

## 4 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS MUNICIPAIS

A definição do programa de governo partiu de uma visão estratégica que é o ponto fundamental desse modelo e cujo processo se desenvolve com base em três componentes fundamentais: os *VALORES*, a *MISSÃO/VISÃO DE FUTURO* e os *OBJETIVOS ESTRATÉGICOS*, sendo esses elementos relacionados com o negócio a empreender, conforme a seguir:

**OS VALORES:** Esses constituem as regras e diretrizes de comportamento. Nesse sentido foram definidos como valores da Administração Murilo Domingos:

**A JUSTIÇA SOCIAL:** o estabelecimento desse valor relaciona-se com a convicção de que o governo municipal deve buscar a redução das desigualdades econômicas, sociais e culturais entre os várzea-grandenses, proporcionando aos cidadãos em geral condições para a competitividade, além de mais oportunidades e apoio aos setores mais vulneráveis da sociedade.

**A RESPONSABILIDADE:** com esse valor, definiu-se que todos os integrantes da administração municipal deverão “responder com habilidade” às demandas sociais, garantindo a eficácia e a eficiência das ações, visando à efetividade do atendimento das necessidades da população.

**A TRANSPARÊNCIA:** através desse valor, buscou-se assumir uma clara determinação no sentido de disponibilizar aos cidadãos o acesso à informação, ao conhecimento, à fiscalização e ao acompanhamento das ações governamentais cotidianas.

**A HONESTIDADE:** o estabelecimento da honestidade como valor determina aos gestores uma regra de conduta na condução da administração dos recursos financeiros e institucionais da municipalidade, pois essa conduta deve se orientar pela honradez, transparência e eficácia, e com atenção e respeito ao cidadão.

**A PARTICIPAÇÃO:** esse valor foi estabelecido para que se tornasse claro que a Administração Murilo Domingos prioriza a efetiva participação política da população, para que ela possa sugerir ações, além de fiscalizar e avaliar o desenvolvimento e as decisões do governo municipal.

**A MISSÃO:** É a tarefa que se auto-determina, sendo a razão de existir da administração municipal e nesse sentido a escolha foi “*Tornar Várzea Grande um dos melhores lugares para se viver, proporcionando continua melhoria da qualidade de vida e assegurando os direitos políticos, sociais e ambientais aos seus cidadãos*”.

**A VISÃO DE FUTURO:** Esse componente é a essência propositiva que deve expressar os ideais de um governante e, nesse particular, o Governo Murilo Domingos almeja:

*“Construir uma Várzea Grande forte economicamente e justa socialmente, através de políticas de crescimento e desenvolvimento econômico que revigorem sua vocação industrial, transformando o Município numa terra de empreendedores, gerando mais empregos, distribuindo mais renda e melhorando a qualidade de vida das pessoas”.*

**OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E ESTRATÉGIAS:** Com base nos valores, na missão, e no ideal que orienta o projeto futuro, se determinam os objetivos estratégicos para as várias dimensões de desenvolvimento (Social, Econômica, Ambiental, Institucional e de Infra-estrutura Urbana). Segundo cada dimensão, foram definidos os seguintes objetivos e estratégias:

#### **4.1 DIMENSÃO SOCIAL**

Na dimensão social, um dos maiores desafios propostos na Agenda é o de buscar um modelo de desenvolvimento comprometido com as questões sociais, para que se minimizem os efeitos do modelo excludente e concentrador de renda, efeitos esses demonstrados no referido documento, através das estatísticas do IBGE. Dos dados analisados, o destaque coube à distribuição da renda municipal através da qual se pode perceber que a forte concentração da riqueza gerada no Município tem se agravado, pois os 10% mais ricos da população, que detinham 37,20% da renda municipal em 1991 (enquanto os 20% mais pobres detinham 4,07% da renda), passaram em 2 000 a deter 43,13% da renda, enquanto os 20% mais pobres passaram a deter uma parcela menor do já minguado bolo (3,20%).

Além desse fator, o documento enfatiza que naquele mesmo ano o IBGE (2000) identificou a existência de 24.422 chefes de família sem qualquer rendimento em Várzea Grande, ressaltando, ao lado dos altos índices de desemprego, o elevado índice de analfabetos absolutos, a baixa escolaridade da população jovem e adulta, os baixos salários dos que conseguem trabalho, o percentual de 25% da população sem acesso à água potável, e a multidão de pessoas vivendo em habitações insalubres.

A síntese dessas questões é dada através do IDH-M de 0,790 verificado no ano 2.000, que corresponde à 16<sup>a</sup> posição no ranking mato-grossense e a 816<sup>a</sup> no brasileiro. O documento chama ainda atenção para a queda substancial da participação de Várzea Grande na arrecadação de impostos no Estado, dado que essa participação caiu da 2<sup>a</sup> para a 3<sup>a</sup> posição, sendo suplantado pela arrecadação de Rondonópolis.

