



PLANO ESTRATÉGICO

**PREFEITURA MUNICIPAL DE VÁRZEA GRANDE**

2014 - 2033

# ÍNDICE DO PLANO ESTRATÉGICO

<b>IDENTIDADE ORGANIZACIONAL</b>	<b>6</b>
Negócio	7
Missão	7
Visão	7
Valores	7
Objetivos da Instituição	7
<b>DIRETRIZES 2014 - 2033</b>	<b>8</b>
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE</b>	<b>9</b>
OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO	9
OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO	11
OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL	11
OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.	11
OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA	12
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS</b>	<b>13</b>
OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.	13
OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL	14
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO</b>	<b>14</b>
OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL	14
OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES	14
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA</b>	<b>15</b>
OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL	15
OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.	15
<b>PLANO ESTRATÉGICO</b>	<b>16</b>
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE</b>	<b>17</b>
OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO	17
1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.	17
MCP 1.1 Elevar de 28.38% para 31.50% a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário, até 31/12/2024.	17
1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.	17
1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.	17
1.4 IDEB Anos Finais	17
1.5 IDEB Anos Iniciais	17
1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).	17
MCP 1.6 Universalizar a educação INFANTIL na pré-escola para as crianças de 4 a 5 anos de idade de 92% para 93.45%, até dez/2024.	17
1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educação Especial	18
MCP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação ESPECIAL de 10% para 12.50%, até 31/12/2024.	18
1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA	18
MCP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 10% para 11%, até 31/12/2024.	18
1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.	18
1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer	18
MCP 1.10 Elevar a qualidade de vida dos municípios várzea-grandenses de 30% para 40% de pessoas beneficiadas em projetos e programas de ESPORTE E LAZER, até 31/12/2024. (10% a.a)	18

1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais	18
MCP 1.11 Elevar de 63% para 66.65% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2024. (3.65% a.a)	19
1.12 Percentual de cadastro atualizado	19
1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.	19
1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.	19
1.15 Percentual de Vias Pavimentadas	19
MCP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica nas vias urbanas de 65% para 68%, até 31/12/2024.	19
1.16 Percentual de Recuperação de Vias não Pavimentadas	19
MCP 1.16 Manter acima de 80% (715.93Km), anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2024.	19
1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público	19 <sup>19</sup>
1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.	20
MCP 1.18 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Finais, em língua portuguesa, de 59% para 63.52%, até dez/2024.	20
1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.	20
MCP 1.19 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Finais, em Matemática, de 60% para 65% até dez/2024.	20
1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.	20
MCP 1.20 Reduzir o nível de insuficiência no processo de aprendizagem da língua PORTUGUESA, anos iniciais, de 48.15% para 44.87% alunos, até dez/2024.	20
1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.	20
MCP 1.21 Elevar o índice da proficiência dos alunos da rede municipal anos Iniciais, em língua matemática, de 59.27% para 63.49%, até dez/2024.	21
1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).	21
MCP 1.22 Ampliar de 17.68% para 19.56%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 31/12/2024. (1.68% a.a)	21
1.23 Percentual de Vias urbanas conservadas	21
1.24 Quantidade de toneladas de CBUQ incrementadas no Município (processo Tapa Buraco).	21
MCP 1.24 Elevar a operação tapa buracos nas ruas do município com incremento de 3500 toneladas, até 31/12/2024.	21
1.25 Índice de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública.	21
MCP 1.25 Elevar de 0% para 7% o nível de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública, até dezembro/2024.	22
1.30 Índice de dimensionamento da extrema pobreza.	22
<b>OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO</b>	22
2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (	22
2.2 Mortalidade por causas externas	22
2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.	22
2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.	22
<b>OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL</b>	22
3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sítios eletrônicos	22
3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento público.	22
3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município	22
3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadão.	22
3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033	22
<b>OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.</b>	23
4.1 Percentual de regularização fundiária	23
MCP 4.1 Elevar de 53.92% para 57% o percentual de regularização fundiária em áreas públicas do Município, até 31/12/2024.	23
4.2 Percentual de Lixo (controlado).	23
MCP 4.2 Manter em 100% o controle do descarte do lixo, em relação ao montante de lixo coletado, até 31/12/2024.	23
4.3 - Percentual de Déficit Habitacional	23
MCP 4.3 Reduzir de 32% para 31.50%, o Déficit Habitacional do Município, até 31/12/2024.	23
4.4 Percentual da Área de Conservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).	23
4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.	23
MCP 4.5 Elevar o percentual de resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, anualmente, de 42% para 64%, até 31/12/2024.	24
4.6 - Número de indivíduos arbóreos.	24

