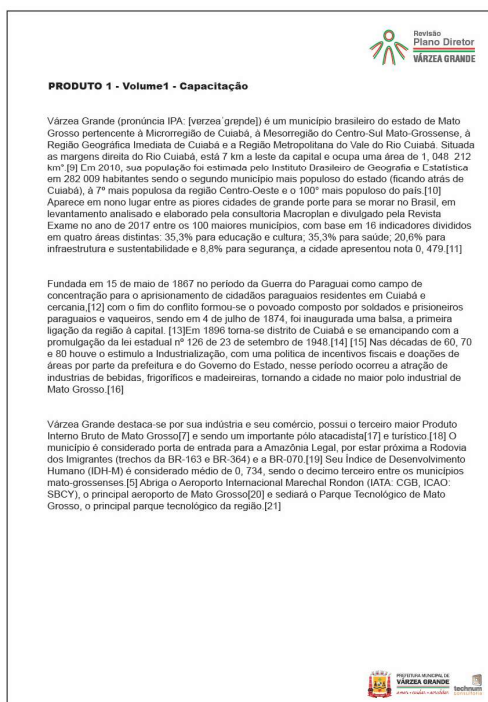
Identidade visual proposta



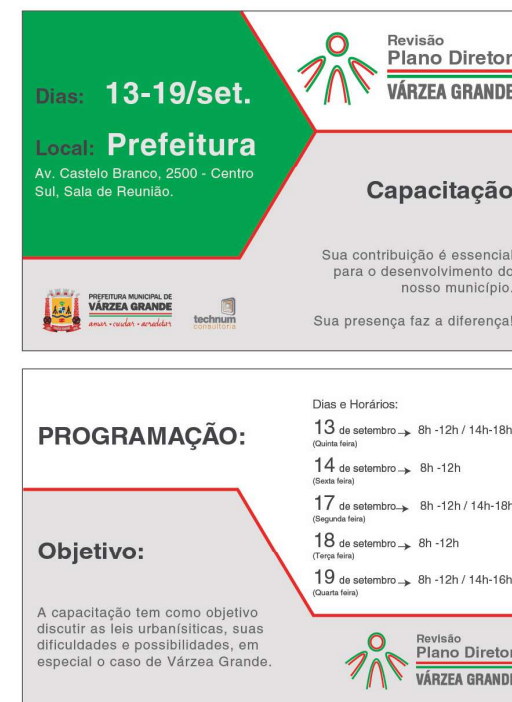
Identidade visual proposta



Documento



Convite





Viabilização

- identificação e viabilização de locais para realização do evento;
- preparação dos recursos de mídia eletrônica;
- formação da equipe de recepção e seus auxiliares;
- viabilização dos espaços, equipamentos e serviços.



Execução

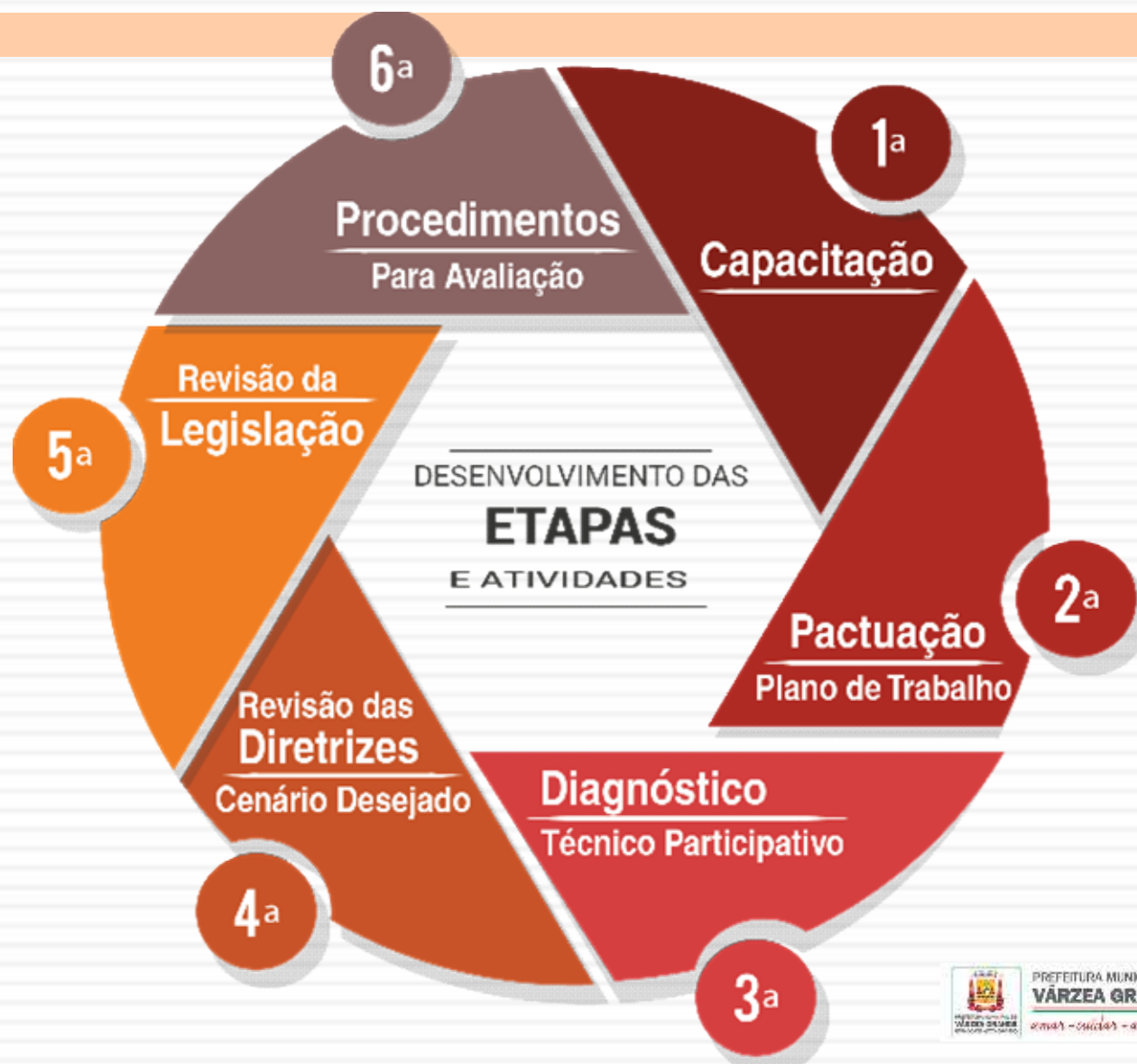
- coordenação do processo de execução do evento;
- moderação dos trabalhos;
- prestação de serviço de relatoria;
- serviços de cerimonial – abertura e encerramento do evento.