Com essa constatação, adotaram-se a inclusão social e o crescimento sustentável como eixos de sustentação das políticas propostas. Neles se apóiam todas as estratégias com as quais serão buscadas as soluções dos problemas detectados, para que se materialize a **VISÃO DE FUTURO** idealizada pela **Administração Murilo Domingos**. Assim, com essa perspectiva foram definidos os objetivos estratégicos e as estratégias para que se desencadeie o desenvolvimento nessa dimensão. São eles:

#### **OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: REDUZIR A EXCLUSÃO SOCIAL E PROMOVER O DESENVOLVIMENTO HUMANO**

##### **1. SAÚDE**

- Ampliar o acesso aos serviços de saúde;
- Melhorar a resolutividade dos serviços de saúde;
- Implementar tecnologias simples para melhorar a assistência sanitária e fortalecer a vigilância sanitária, epidemiológica e ambiental;

- Promover a redução dos agravos à saúde da população, relativos à atenção básica;
- Implantar a Fábrica Municipal de Remédios para atender os municípios de baixa renda;
- Implantar Clínicas Odontológicas Regionais para universalizar o atendimento odontológico;
- Implantar ações voltadas para a saúde da 'Melhor Idade';
- Descentralizar o atendimento às comunidades, implantando mais policlínicas, equipando-as com material, equipamentos e pessoal qualificado;
- Implantar ações específicas para o atendimento da mulher e da criança;
- Implantar mecanismos de atendimento à educação das crianças com necessidades especiais;
- Promover a valorização e capacitação dos profissionais de saúde;
- Articular ações de saúde com ações de melhoria das condições ambientais;
- Promover a saúde coletiva;
- Ampliar e qualificar a rede de serviços de atenção básica através do Programa de Saúde da Família, garantindo cobertura de 70% da população até 2012. Para isto é necessária a criação de mais 24 PSF totalizando mais 72 equipes novas. Colocar profissionais que promovam a qualidade de vida nos PSF, como por exemplo, as atividades físicas;
- Expandir e estruturar as equipes de Saúde Bucal ampliando a cobertura do serviço em 80% até 2012, incluindo a implantação de um Centro Especializado em Odontologia, onde será oferecida prótese, aparelhos de ortodontia, tratamento de canal entre outros serviços especializados;
- Reduzir a incidência de Tuberculose e Hanseníase a partir da ampliação da capacidade de diagnóstico e tratamento;
- Implantar o Comitê de Mortalidade Materna infantil, organizando a vigilância epidemiológica da morte Materna e Infantil;
- Implantar a Rede de Atenção às mulheres, crianças e adolescentes em situação de risco a saúde;
- Expandir as ações de Planejamento Familiar por meio da ampliação do acesso aos métodos anticoncepcionais;
- Ampliar e estruturar os serviços de Saúde Mental;
- Construir sede própria para o SAE/CTA com laboratório;
- Terminar a Implantação do LACEN e melhorar os pontos de coletas nos postos. Policlínicas e PSFs;
- Implantar um Ambulatório de Cardiologia no município e serviço hospitalar para cirurgia cardíaca;
- Implantar um Centro de Tratamento de Queimados no Pronto Socorro;
- Equipar e Ampliar o CRIDAC;
- Inaugurar no ano 2009 o Hospital Metropolitano do Cristo Rei;
- Criar o Centro Integrado de Referencia para pessoas com deficiências e idosos, com refeitório, alojamento e transporte;
- Garantir o atendimento dos usuários de álcool e drogas nos hospitais gerais da rede municipal e credenciados;
- Garantir o atendimento humanizado das mulheres e crianças vítima de violência;
- Implantar o terceiro turno no CIM e nos CAPS;
- Qualificar pessoas para atendimento humanizado aos idosos e portadores de necessidades especiais;
- Implantar o Pronto Atendimento nas policlínicas 24 horas;
- Concluir a Informatização da Saúde e criar a Central de Agendamentos por telefone;

- Implementar as ações de Educação em Saúde;
- Implementar a capacitação e valorização dos Servidores da Saúde;
- Agilizar a coleta e resultados de exames de câncer do colo de útero;
- Aumentar a oferta de exames de alta complexidade pelo Município;
- Oferecer pelo Município o tratamento para os Doentes Renais Crônicos;
- Criar mecanismos para formação de consórcios intermunicipais da saúde;
- Priorizar as ações de promoção à saúde, fortalecendo a prevenção;
- Desenvolver ações de prevenção a dengue;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