MCP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas, canteiros e órgãos públicos, em 2000 indivíduos, até 31/12/2024.	24
<b>4.7 Número de pessoas jurídicas ativas</b>	24
MCP 4.7 Elevar de 21216 para 22216 o número de pessoas jurídicas cadastradas (MEIs), até 31/12/2024.	24
<b>4.8 - Valor da evolução do PIB do município.</b>	24
<b>4.9 Nº de eventos turísticos realizados.</b>	24
MCP 4.9 Elevar de 70 para 74 os eventos ligados ao turismo, até 31/12/2024.	24
<b>4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.</b>	25
MCP 4.10 Elevar de 18521 para 26521, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2024.	25
<b>4.11 Percentual de iluminação pública</b>	25
MCP 4.11 Elevar de 90% para 95% a iluminação pública, até 31/12/2024.	25
<b>4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).</b>	25
MCP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 51.98% para 88%, até 31/12/2024.(4.72% ano)	25
<b>4.13 Somatória das analises técnicas dos processos recebidos</b>	25
MCP 4.13 Atender em 70% as análises técnicas de processos recebidos na Coordenadoria de Gestão do Meio Ambiente, até 31/12/2024.	25
<b>4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.</b>	26
MCP 4.14 Manter em 100% as análises de processos para registro sanitário (Certificação SIM), até dez/2024.	26
<b>4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos</b>	26
MCP 4.15 Manter em 50% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2024.	26
<b>4.16 Somatória das práticas de educação ambiental realizadas.</b>	26
MCP 4.16 Manter em 100% a realização de práticas de educação ambiental, conforme o Calendário Ambiental SEMMADRS, até dezembro/2024.	26
<b>4.17 Número de ações/demandas de fiscalização ambiental executadas.</b>	26
MCP 4.17 Manter em 70% as demandas de fiscalização ambiental recebidas, até 31/12/2024.	27
<b>4.18 Percentual de cobertura iluminada por lâmpadas de LED.</b>	27
MCP 4.18 Elevar de 52.50% para 57.77%, a substituição das luminárias convencionais por lâmpadas de LED, nas vias públicas do Município, até dezembro/2024.	27
<b>OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA</b>	27
<b>5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.</b>	27
MCP 5.1 Elevar de 38.63% para 41.76% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2024.	27
<b>5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos.</b>	27
MCP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 2.00 para 2.20, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações de bens e serviços públicos, até 31/12/2024.	27
<b>5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Publicos e privados.</b>	28
MCP 5.3 Reduzir o índice de ocorrências criminais nas instalações públicas em 0.11 para 0.10, até dezembro/2024.	28
<b>5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vítimas nas Vias Publicas do Município.</b>	28
MCP 5.4 Melhorar a proporção do índice de trânsito sem vítimas na ordem de 1 acidente para cada 1613 veículos para 1 acidente para cada 1651 veículos, até dezembro/2024.	28
<b>5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.</b>	28
MCP 5.5 Manter em 100% o percentual de visitas às escolas da rede municipal de ensino para capacitação de seus alunos em educação para o trânsito, em até 31/12/2024.	28
<b>5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.</b>	28
<b>5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.</b>	29
MCP 5.7 Melhorar o número de Autos de Infração de Trânsito aplicado proporcionalmente à frota de veículos do Município, na razão de no mínimo 1 AIT para cada 31 veículos, até 31/12/2024.	29
<b>5.8 Percentual das escolas da rede municipal capacitadas com palestras educativas.</b>	29
MCP 5.8 Elevar em 30% o percentual de palestras educativas quanto à segurança na comunidade escolar aos alunos da rede municipal, até dezembro/2024.	29
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS</b>	30
<b>OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.</b>	30
<b>6.1 Tempo médio gasto no atendimento.</b>	30
MCP 6.1 Manter em 20 minutos o tempo máximo de atendimento ao cidadão, até 31/12/2024.	30
<b>6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).</b>	30
<b>6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).</b>	30
<b>6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.</b>	30

MCP 6.4 Reduzir de 14 para 10 o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até dezembro 2024.	30
<b>OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL</b>	30
7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.	30
7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.	30
MCP 7.2 Manter em 100% o processo de Inventário dos Bens MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2024.	31
7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.	31
MCP 7.3 Elevar de 17.38% para 25% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 30/12/2024.	31
7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.	31
MCP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos, mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2024.	31
7.5 Percentual de atualização documental veicular	31
MCP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 64.35% para 100%, até 31/12/2024.	31
7.6 Índice de maturidade do processo de Gestão de Contratos.	31
MCP 7.6 Elevar de 92.15% para 93% o nível de atendimento de gestão de contratos do Município, até dezembro/2024. (0.87% ano)	32
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO</b>	33
<b>OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL</b>	33
8.1 percentual de servidores capacitados	33
8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.	33
8.3 Nível de desempenho do servidor.	33
MCP 8.3 Manter o resultado entre 80 a 90 pontos da média de desempenho profissional, até dezembro/2024.	33
<b>OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES</b>	33
9.1 Nível de satisfação do servidor	33
<b>NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA</b>	34
<b>OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL</b>	34
10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.	34
10.2 Percentual de dívida arrecadada.	34
10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.	34
MCP 10.3 Elevar a arrecadação de receita de IPTU de 0% para 88% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA	34
10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.	34
10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.	34
MCP 10.5 Elevar arrecadação de receita de ISSQN de 0% para 100% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA	34
10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.	35
MCP 10.6 Elevar arrecadação de receita de ITBI de 0% para 100% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA	35
10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.	35
MCP 10.7 Elevar a arrecadação Receita de Taxas de 0% para 85% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.	35
10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.	35
10.9 Índice municipal de esforço de arrecadação	35
MCP 10.9 Manter em 75% o esforço dispendido pelo Município na arrecadação sobre os impostos IPTU/ITBI/ISSQN, até dezembro/2024.	35
<b>OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.</b>	35
11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.	35
11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.	36
MCP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.30%, até 31/12/2024.	36

## IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

## **Negócio Políticas Públicas.**

### **Missão**

**Garantir a efetividade das políticas públicas, mediante o desenvolvimento sustentável, visando à qualidade de vida e o bem estar social.**

### **Visão**

**Ser referência na elaboração de políticas públicas de modo sustentável.**

### **Valores**

- Qualidade:** Garantir eficiência, eficácia e efetividade no trâmite dos serviços públicos.
- Transparência:** Dar publicidade aos atos e resultados dos serviços públicos.
- Ética:** Agir de acordo com a moralidade e legalidade na gestão pública.
- Compromisso:** Estar compromitido com os resultados, participação e justiça social.
- Sensibilidade:** Servir com civilidade, respeito e equidade social.
- Inovação:** Garantir a efetiva modernização e otimização da administração pública.