Pós Evento

- organização dos insumos, registros e contribuições;
- consolidação dos dados;
- montagem de dossiê relativo ao evento;
- objetivos propostos para o processo de participação popular.

Etapas do Trabalho



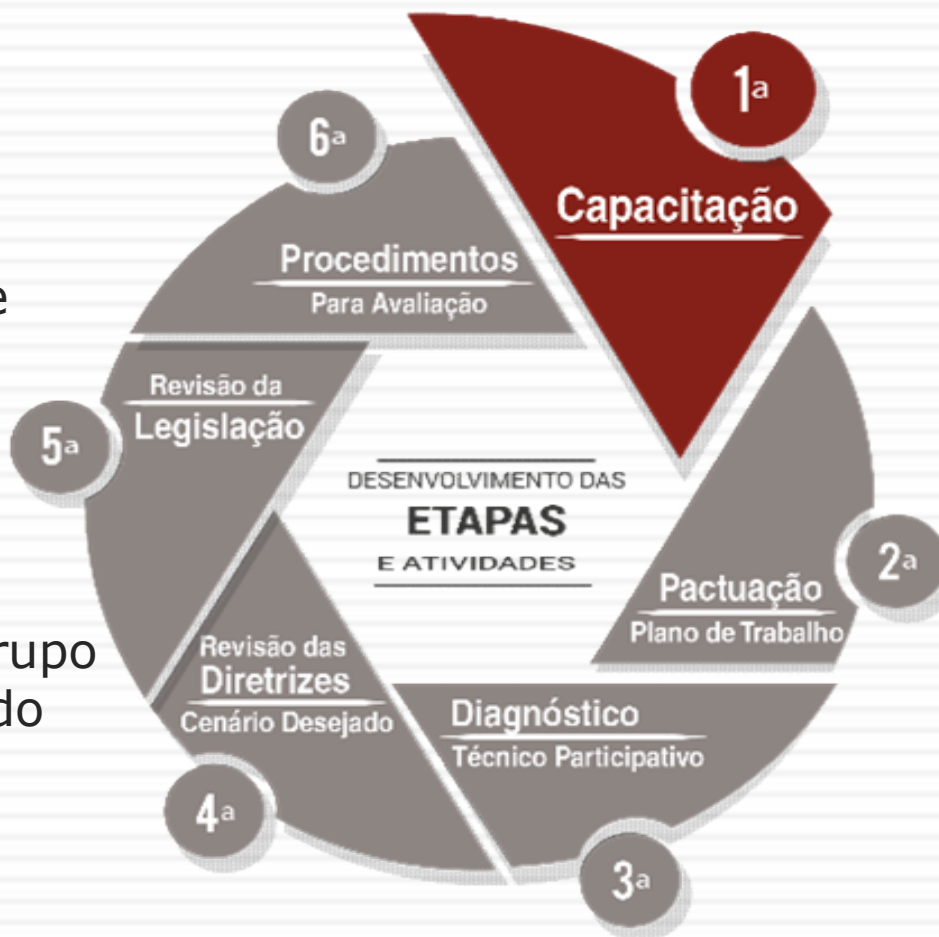
Etapas – principais eventos e Produtos

Principais Eventos

- Reunião Técnica: Preparação para o processo de revisão;
- Capacitação inicial do Grupo de Trabalho.

Produto

- **Produto 1** - Capacitação do Grupo de Trabalho - atividades 1 a 4 do Plano de Trabalho.



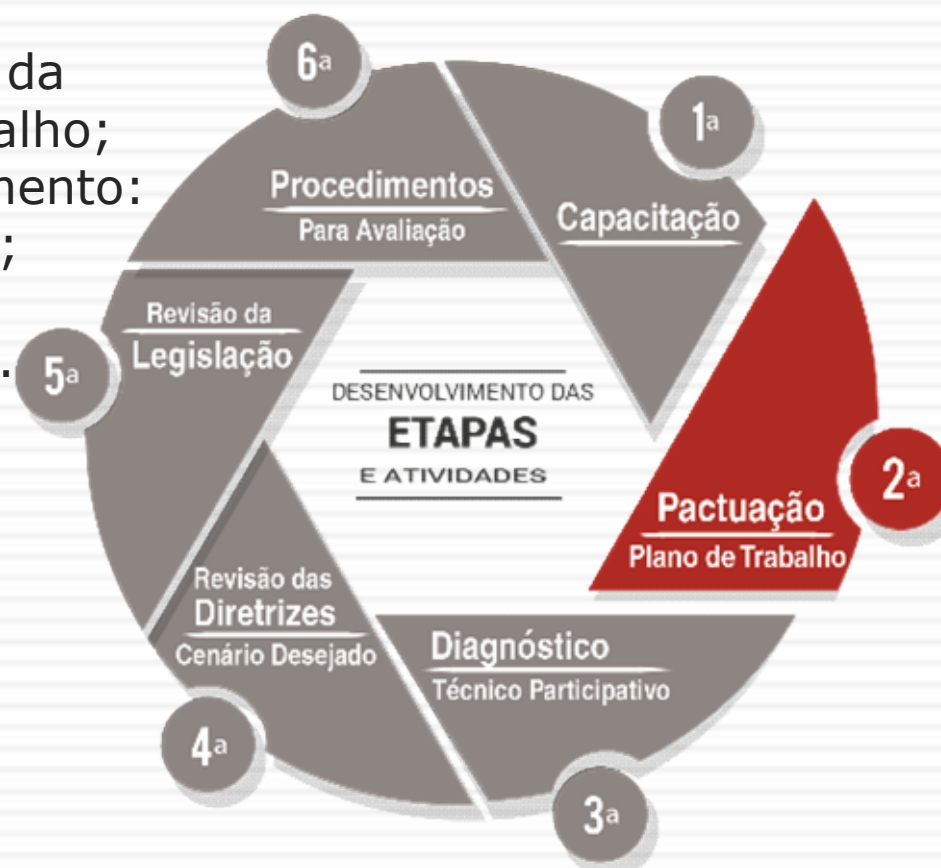
Etapas – principais eventos e Produtos

Principais Eventos

- Reunião Técnica: apresentação da proposta e cronograma de trabalho;
- Reunião Grupo de Acompanhamento: Pactuação do Plano de Trabalho;
- Reunião CONCIDADES: Pactuação do Plano de Trabalho.