## 2. EDUCAÇÃO

- Elevar a cobertura do Ensino Fundamental
- Melhorar as condições físicas, instrumentais e tecnológicas das escolas;
- Implantar a Rede de Bibliotecas Municipais;
- Aperfeiçoar e ampliar a Gestão Democrática;
- Continuar com o processo de valorização dos Professores e Servidores da Educação através de programas de qualificação profissional, bem como de habilitação em nível de graduação e pós-graduação *“lato e estricto sensu”* inclusive celebrando convênio com instituições públicas e privadas e, consolidar a política de gestão de pessoas para os servidores da SMEC;
- Implementar um programa de Escola em Tempo Integral, abrangendo, inicialmente quatro grandes regiões administrativas do Município, prevendo sua ampliação após avaliação dos resultados se estes forem positivos;
- Implantar um programa de Gestão das Informações interligando a SMEC com as Unidades Escolares, facilitando o acesso e transparência nas Ações Pedagógicas;
- Continuar e ampliar a política de alfabetização desenvolvida junto às escolas municipais, garantindo condições de trabalho e demais recursos de acordo com o Projeto de Reorganização do Ensino Fundamental e do CBAC;
- Ampliar a rede de Centro Municipal de Educação Infantil (CMEI), com vistas à universalização do atendimento da educação infantil, com padrões mínimos de infra-estrutura adequada a cada faixa etária, no prazo máximo de três anos;
- Buscar parceria junto ao Governo do Estado para ampliar os CEJAS, implantando-os por regiões com instalações e gestões próprias, com vistas à eliminação do analfabetismo funcional e digital;
- Dotar as escolas municipais com padrões mínimos de infra-estrutura para acesso dos alunos inclusos, portadores de deficiências;
- Permitir que a família utilize nos finais de semana, laboratórios de informática para promover a inclusão digital e demais equipamentos de lazer da escola para promover a integração com a comunidade;
- Viabilizar edição de revista em que os educadores possam publicar as atividades e artigos científicos;
- Construir e equipar o Centro Municipal de Atendimento Especializado e Apoio à Inclusão João Ribeiro Filho “João Muleta”, inclusive, com contratação de profissionais especializados;

- Implantar uma política de educação tecnológica e profissional;
- Atender 100% das crianças em idade escolar na rede municipal;
- Reduzir a repetência e a evasão escolar;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

### **3. ESPORTE E LAZER**

- Ampliar o acesso e a infra-estrutura de esporte e lazer municipal;
- Criar mecanismos que ampliem a iniciação esportiva dos jovens;
- Promover eventos esportivos e ações de apoio ao atleta;
- Construir 20 praças com quadras poli-esportivas e quadra de areia nas diversas regiões da cidade;
- Construir 3 complexos esportivos com campo de futebol, piscina, pista de atletismo e equipamentos para o fomento do desporto em geral, sendo 01 no Cristo Rei, 01 no Jardim Glória e 01 na região central da cidade;
- Construir 01 estádio de futebol com capacidade para pelo menos 10.000 pessoas;
- Construir 02 pistas de skate com todos os equipamentos necessário à prática desse esporte sendo 01 na região do Parque do Lago e outra no Jardim Glória;
- Fomentar a prática de futebol de campo através das escolinhas de futebol;
- Promover permanentemente ruas de lazer nos diversos bairros da cidade;
- Concluir os dois Parques Ambientais (Fancho e Berneck) e ver a possibilidade de adquirir mais duas áreas, em especial na região do Grande Cristo Rei e outra na região 15 de maio e 24 de dezembro;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

### **4. SEGURANÇA**

- Garantir o bem-estar e a segurança da população, ampliando os serviços através de parcerias, envolvendo a comunidade, a Guarda Municipal e a Polícia Militar e Civil;
- Fortalecer a solidariedade e a segurança pública;
- Melhorar os indicadores de violência e proporcionar maior segurança ao cidadão Várzea-grandense, através do estabelecimento de parcerias entre os governos estadual e federal;
- Implantar as bases da Polícia Comunitária em todas as regiões do município;
- Ampliar a presença da guarda municipal em cinco pontos da cidade;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

### **5. ASSISTÊNCIA SOCIAL**

- Amparar os excluídos, os dependentes de drogas e a população carente em geral;
- Garantir a assistência às crianças, aos adolescentes, aos deficientes e idosos;
- Apoiar o desenvolvimento comunitário;