### **Objetivos da Instituição**

**Estabelecer políticas públicas eficientes, capazes de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos, sempre valorizando os servidores e respeitando o meio ambiente, primando pela modernidade da gestão pública com a finalidade de satisfazer o interesse público.**

# DIRETRIZES 2014 - 2033

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

### OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO

**Indicador:** 1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.

**Meta:** MLP 1.1 Elevar a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário de 29.24% para 70%, até 31/12/2033. (2.26%a.a)

**Indicador:** 1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.

**Meta:** MLP 1.2 Elevar de 43% para 100% a disponibilização de água tratada, até 31/12/2033 (DAE).

**Indicador:** 1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.

**Meta:** MLP 1.3 Elevar de 84% a 100% o percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares, até 31/12/2025. (1%a.a)

**Indicador:** 1.4 IDEB Anos Finais

**Meta:** MLP 1.4 Elevar o índice do IDEB Anos FINAIS de 3.8 para 6.1, até 31/12/2025. (Periodicidade bianual - resultado em dez/2024).

**Indicador:** 1.5 IDEB Anos Iniciais

**Meta:** MLP 1.5 Elevar o índice do IDEB Anos INICIAIS em 4.7 para 6.7 até 31/12/2025. (2a.a) (Periodicidade bianual - resultado em dez/2024).

**Indicador:** 1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).

**Meta:** MLP 1.6 Universalizar a educação INFANTIL na pré-escola para as crianças de 4 a 5 anos de idade, até dez/2025. (2.50%a.a)

**Indicador:** 1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educação Especial

**Meta:** MLP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação ESPECIAL de 10% para 72.50%, até 31/12/2025. (2.50%a.a)

**Indicador:** 1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA

**Meta:** MLP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 10% para 74.75%, até 31/12/2025.

**Indicador:** 1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.

**Indicador:** 1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer

**Meta:** MLP 1.10 Elevar a qualidade de vida dos municípios várzea-grandenses de 20% para 100% de pessoas beneficiadas em projetos e programas (esporte e lazer), até 31/12/2025.

**Indicador:** 1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais

**Meta:** MLP 1.11 Elevar de 59% para 100% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2025.

**Indicador:** 1.12 Percentual de cadastro atualizado

**Meta:** MLP 1.12 Manter em 100% o percentual de famílias com cadastro atualizado, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.

**Meta:** MLP 1.13 Elevar de 75% para 100% o atendimento aos indivíduos que necessitam da Proteção Social Básica, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.

**Meta:** MLP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2033.

**Indicador:** 1.15 Percentual de Vias Pavimentadas

**Meta:** MLP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica nas vias urbanas de 62.04% para 72.0%, até 31/12/2028. (1.66%a.a)

**Indicador:** 1.16 Percentual de Recuperação de Vias não Pavimentadas

**Meta:** MLP 1.16 Manter acima de 80% (715.93Km), anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2028.

**Indicador:** 1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público

**Indicador:** 1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.

**Meta:** MLP 1.18 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Finais, em língua PORTUGUESA, de 49% para 80%, até dez/2033. (2.38%a.a)

**Indicador:** 1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.

**Meta:** MLP 1.19 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Finais, em MATEMÁTICA, de 34% para 70% até dez/2033. (2.76%a.a).

**Indicador:** 1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Meta:** MLP 1.20 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Iniciais, em língua PORTUGUESA, de 44% para 80%, até dez/2033. (2.76%a.a)

**Indicador:** 1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Meta:** MLP 1.21 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Iniciais, em MATEMÁTICA, de 44% para 70% até dez/2033. (2%a.a).

**Indicador:** 1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).

**Meta:** MLP 1.22 Ampliar de 17.6% para 50%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 2033. (1.68%a.a)

**Indicador:** 1.23 Percentual de Vias urbanas conservadas

**Meta:** MLP 1.23 Manter acima 65% as vias pavimentadas urbanas conservadas, até dezembro/2028.

**Indicador:** 1.24 Quantidade de toneladas de CBUQ incrementadas no Município (processo Tapa Buraco).

**Meta:** MLP 1.24 Elevar a operação tapa buracos nas ruas do município com incremento de 13.500 toneladas, até 31/12/2028.

**Indicador:** 1.25 Índice de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública.

**Meta:** MLP 1.25 Elevar de 0 para 10 o nível de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública, até dezembro/2033

**Indicador:** 1.30 Índice de dimensionamento da extrema pobreza.

## OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO

**Indicador:** 2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (

**Meta:** MLP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 340,80 para 267,40 até 31/12/2033.

**Indicador:** 2.2 Mortalidade por causas externas

**Meta:** MLP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 109,2/100.000 hab. para 87,4/100.000 hab, até 31/12/2033.

**Indicador:** 2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.

**Meta:** MLP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 44.10% para 90% até 31/12/2033

**Indicador:** 2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.

**Meta:** MLP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.91 para 13.40, até 31/12/2033.

## OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL

**Indicador:** 3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sítios eletrônicos

**Meta:** MLP 3.1 Manter acima de 75% o percentual de acessos aos Sítios Eletrônicos e Redes Sociais, disponibilizados pela Prefeitura, até 31/12/2033.

**Indicador:** 3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento público.

**Indicador:** 3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município

**Meta:** MLP 3.3 Elevar a participação popular em audiências públicas das peças orçamentárias (PPA/LDO/LOA) de interesse do município, de 20 para 100 pessoas, até 2033.

**Indicador:** 3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadão.

**Meta:** MLP 3.4 Elevar o percentual de resposta ao cidadão de 0% para 90%, até 31/12/2025. (OVIDORIA).

**Indicador:** 3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033

## OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.

**Indicador:** 4.1 Percentual de regularização fundiária

**Meta:** MLP 4.1 Elevar a regularização fundiária de 12.20% para 90%, até 2033. (4%a.a)

**Indicador:** 4.2 Percentual de Lixo (controlado).

**Meta:** MLP 4.2 Manter em 100% o controle do descarte do lixo, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.3 - Percentual de Déficit Habitacional

**Meta:** MLP 4.3 Reduzir de 40% para 10% o déficit habitacional de 31/12/2033. (1.87%a.a)

**Indicador:** 4.4 Percentual da Área de Conservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).

**Indicador:** 4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.

**Meta:** MLP 4.5 Elevar percentual resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, de 0% para 80%, até 31/12/2033. (4.70%a.a)