Produto

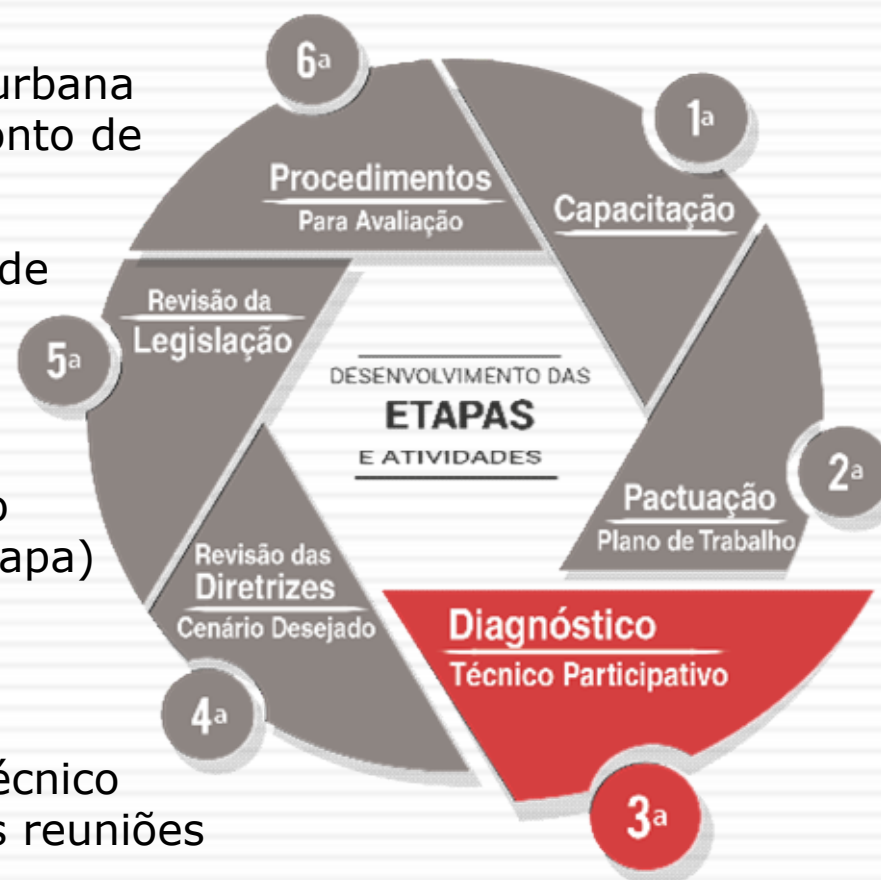
- **Produto 2** – Pactuação do Plano de Trabalho.



Etapas – principais eventos e Produtos

Principais Eventos

- **Oficinas com a comunidade** (área urbana e área rural): realidade atual sob o ponto de vista das perspectivas sociais;
- **Reunioes técnico-setoriais**: realidade atual sob o ponto de vista das perspectivas técnico-setoriais
- **Audiências Públicas** – proposição: apresentação unificada do Diagnóstico e das Proposições Preliminares (5ª Etapa)



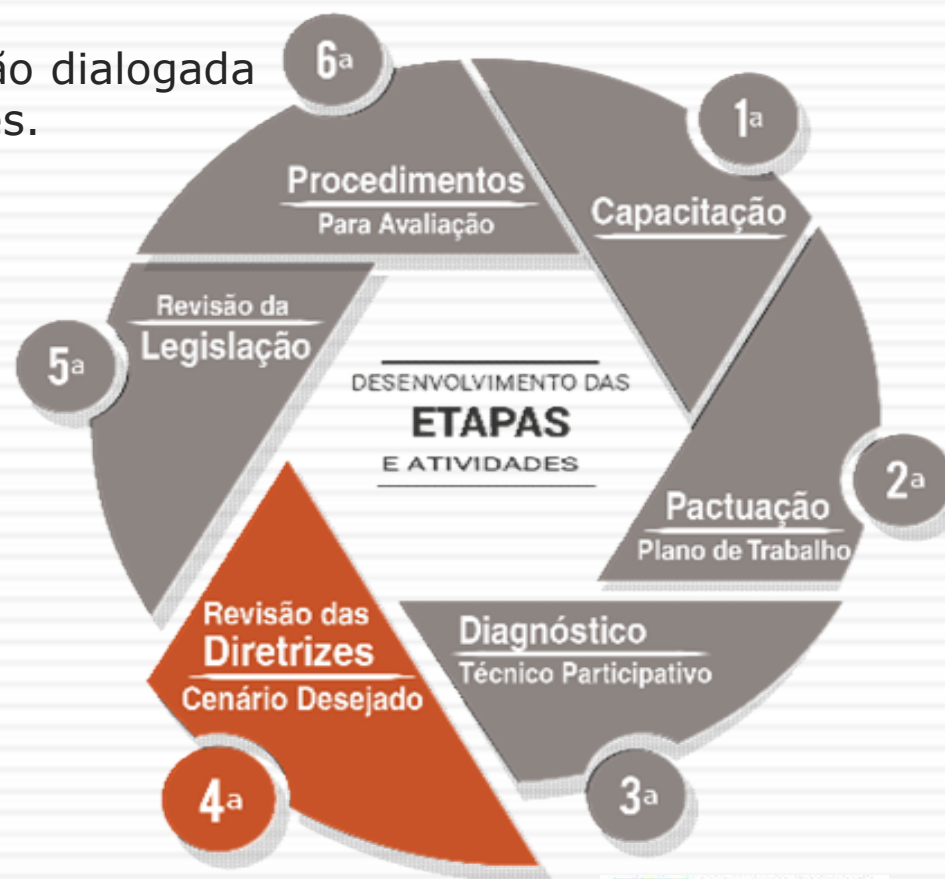
Produto

- **Produto 3** - Diagnóstico Técnico Participativo e Relatório das reuniões setoriais/ comunitárias.

Etapas – principais eventos e Produtos

Principais Eventos

- **Oficina Técnica:** exposição dialogada das proposições e diretrizes.



Produto

- **Produto 4** - Síntese das Proposições.