**Indicador:** 4.6 - Número de indivíduos arbóreos.

**Meta:** MLP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas e canteiros e órgãos públicos, em 12.000 espécies, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.7 Número de pessoas jurídicas ativas

**Meta:** MLP 4.7 Elevar de 10534 para 30000 o número de pessoas jurídicas ativas até 31/12/2033. (1000a.a)

**Indicador:** 4.8 - Valor da evolução do PIB do município.

**Indicador:** 4.9 Nº de eventos turísticos realizados.

**Meta:** MLP 4.9 Elevar de 01 para 90 eventos ligados ao turismo, até 31/12/2033. (5a.a)

**Indicador:** 4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.

**Meta:** MLP 4.10 Elevar de 1405 para 100000, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2033. (500a.a)

**Indicador:** 4.11 Percentual de iluminação pública

**Meta:** MLP 4.11 MLP Manter em 90% a iluminação pública, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).

**Meta:** MLP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 5% para 90% até 31/12/2024. (9%a.a)

**Indicador:** 4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos

**Meta:** MLP 4.13 Atender em 90% as análises de processos recebidos na Coordenadoria de Gestão do Meio Ambiente, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.

**Meta:** MLP 4.14 Elevar o percentual de 0% para 97% de Estabelecimentos POA com certificação do SIM, até 31/12/2025. (5.70%a.a)

**Indicador:** 4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos

**Meta:** MLP 4.15 MLP Manter em 100% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.16 Somatória das práticas de educação ambiental realizadas.

**Meta:** MLP 4.16 Manter em 100% a realização de práticas de educação ambiental, conforme o Calendário Ambiental SEMMADRS, até dezembro/2033.

**Indicador:** 4.17 Número de ações/demandas de fiscalização ambiental executadas.

**Meta:** MLP 4.17 Manter em 90% as demandas de fiscalização ambiental recebidas, até 31/12/2033.

**Indicador:** 4.18 Percentual de cobertura iluminada por lâmpadas de LED.

**Meta:** MLP 4.18 Elevar de 52.50% para 100%, a substituição das luminárias convencionais por lâmpadas de LED, nas vias públicas do Município, até dezembro/2033.

## OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA

**Indicador:** 5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.

**Meta:** MLP 5.1 Elevar de 10% para 70% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2033. (6%a.a)

**Indicador:** 5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos.

**Meta:** MLP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1 a 4, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações, de bens e serviços públicos até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Publicos e privados.

**Meta:** MLP 5.3 Reduzir de 0.20 para 0.06 a presença corretiva (boletins de ocorrência) promovendo a proteção das instalações, bens e serviços públicos, até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vítimas nas Vias Publicas do Município.

**Meta:** MLP 5.4 Melhorar a proporção do índice de acidentes de trânsito sem vítimas na razão de 1 acidente para cada 1.000 veículos para 2.000 veículos, até 31/12/33.

**Indicador:** 5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.

**Meta:** MLP 5.5 Elevar e manter em 100% o percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito até 31/12/2033.

**Indicador:** 5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.

**Indicador:** 5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.

**Meta:** MLP 5.7 Manter o número de Autos de Infração de Transito aplicados, melhorando a proporção de AIT em relação a frota de veículos do Município na razão de: 1 AIT para cada 60 veículos até 31/12/33.

**Indicador:** 5.8 Percentual das escolas da rede municipal capacitadas com palestras educativas.

**Meta:** MLP 5.8 Elevar em 60% o percentual de palestras educativas quanto à segurança na comunidade escolar aos alunos da rede municipal, até dezembro/2033.

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

### OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.

**Indicador:** 6.1 Tempo médio gasto no atendimento.

**Meta:** MLP 6.1 Reduzir de 60 minutos para um tempo máximo de 15 minutos o atendimento ao cidadão, até 31/12/2028.

**Indicador:** 6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).

**Meta:** MLP 6.2 Reduzir o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade PREGÃO, de 144 para 30 dias até 31/12/2033. (6a.a)

**Indicador:** 6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).

**Meta:** MLP 6.3 Reduzir o tempo médio de tramitação dos proc. licitatórios, modalidade CONCORRÊNCIA PÚBLICA, de 306 para 120 dias até 31/12/2033.

**Indicador:** 6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.

**Meta:** MLP 6.4 Reduzir de 120 dias para 10 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até 31/12/2024.

## OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL

**Indicador:** 7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.

**Indicador:** 7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.

**Meta:** MLP 7.2 Elevar de 79.54% para 100% o processo de Inventário de BENS MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2033. (1.20%a.a)

**Indicador:** 7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.

**Meta:** MLP 7.3 Elevar de 17.38% para 100% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2033.

**Indicador:** 7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.

**Meta:** MLP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos (doações/comodatos), mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2033.

**Indicador:** 7.5 Percentual de atualização documental veicular

**Meta:** MLP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 20% para 100%, até 31/12/2024. (8%a.a)

**Indicador:** 7.6 Índice de maturidade do processo de Gestão de Contratos.

**Meta:** MLP 7.6 Elevar de 92.15% para 100% o nível de atendimento de gestão de contratos do Município, até dezembro/2033.

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

### OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL

**Indicador:** 8.1 percentual de servidores capacitados

**Meta:** MLP 8.1 Elevar de 0% para 30% a capacitação dos servidores da Prefeitura, até 31/12/2033. (4.20%a.a).

**Indicador:** 8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.

**Indicador:** 8.3 Nível de desempenho do servidor.

**Meta:** MLP 8.3 Manter em 85 a 90 pontos a média de desempenho profissional, até dezembro/2033.

## OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES

**Indicador:** 9.1 Nível de satisfação do servidor

**Meta:** MLP 9.1 Avaliar o nível de satisfação do servidor em 75%, até dezembro/2033.

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA

### OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL

**Indicador:** 10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.

**Indicador:** 10.2 Percentual de dívida arrecadada.

**Indicador:** 10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.3 Elevar a receita do IPTU de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.

**Indicador:** 10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.5 Elevar a receita do ISSQN de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.6 Elevar a receita do ITBI de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.

**Meta:** MLP 10.7 Elevar a receita de TAXAS de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Indicador:** 10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.

**Indicador:** 10.9 Índice municipal de esforço de arrecadação

**Meta:** MLP 10.9 Manter em 75% o esforço dispendido pelo Município na arrecadação sobre o IPTU/ITBI/ISSQN, até dezembro/2033

### OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.

**Indicador:** 11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.

**Indicador:** 11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.

**Meta:** MLP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.3%, até 31/12/2033.

# PLANO ESTRATÉGICO

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

### OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO

#### Indicador

1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.

#### Meta

MCP 1.1 Elevar de 28.38% para 31.50% a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário, até 31/12/2024.

Responsável: Carlos Alberto Simões de Arruda

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a execução, gerenciamento, acompanhamento e implantação das atividades e projetos decorrentes do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) referente ao Esgotamento Sanitário Projetos: 1310; 1311; 1312 e 1433.	Manoel Tereza Pereira dos Santos

#### Indicador

1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.

#### Indicador

1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.

#### Indicador

1.4 IDEB Anos Finais

#### Indicador

1.5 IDEB Anos Iniciais

#### Indicador

1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).

#### Meta

MCP 1.6 Universalizar a educação INFANTIL na pré-escola para as crianças de 4 a 5 anos de idade de 92% para 93.45%, até dez/2024.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Viabilizar o atendimento quantitativo e qualitativo na educação infantil, de acordo com as determinações legais e as possibilidades orçamentárias. Projetos: 1501.	Sandra Regina Rodrigues de Souza Tudeia
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da educação infantil Rede Municipal de Educação. (Conselho Municipal de Políticas Públicas CPP). PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

**Indicador****1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educacao Especial****Meta**

MCP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação ESPECIAL de 10% para 12.50%, até 31/12/2024.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar atendimento educacional especializado gratuito aos educandos com necessidades especiais, preferencialmente na rede regular de ensino. Projetos: 2251.	Luz Marina Coelho
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos com necessidades especiais da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

**Indicador****1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA****Meta**

MCP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 10% para 11%, até 31/12/2024.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar ensino regular para jovens e adultos, dando condições de acesso e permanência. Projetos: 1317; 1479;	Luz Marina Coelho

**Indicador****1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.****Indicador****1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer****Meta**

MCP 1.10 Elevar a qualidade de vida dos municípios várzea-grandenses de 30% para 40% de pessoas beneficiadas em projetos e programas de ESPORTE E LAZER, até 31/12/2024. (10%a.a)

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implementar projetos que atendam um maior número de pessoas para as práticas de esporte e lazer. Projeto: 1586.	Jadir Pereira

**Indicador****1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais**

**Meta**

MCP 1.11 Elevar de 63% para 66.65% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2024. (3.65%a.a)

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver e apoiar atividades culturais no município e intercâmbio cultural. Projetos:1481/2261	Joilson Marcos da Silva

**Indicador**

1.12 Percentual de cadastro atualizado

**Indicador**

1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.

**Indicador**

1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.

**Indicador**

1.15 Percentual de Vias Pavimentadas

**Meta**

MCP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica nas vias urbanas de 65% para 68%, até 31/12/2024.

**Responsável:** Luiz Celso Moraes de Oliveira

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Elaborar estudos e projetos dos sistemas viários municipais para implantação, pavimentação, drenagem e obras de arte especiais. Projetos: 1558/2292/2244/2050/1517/1518/1554/1559. PAC: 1312,1433 (pavimentação)	Waldisnei Moreno Costa

**Indicador**

1.16 Percentual de Recuperação de Vias não Pavimentadas

**Meta**

MCP 1.16 Manter acima de 80% (715.93Km), anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2024.

**Responsável:** Luiz Celso Moraes de Oliveira

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Gerenciar rotina de manutenção preventiva e corretiva das vias não pavimentadas. Projeto: 1558/2292/2243/2050/1555/1556/1557/1558.	Waldisnei Moreno Costa

**Indicador**

1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Pùblico

**Indicador**

1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.

**Meta**

MCP 1.18 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Finais, em língua portuguesa, de 59% para 63.52%, até dez/2024.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Luz Marina Coelho
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

**Indicador**

1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.

**Meta**

MCP 1.19 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Finais, em Matemática, de 60% para 65% até dez/2024.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Luz Marina Coelho
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

**Indicador**

1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Meta**

MCP 1.20 Reduzir o nível de insuficiência no processo de aprendizagem da língua PORTUGUESA, anos iniciais, de 48.15% para 44.87% alunos, até dez/2024.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Laura Cecilia de Toledo Barros
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

**Indicador**

1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

**Meta**

MCP 1.21 Elevar o índice da proficiência dos alunos da rede municipal anos Iniciais, em língua matemática, de 59.27% para 63.49%, até dez/2024.

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Lezi Aparecida da Silva
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Evaldo Mendes da Costa

**Indicador**

1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).

**Meta**

MCP 1.22 Ampliar de 17.68% para 19.56%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 31/12/2024. (1.68% a.a)

**Responsável:** Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Viabilizar o atendimento quantitativo e qualitativo na educação infantil, de acordo com as determinações legais e as possibilidades orçamentárias. Projetos: 1501.	Laura Cecilia de Toledo Barrros
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Evaldo Mendes da Costa

**Indicador**

1.23 Percentual de Vias urbanas conservadas

**Indicador**

1.24 Quantidade de toneladas de CBUQ incrementadas no Município (processo Tapa Buraco).

**Meta**

MCP 1.24 Elevar a operação tapa buracos nas ruas do município com incremento de 3500 toneladas, até 31/12/2024.

**Responsável:** Luiz Celso Morais de Oliveira

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
1.24.1 Elaborar e planejar o programa de prioridades de tapa buracos nas vias pavimentadas danificadas com água servida, rede de água potável danificada, provocada e vida útil vencida.	Waldisnei Moreno Costa

**Indicador**

1.25 Índice de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública.