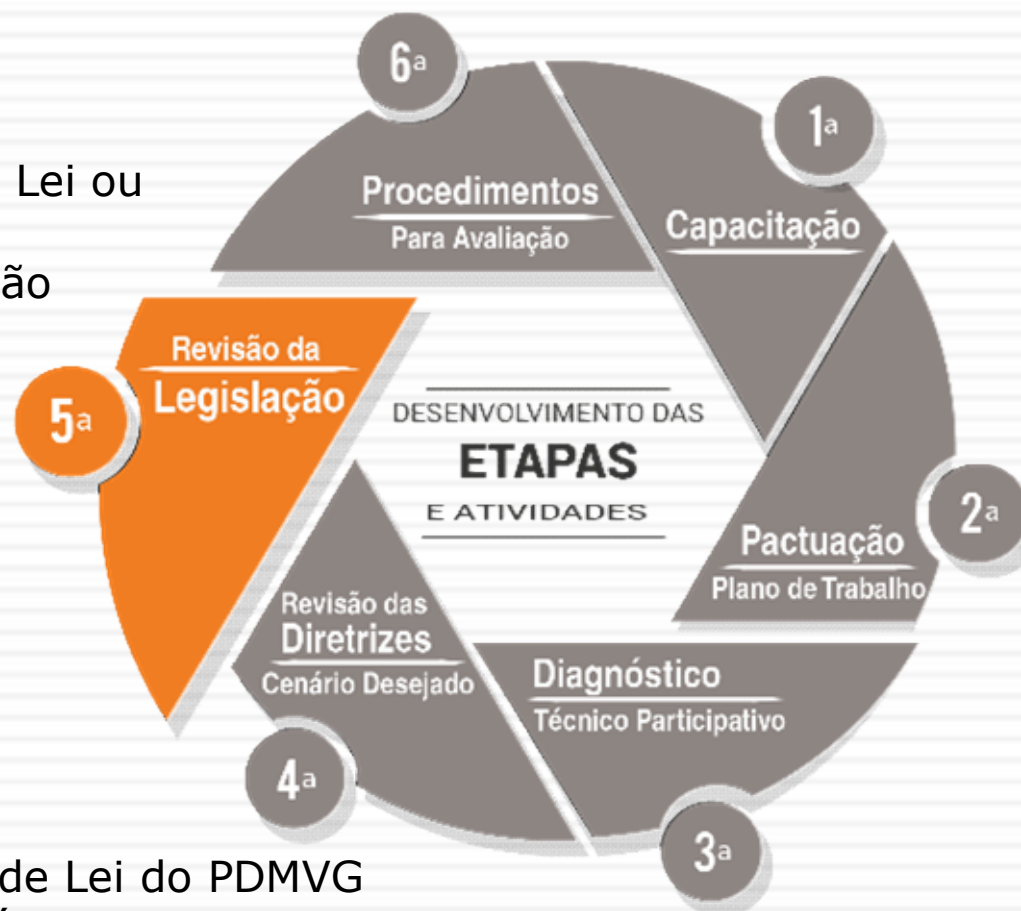
Etapas – principais eventos e Produtos

Principais Eventos

- **Reunião específica** para cada Lei ou Código – estruturação dos instrumentos legais e composição dos textos base.
- **Reunião de validação** do resultado final com o CONCI DADE.
- **Audiência Pública** – Revisão da Lei do Plano Diretor.

Produto

- **Produto 5** - Anteprojetos de Lei do PDMVG e demais Legislação Urbanística.



Etapas – principais eventos e Produtos

Principais Eventos

- Reunião interna Consultoria - proposição preliminar.
- Reunião Grupo de Trabalho - consolidação dos instrumentos, mecanismos e sistemas.

Produto

- Produto 6 – procedimento s para avaliação do PDMVG.