**Meta**

MCP 1.25 Elevar de 0% para 7% o nível de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública, até dezembro/2024.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
INI 1.25 Promover a qualidade de atendimento nos serviços de coleta de lixo e limpeza pública na cidade de Várzea Grande.	Maykon Mikhael Hanna Jereije

**Indicador**

1.30 Índice de dimensionamento da extrema pobreza.

**OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO****Indicador**

2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (

**Indicador**

2.2 Mortalidade por causas externas

**Indicador**

2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.

**Indicador**

2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.

**OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL****Indicador**

3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sítios eletrônicos

**Indicador**

3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento público.

**Indicador**

3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município

**Indicador**

3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadao.

**Indicador**

3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033

**OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.****Indicador****4.1 Percentual de regularização fundiária****Meta**

MCP 4.1 Elevar de 53.92% para 57% o percentual de regularização fundiária em áreas públicas do Município, até 31/12/2024.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Executar programas e projetos de política habitacional e regularização fundiária do município, em parceria com a Defensoria Pública e o Estado.	Joice Francisquini

**Indicador****4.2 Percentual de Lixo (controlado).****Meta**

MCP 4.2 Manter em 100% o controle do descarte do lixo, em relação ao montante de lixo coletado, até 31/12/2024.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Manter o controle do aterro sanitário no município. Projeto: 1096.	MARCOS PAULO DA COSTA SILVA

**Indicador****4.3 - Percentual de Déficit Habitacional****Meta**

MCP 4.3 Reduzir de 32% para 31.50%, o Déficit Habitacional do Município, até 31/12/2024.

**Responsável:** Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover melhores condições de habitabilidade à população carente, garantindo acesso à casa própria, bem como, melhorias na qualidade de vida da população. (Aperfeiçoar a função social dos imóveis urbanos ). Projeto: 1482.	Ednety Godoy Figueiredo Silva

**Indicador****4.4 Percentual da Area de Conservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).****Indicador****4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.**

**Meta**

MCP 4.5 Elevar o percentual de resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, anualmente, de 42% para 64%, até 31/12/2024.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver um Programa de Coleta Seletiva de Resíduos Sólidos Domiciliares, na área urbana do município.. PROJETO: 1359; 2189.	Laila Teixeira de Carvalho

**Indicador**

4.6 - Número de indivíduos arbóreos.

**Meta**

MCP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas, canteiros e órgãos públicos, em 2000 indivíduos, até 31/12/2024.

**Responsável:** Jean Lucas Teixeira Carvalho

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar o Viveiro Municipal e estabelecer diretrizes para arborização da cidade, considerando as características de cada região, a fim de proporcionar conforto para as moradias, sombreamento, abrigo, alimento para avifauna, contribuição à biodiversidade, permeabilidade do solo e redução dos índices de poluição. Projeto 1485.	Elder Borges Jacinto

**Indicador**

4.7 Número de pessoas jurídicas ativas

**Meta**

MCP 4.7 Elevar de 21216 para 22216 o número de pessoas jurídicas cadastradas (MEIs), até 31/12/2024.

**Responsável:** Charles Caetano Rosa

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Fomentar a criação de pessoas jurídicas e incentivar os trabalhadores informais a procederem com a legalização de suas atividades econômicas para geração de renda, emprego e arrecadação de impostos aos Município.	Alexandre Chinaglia Rezende

**Indicador**

4.8 - Valor da evolução do PIB do município.

**Indicador**

4.9 Nº de eventos turísticos realizados.

**Meta**

MCP 4.9 Elevar de 70 para 74 os eventos ligados ao turismo, até 31/12/2024.

**Responsável:** Charles Caetano Rosa

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover o desenvolvimento e gestão da capacidade turística do município.	Larissa de Arruda Vasconcelos

### Indicador

4.10 Número de captações de vagas de empregos formais.

#### Meta

MCP 4.10 Elevar de 18521 para 26521, o número de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2024.

**Responsável:** Charles Caetano Rosa

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a inserção do cidadão varzeagrandense no mercado de trabalho formal.	Alexandre Chinaglia Rezende

### Indicador

4.11 Percentual de iluminação pública

#### Meta

MCP 4.11 Elevar de 90% para 95% a iluminação pública, até 31/12/2024.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e manter a iluminação do Município. Projetos 1097 / 2245 / 1578.	Careolano Benedito Morais de Miranda

### Indicador

4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).

#### Meta

MCP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 51.98% para 88%, até 31/12/2024.(4.72% ano)

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e manter a sinalização do Município. Projeto: 1097; 1018.	Cidomar de Arruda Velo

### Indicador

4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos

#### Meta

MCP 4.13 Atender em 70% as análises técnicas de processos recebidos na Coordenadoria de Gestão do Meio Ambiente, até 31/12/2024.

**Responsável:** Jean Lucas Teixeira Carvalho

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver os processos de licenciamento ambiental solicitados por empreendimentos e atividades efetivas e/ou potencialmente poluidoras ou degradadoras do meio ambiente. Lei 3.965/13.	Cintia da Silva Serrano

### Indicador

4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.

### Meta

MCP 4.14 Manter em 100% as análises de processos para registro sanitário (Certificação SIM), até dez/2024.

**Responsável:** Jean Lucas Teixeira Carvalho

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Inspecionar as condições higiênicas sanitárias dos estabelecimentos em que são produzidos os Produtos de Origem Animal (POA).	Glaucy Kelly Enciso Alves
Monitoramento do processo de certificação do SIM.	Glaucy Kelly Enciso Alves

### Indicador

4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos

### Meta

MCP 4.15 Manter em 50% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2024.