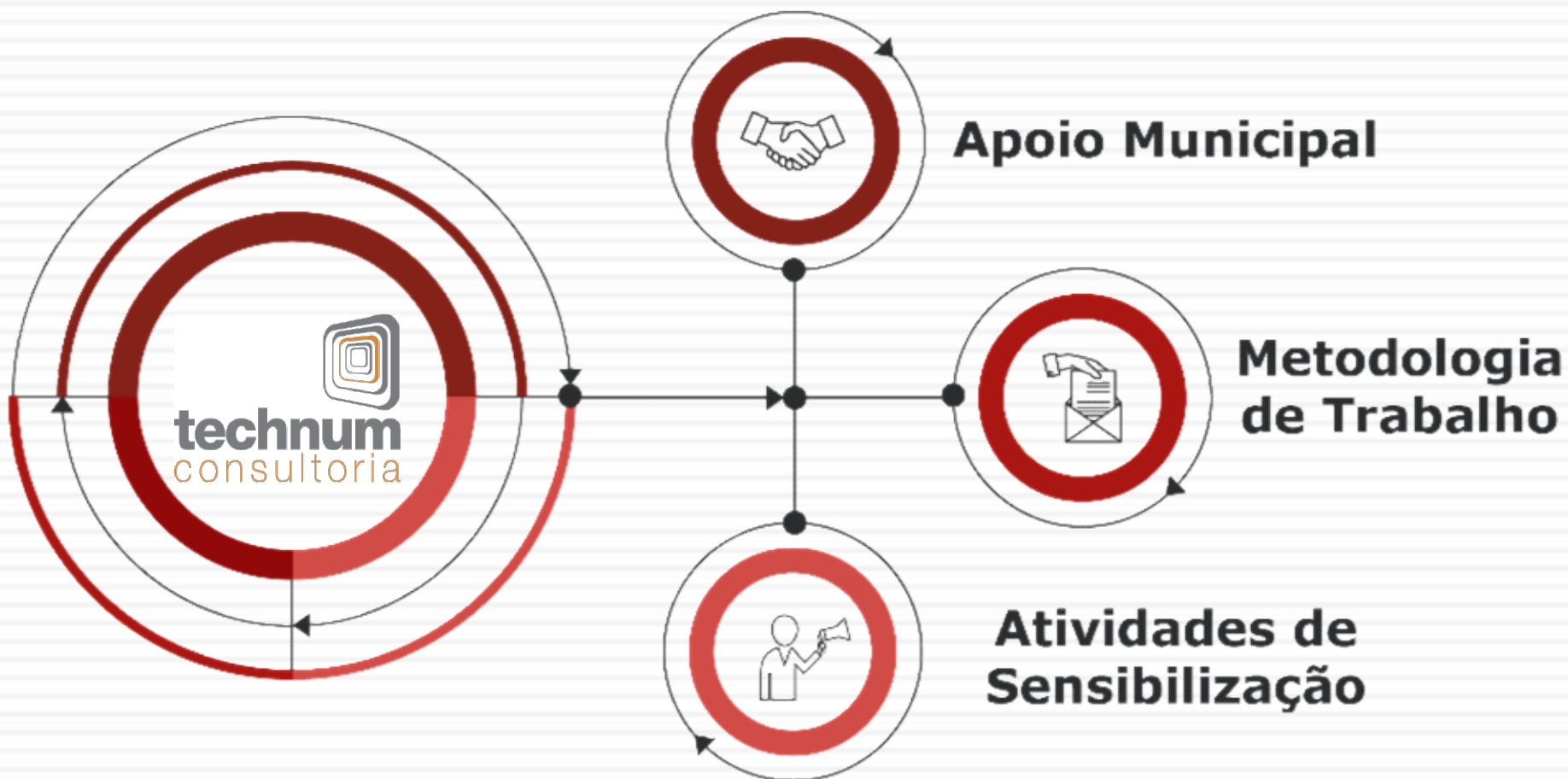
Várzea Grande - MT

DETALHAMENTO ETAPAS E ATIVIDADES

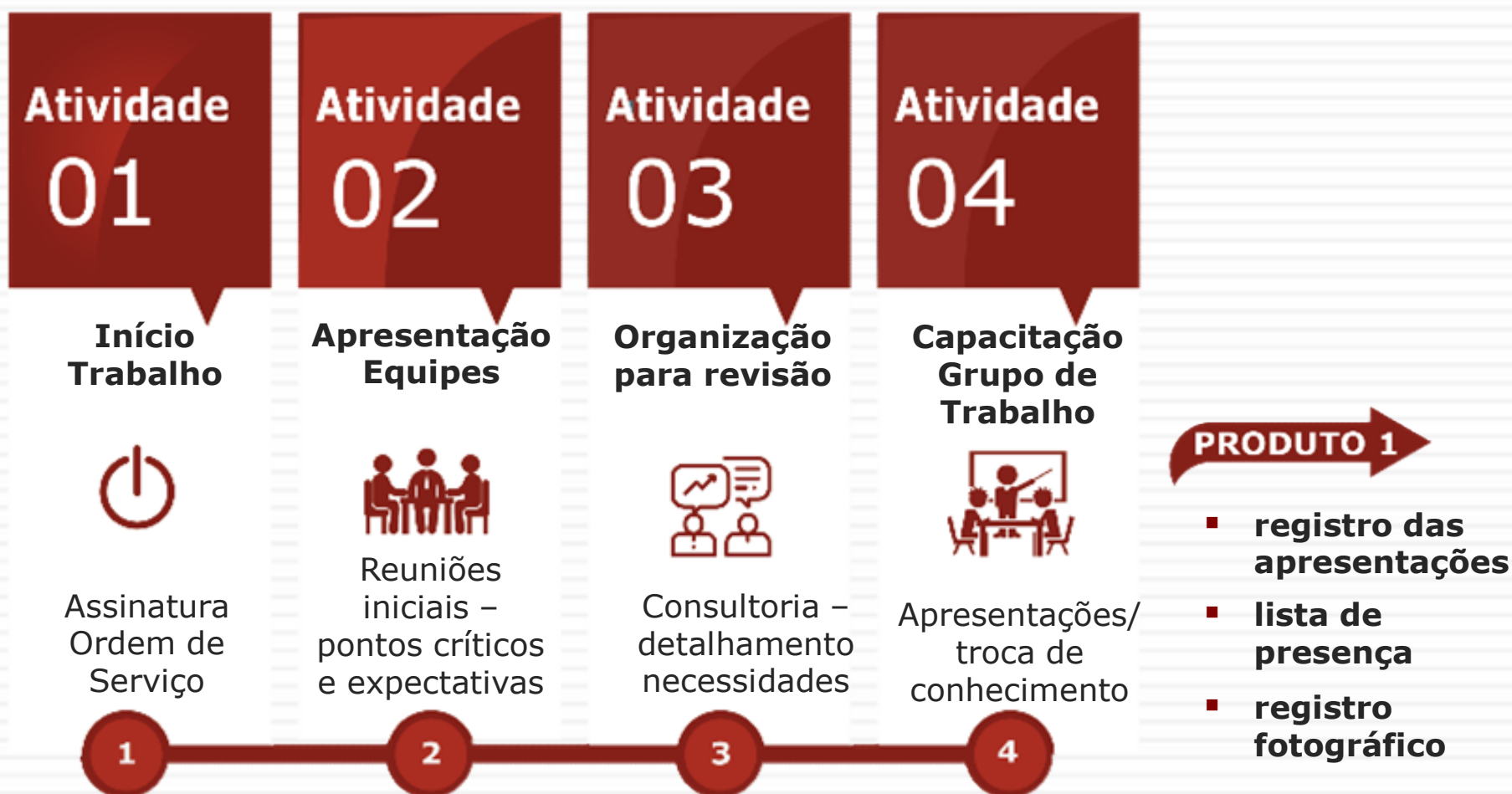
setembro/2018

1ª Etapa – Formação e Capacitação

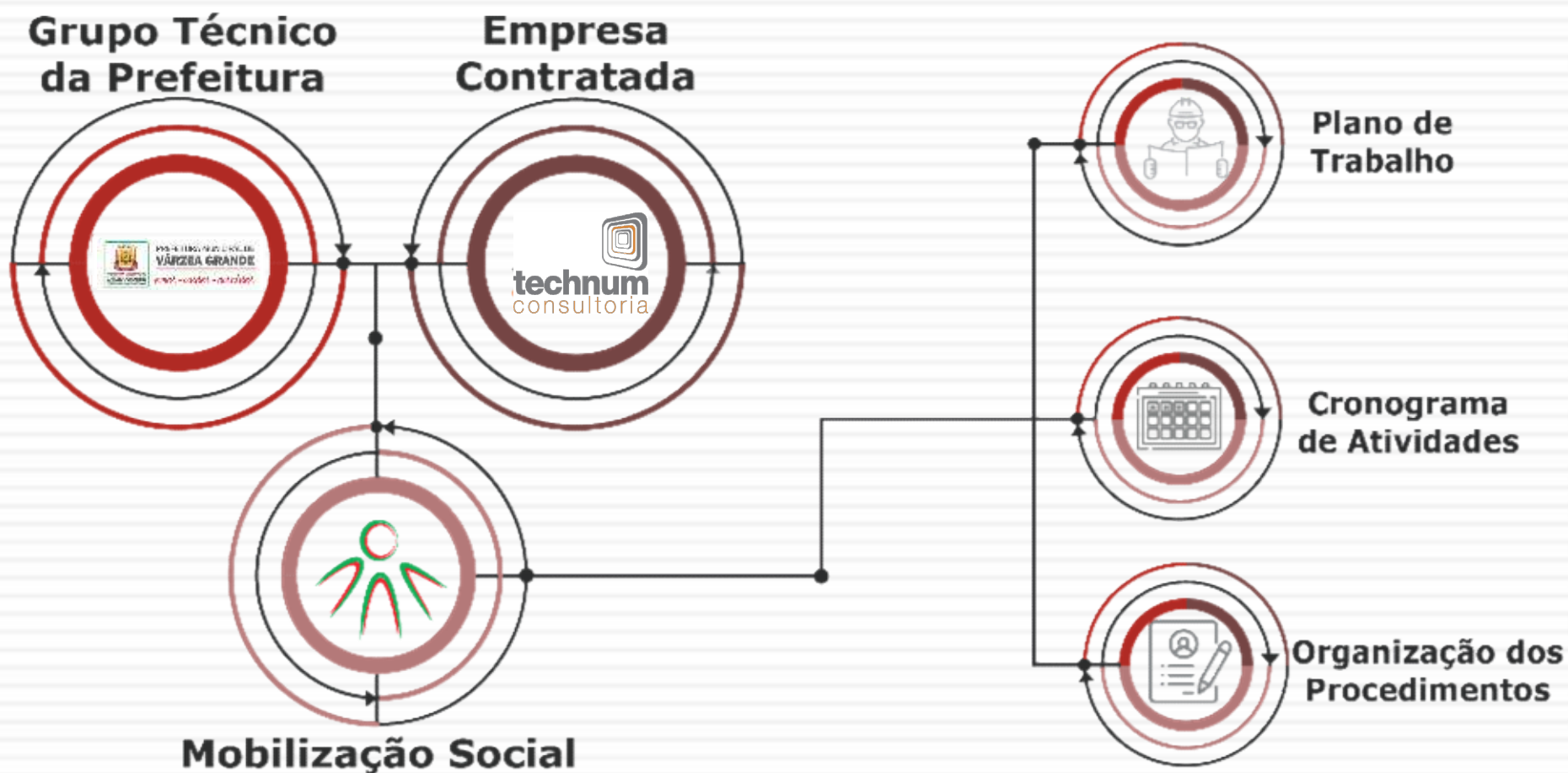
Grupo de Trabalho



1ª Etapa – Capacitação – Grupo de Trabalho



2ª Etapa – Pactuação Plano de Trabalho



2ª Etapa – Pactuação do Plano de Trabalho – Mobilização Social

Atividade
05

Proposição Plano de Trabalho



Ajustes Etapas
Atividades e
Metodologias

5

Atividade
06

Apresentação do Plano de Trabalho



Reunião Grupo
de Trabalho:
Pactuação

6

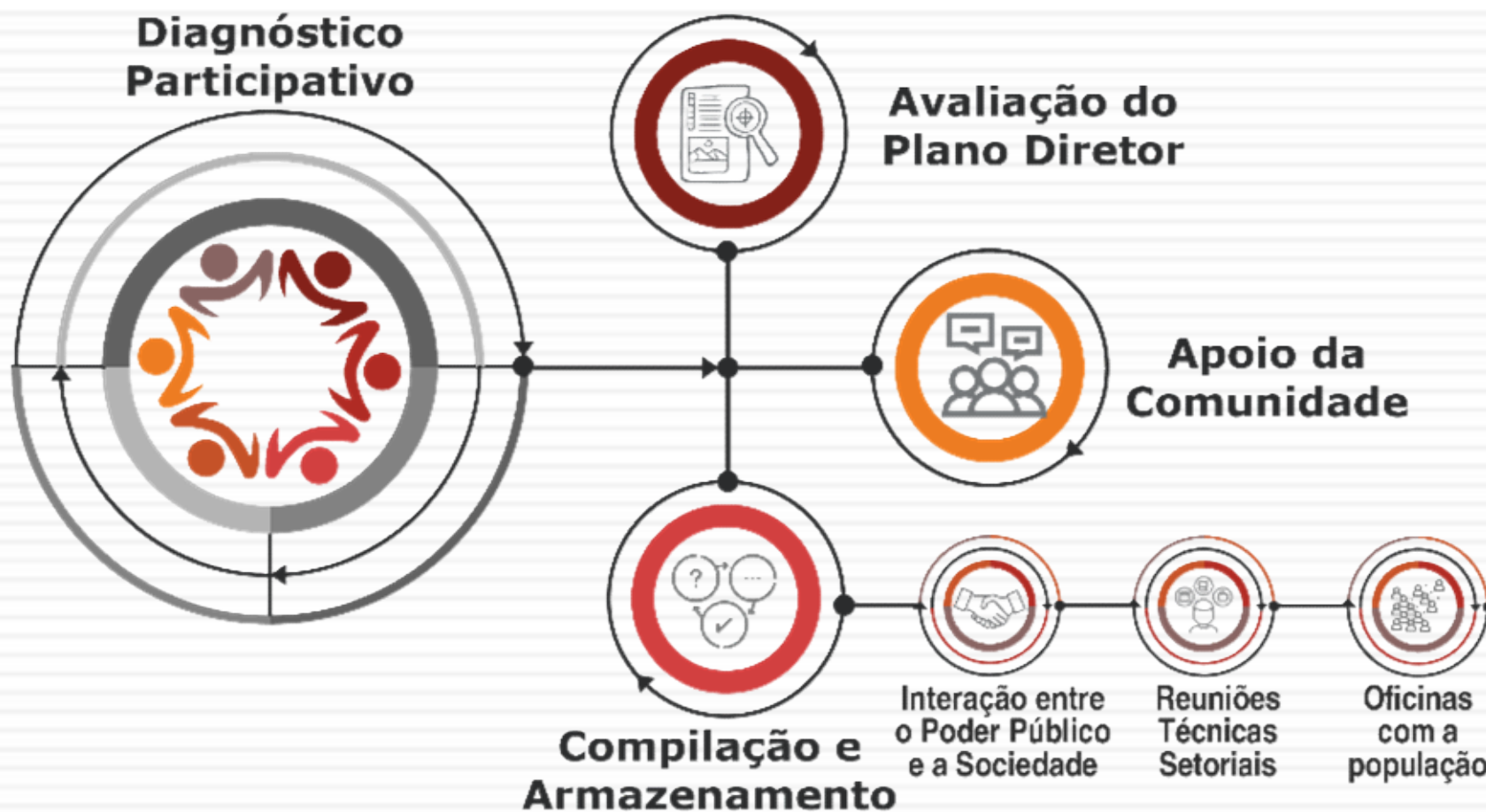
PRODUTO 2

- definição das etapas, atividades e métodos a serem utilizados;
- cronograma de atividades;
- detalhamentos pertinentes;
- registro dos eventos de pactuação.