**Responsável:** Jean Lucas Teixeira Carvalho

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar políticas para ampliar o percentual de famílias assistidas ( assistência técnica) na agricultura familiar. PROJETO (1486)	Jhonattan Luydd Fernandes Ferreira

### Indicador

4.16 Somatória das práticas de educação ambiental realizadas.

### Meta

MCP 4.16 Manter em 100% a realização de práticas de educação ambiental, conforme o Calendário Ambiental SEMMADRS, até dezembro/2024.

**Responsável:** Jean Lucas Teixeira Carvalho

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover ações de Educação Ambiental objetivando sensibilizar a população com relação a preservação do meio ambiente. Projeto: 1577.	Nilza Alcides da Silva Alves

### Indicador

4.17 Número de ações/demandas de fiscalização ambiental executadas.

### Meta

MCP 4.17 Manter em 70% as demandas de fiscalização ambiental recebidas, até 31/12/2024.

**Responsável:** Jean Lucas Teixeira Carvalho

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Executar ações de monitoramento e fiscalização de empreendimentos e de atividades efetivas e ou potencialmente poluidoras ou degradadoras do meio ambiente, assim como as denúncias recebidas.	Edipson Morbeck Junior

## Indicador

4.18 Percentual de cobertura iluminada por lâmpadas de LED.

### Meta

MCP 4.18 Elevar de 52.50% para 57.77%, a substituição das luminárias convencionais por lâmpadas de LED, nas vias públicas do Município, até dezembro/2024.

**Responsável:** Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
INI 4.18.1 Modernizar a iluminação pública do Município com uso da tecnologia de lâmpadas LED, objetivando a redução do consumo de energia, economia, especialmente, maior segurança quanto aos deslocamentos pela cidade em períodos noturnos.	Breno Gomes

## OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA

## Indicador

5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.

### Meta

MCP 5.1 Elevar de 38.63% para 41.76% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Incorporar as ações de proteção de defesa civil no planejamento municipal (Lei 12.608/2012). Projetos: contempla todos.	Cristiane Lima Prado

## Indicador

5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos.

### Meta

MCP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 2.00 para 2.20, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações de bens e serviços públicos, até 31/12/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a segurança pública com rondas preventivas e ostensivas, proporcionando proteção à execução dos serviços de responsabilidade do município (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Osly Justiniano Pedraça

## Indicador

5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Publicos e privados.

### Meta

MCP 5.3 Reduzir o índice de ocorrências criminais nas instalações públicas em 0.11 para 0.10, até dezembro/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver o Plano de Trabalho para ações de repressão a ocorrências em que serviços prestados pela prefeitura estejam sofrendo interrupções e/ou suspensão por conta de ações violentas e criminosas. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Osly Justiniano Pedraça

## Indicador

5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vítimas nas Vias Publicas do Município.

### Meta

MCP 5.4 Melhorar a proporção do índice de trânsito sem vítimas na ordem de 1 acidente para cada 1613 veículos para 1 acidente para cada 1651 veículos, até dezembro/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Estabelecer Plano de Trabalho para atendimento a acidentes de trânsito sem vítimas nas vias públicas do Município (LC 4.166/2016 e 4.167/2016), bem como, atender as ocorrências de acidentes de trânsito nas vias públicas do Município. Projetos: Todos.	João José Mendenha Cardoso

## Indicador

5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.

### Meta

MCP 5.5 Manter em 100% o percentual de visitas às escolas da rede municipal de ensino para capacitação de seus alunos em educação para o trânsito, em até 31/12/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Estabelecer Plano de Trabalho para educação no trânsito. (LC 5.566/2016 e 5.567/2016). Implantação e execução de ações de educação para o trânsito na Rede Municipal de Ensino. (LC 5.566/2016 e 5.567/2016). Projetos: Contempla todos.	Louriney dos Santos Silva

## Indicador

5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.

**Indicador**

5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.

**Meta**

MCP 5.7 Melhorar o número de Autos de Infração de Trânsito aplicado proporcionalmente à frota de veículos do Município, na razão de no mínimo 1 AIT para cada 31 veículos, até 31/12/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e executar ações de fiscalização, controle de tráfego e campanhas de segurança no trânsito. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	João José Mendenha Cardoso

**Indicador**

5.8 Percentual das escolas da rede municipal capacitadas com palestras educativas.

**Meta**

MCP 5.8 Elevar em 30% o percentual de palestras educativas quanto à segurança na comunidade escolar aos alunos da rede municipal, até dezembro/2024.

**Responsável:** Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
INI 5.8.1 Estabelecer Plano de Trabalho para execução das palestras educativas. Projetos: contempla toda comunidade escolar (discentes, docentes e funcionários).	Márcia Maria de Souza Oliveira

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

### OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.

#### Indicador

6.1 Tempo médio gasto no atendimento.

#### Meta

MCP 6.1 Manter em 20 minutos o tempo máximo de atendimento ao cidadão, até 31/12/2024.

Responsável: Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Administrar e aprimorar o atendimento da Central de Atendimento ao Contribuinte CAC. Projeto 2012.	REGIS PODEROZO DE SOUZA

#### Indicador

6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).

#### Indicador

6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).

#### Indicador

6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.

#### Meta

MCP 6.4 Reduzir de 14 para 10 o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até dezembro 2024.

Responsável: Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Administrar o processo de pagamento ao fornecedor.	Philipe Henrique Araujo de França

### OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL

#### Indicador

7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.

#### Indicador

7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.

**Meta**

MCP 7.2 Manter em 100% o processo de Inventário dos Bens MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2024.

**Responsável:** Osvaldo Botelho de Campos Neto

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Inventariar BENS MÓVEIS da Prefeitura Municipal de Várzea Grande. Projeto 2262.	Eduardo Henrique de Barros Provatti

**Indicador**

7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.

**Meta**

MCP 7.3 Elevar de 17.38% para 25% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 30/12/2024.

**Responsável:** Daniela Assis Dias Bites

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Inventariar BENS IMÓVEIS da Prefeitura Municipal de Várzea Grande. Projeto 2262.	Eduardo Henrique de Barros Provatti

**Indicador**

7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.

**Meta**

MCP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos, mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2024.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Registrar e evidenciar os atos e fatos da Gestão do Patrimônio Público, de acordo com as Normas da Contabilidade aplicada ao Setor Público (NBCT 16). Projeto 2203	Luiz Marcel Leon Bordest

**Indicador**

7.5 Percentual de atualização documental veicular

**Meta**

MCP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 64.35% para 100%, até 31/12/2024.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Monitorar a vigência dos documentos da Frota de Veículos. Projeto Nº 2203.	José Maria Pulquerio

**Indicador**

7.6 Índice de maturidade do processo de Gestão de Contratos.

**Meta**

MCP 7.6 Elevar de 92.15% para 93% o nível de atendimento de gestão de contratos do Município, até dezembro/2024. (0.87% ano)

**Responsável:** Osvaldo Botelho de Campos Neto

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
INI 7.6.1 Promover o gerenciamento do grau de maturidade do processo de gestão de contratos, permitindo que a organização maximize seu desempenho e reduza riscos financeiros.	Fábio Hideiki de Oliveira Kihara

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

### OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL

#### Indicador

8.1 percentual de servidores capacitados

#### Indicador

8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.

#### Indicador

8.3 Nível de desempenho do servidor.

#### Meta

MCP 8.3 Manter o resultado entre 80 a 90 pontos da média de desempenho profissional, até dezembro/2024.

**Responsável:** Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implementar a avaliação de desempenho através do Sistema Turmalina/RH, bem como aplicar esta ferramenta para avaliação de desempenho dos servidores do Município de Várzea Grande. Projeto: 1010.	Marcos Rodrigues Da Silva

### OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES

#### Indicador

9.1 Nível de satisfação do servidor

## NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA

### OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL

#### Indicador

10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.

#### Indicador

10.2 Percentual de dívida arrecadada.

#### Indicador

10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.

#### Meta

MCP 10.3 Elevar a arrecadação de receita de IPTU de 0% para 88% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - IPTU. Projeto: 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Vanessa A'Costa Montes
Realizar a atualização do cadastro imobiliário dos imóveis localizados no perímetro urbano e expansão que encontram-se em situação distinta da registrada no cadastro imobiliário	EDER SILVA LORENÇO
Realizar a atualização no cadastro de pessoas junto aos imóveis que encontram-se sem informação do proprietário e/ou possuidor a qualquer título.	EDER SILVA LORENÇO

#### Indicador

10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.

#### Indicador

10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.

#### Meta

MCP 10.5 Elevar arrecadação de receita de ISSQN de 0% para 100% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - ISSQN. 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Christhian Laert Campos de Almeida

#### Indicador

## 10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.

### Meta

MCP 10.6 Elevar arrecadação de receita de ITBI de 0% para 100% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - ITBI. 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Atila Alves Coli Cardoso

### Indicador

#### 10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.

### Meta

MCP 10.7 Elevar a arrecadação Receita de Taxas de 0% para 85% do previsto, até 31/12/2024, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - TAXAS. 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Maxwell Silva Alves

### Indicador

#### 10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.

### Indicador

#### 10.9 Índice municipal de esforço de arrecadação

### Meta

MCP 10.9 Manter em 75% o esforço dispendido pelo Município na arrecadação sobre os impostos IPTU/ITBI/ISSQN, até dezembro/2024.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
INI 10.9.1 Aplicar os princípios da unidade, universalidade e anualidade sobre as análises de todos os tributos de competência municipal, buscando promover e fomentar o esforço da Arrecadação Própria do Orçamento Tributário referente aos impostos IPTU, ITBI e ISSQN.	João Paulo Alves de Araújo

## OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.

### Indicador

#### 11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.

### Indicador

## 11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.

### Meta

MCP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.30%, até 31/12/2024.

**Responsável:** Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Fomentar a maximização da receita e promover adequação do quadro funcional.	Luiz Marcel Leon Bordest



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Desde 2012, o programa busca a melhoria da gestão nas unidades fiscalizadas a partir da transferência de conhecimento e tecnologias. O TCE-MT quer introduzir na administração pública e na sociedade as culturas de planejamento, transparência, controle social, educação continuada, eficiência e inovação, para que os recursos públicos sejam bem aplicados e tragam resultado na vida de cada cidadão.



**Projeto 1:**  
Apoio ao Planejamento Estratégico



**Projeto 2:**  
Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã



**Projeto 3:**  
Orientação por meio de Cursos Presenciais e a Distância



**Projeto 4:**  
Controle Gerencial utilizando o Sistema Geo-Obras



**Projeto 5:**  
Modernização Institucional



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO

# PROJETOS



## Projeto 1

Apoio ao Planejamento  
Estratégico

Apoio ao Planejamento  
- Plano Estratégico Elaborado

Cessão do software do GPE  
- Informações do Plano Estratégico  
lançadas no Sistema GPE



## Projeto 2

Incentivo ao Acesso  
à Informação e à  
Consciência Cidadã

Incentivo ao Acesso à Informação  
- Oficina de Transparéncia

Incentivo à Consciência Cidadã  
- Oficinas com Conselhos de Políticas Públicas  
- Capacitação de Conselhos via EAD



## Projeto 3

Orientação por meio  
de Cursos Presenciais  
e a Distância

Ensino a Distância para a Gestão Pública

Ciclo de Capacitação Gestão Eficaz

Programa Democracia Ativa



## Projeto 4

Controle Gerencial utilizando  
o Sistema Geo-Obras

Utilização do Sistema Sistema Geo-Obras  
como Ferramenta de Controle Gerencial

Fomento à Inserção de Informações  
no Sistema Geo-Obras



## Projeto 5

Modernização Institucional

### PRODUTOS



Diário Oficial de Contas



Novo Portal Transparéncia/SIC



Plenário Virtual



Protocolo Virtual



Módulo Push do Sistema Control-P



Malote Digital



Gerenciamento de Planejamento Estratégico



Autos Digitais