3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo



3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo



3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo



3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo



PRODUTO 4

- Mapas Setoriais
- Análises Integradas
- Potencialidades, condicionantes e deficiências
- Considerações gerais sobre situação atual e expectativas do processo de revisão do Plano Diretor

4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

Cenário Desejado



O QUE SÃO CENÁRIOS?

- ✓ **NÃO** são propostas
- ✓ São desdobramentos de propostas, ou seja, **podem vir a acontecer** caso uma determinada proposta seja adotada.
- ✓ Possíveis consequências de cada possibilidade

4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

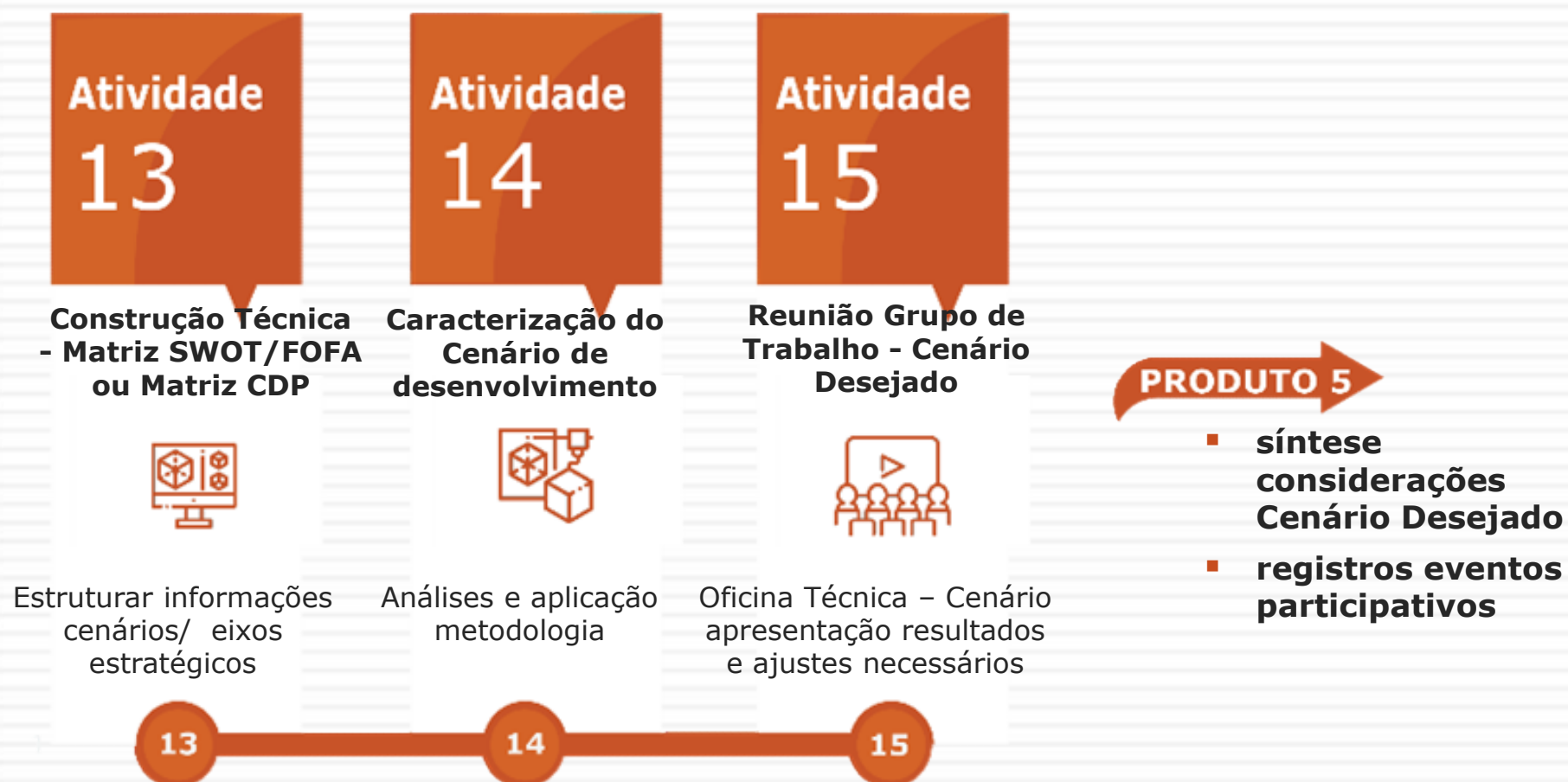
Cenário Desejado

Para que servem os Cenários?

- ✓ ESTIMULAR o pensamento estratégico;
- ✓ REORIENTAR políticas de atuação;
- ✓ AUMENTAR a flexibilidade de respostas;
- ✓ INCITAR à comunicação.

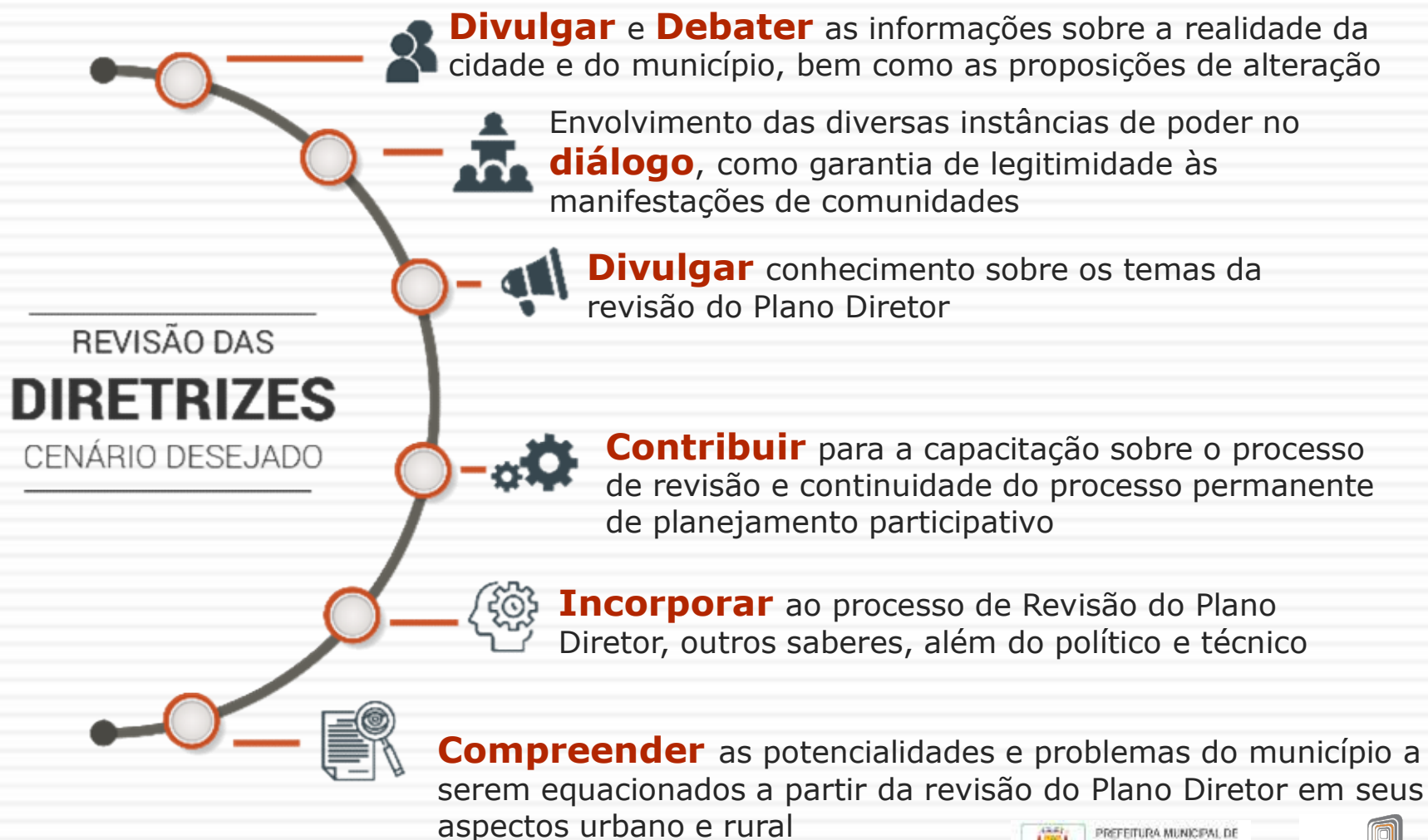
4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

Cenário Desejado



4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

Cenário Desejado



4ª Etapa – Revisão das Diretrizes Cenário Desejado



4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

Cenário Desejado

Atividade 16

**Audiência Pública –
Diagnóstico /
encaminhamento
Proposições**



Exposição e coleta de
contribuições para o
trabalho

16

Atividade 17

**Definição Temas
Prioritários**



Reunião Grupo
de Trabalho

17

Atividade 18

**Sistematização
Proposições**



Revisão diretrizes e
proposição ajustes do
Plano Diretor

18

PRODUTO 6

- **Minuta do
Anteprojeto de Lei
do Plano Diretor;**
- **proposições
preliminares de
ajustes nas leis
específicas**

4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

Cenário Desejado

Atividade 19

**Divulgação
minuta e
proposições
preliminares**



Disponibilidade para
consulta e processo
coleta contribuições

19

Atividade 20

**Reunião
CONCIDADE**



Minuta Lei PDMVG e
proposições ajustes
Leis específicas

20

Atividade 21

**Reuniões – RMVRC
e demais atores
estratégicos**



Coleta de contribuições
/ sistematização ajustes
necessários

21

PRODUTO 7

- **Relatório síntese
PDMVG e demais
Legislação**

5ª Etapa – Revisão da Legislação



6ª Etapa – Procedimentos para Avaliação

Atividade 26

Definição dos Procedimentos



Proposição preliminar -
instrumentos, mecanismos,
sistema de avaliação e
controle do PD

26

Atividade 27

Pactuação dos Procedimentos



Reunião com o
Grupo de Trabalho

27

PRODUTO 9

- Indicadores de monitoramento PDMVG
- Procedimentos necessários
- Mecanismos e sistemas aplicáveis
- Entidades e atores envolvidos

Cronograma de Trabalho

Etapas/ Atividades/ Produtos	Prazo de Execução (meses)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
24/8	24/9	24/10	24/11	24/12	24/1	24/2	24/3	24/4	24/5	24/6	24/7	24/8
1ª Etapa - Capacitação Grupo de Trabalho												
2ª Etapa - Pactuação do Plano de Trabalho												
2ª Etapa - Diagnóstico Participativo												
3ª Etapa - Elaboração do Cenário Desejado												
4ª Etapa - Propostas Estratégias / Diretrizes												
5ª Etapa - Fechamento Anteprojeto de Lei												
6ª Etapa - Procedimentos Avaliação												

Apresentar trabalho prático a ser feito

- **mapeamento dos pontos crítico (territorial ou conforme setor/ tema – se não puder ser localizado espacialmente)**
- **separar temas para contribuição (das diretrizes)**

Trabalho prático

Em grupo

mapeamento dos pontos crítico - territorial ou por tema, caso não possa ser localizado espacialmente.
(não há necessidade de repetir pontos constantes trabalho anterior)

1. identificar pontos críticos;
2. se for possível localizar fisicamente, colar adesivo no mapa;
3. se for questão geral, organizar conforme os temas expostos nos painéis;
4. escrever síntese da questão nas papeletas (para apresentação);
5. se tiver relação com ponto mapeado, numerar adesivos colados e papeletas (conforme apresentação).

Technum Consultoria SS

SHIS QI 09 Bloco I sala 201 – Lago Sul

Brasília – DF

CEP 71.625-181

(61) 3364-0087

www.technumconsultoria.com.br