- Ampliar a infra-estrutura de atendimento a população carente;
- Apoiar e assistir a mulher de Várzea Grande;
- Implantar os programas de qualificação profissional para geração de emprego e renda;
- Construir e implementar uma Casa de Passagem;
- Instalar e implementar duas Casas Lares p/ crianças de 0 a 3 anos e 04 a 06 anos;
- Instalar e implementar o Conselho Tutelar do Grande Glória;
- Construir e implementar 02 Centros de Convivência para idosos sendo 01 na região da Grande Cristo Rei e outro na região do Grande Glória;
- Construir e implementar 01 Centro de Convivência para jovens;
- Adquirir 06 equipamentos completos de academia para a terceira idade;
- Implantar e implementar 02 Centros de Referência da Assistência Social;
- Construir e implementar 02 Restaurantes Populares para o Cristo Rei e Grande Glória;
- Implantar e implementar 01 Centro Especializado em Ações Integradas para atendimento a pessoas com deficiência;
- Adquirir 05 veículos especializados para transporte de pessoas c/deficiência;
- Construir e implementar a República de Jovens, na modalidade de acolhimento p/ jovens que foram abrigadas, sem condições de retorno a famílias de origem e/ou substituta;
- Construir e implementar a Casa de Amparo às Mulheres vítimas de Violência Doméstica;
- Ampliar e implementar o Lar Dona Bebê;
- Criar a Central de Regulação dos Serviços Sócio-assistenciais;
- Estruturar e implementar no município o Centro de Referência Especializado da Assistência Social (CREAS), de acordo com as exigências da Legislação Federal, para atendimento na área da proteção especial;
- Implementar dois conselhos tutelares e CRAS e mais um CRES;
- Implementar dois centros de convivência para os idosos;
- Ampliar 10 casas-lares;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

## **6. HABITAÇÃO**

- Reduzir o déficit habitacional;
- Promover ações voltadas à qualidade da moradia;
- Construir em parceria com o Governo Estadual e Federal pelo menos 4.000 novas moradias;
- Fazer casas através de mutirão;
- Fornecer cesta básica de materiais de construção.

## **7. REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA**

- Reordenar as áreas ocupadas irregularmente;

- Ampliar as ações de Regularização Fundiária com ênfase nas áreas de interesse social;
- Controlar a ocupação do solo;
- Atingir o 100% de regularização fundiária até 31.12.2013;
- Buscar parceria com o Governo Estadual e Federal para promovermos a regularização fundiária em todos os bairros de Várzea Grande;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

## **8. JUVENTUDE**

- Garantir para a juventude várzea-grandense as condições necessárias à sua afirmação como cidadãos e cidadãs;
- Implantar o Programa Projovem Adolescente onde a juventude seja privilegiada com cursos, orientações sócio educativas, esporte, dança e outros instrumentos que melhore a vida do jovem várzea-grandense;
- Atender em parceria com o governo federal 4.200 jovens na idade de 19 a 29 anos, com cursos de iniciação à qualificação profissional e conclusão do ensino fundamental em que dividiremos a cidade em oito núcleos beneficiando todas as regiões de nossa cidade;
- Aumentar as áreas de lazer;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

## **9. COMUNICAÇÃO SOCIAL**

- Fortalecer a cidadania através da comunicação social e do *marketing* municipal;
- Implantar o portal do cidadão com todas as informações de interesse dele;
- Implantar o centro de eventos em Várzea Grande;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

## **10. TRABALHO EMPREGO E RENDA**

- Fortalecer o sistema municipal de emprego e renda;
- Criar condições de geração de trabalho e renda, em parceria com a sociedade civil organizada, visando reduzir a taxa de desemprego;
- Estimular a permanência de empresas no município de Várzea Grande;
- Criar incentivos para a fixação de grandes empresas no município;
- Buscar o atendimento de 100% das necessidades identificadas no Orçamento Participativo.

## **4.2. DIMENSÃO ECONÔMICA**

Para incrementar o crescimento econômico municipal, os objetivos traçados voltaram-se para afirmar a posição de Várzea Grande como entroncamento das vias multimodais de transporte no corredor bi-oceânico, para consolidar o Município como um centro de serviços e para firmar sua identidade de centro industrial.

Diante desses propósitos, foram identificadas medidas com as quais se buscará atingir os objetivos almejados. Nesse sentido, percebeu-se a importância de concentrar esforços na modernização e na ampliação da infra-estrutura, na consolidação de uma rede de equipamentos e serviços de maior qualidade e no estabelecimento de amplas e ousadas relações externas, capazes de atrair novos investimentos, para que se expanda a indústria de transformação com foco prioritário nos insumos para a economia local e para a agregação de valor às cadeias produtivas do agronegócio.

Para que se garanta um processo sustentado de desenvolvimento, a estratégia aposta ainda em ações de apoio, indução e promoção dos pequenos e médios negócios: a conformação de uma classe média empreendedora. Para a materialização dessas ações traçaram-se medidas priorizando o turismo e a indústria cultural como elementos fundamentais da economia municipal. A orientação nesse sentido originou-se na “Agenda 23”, cujo entendimento é o de que Várzea Grande precisa afirmar-se como espaço privilegiado da cultura mato-grossense, o que exige políticas ousadas de promoção, preservação e divulgação do patrimônio cultural várzea-grandense.

## **OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: CONSOLIDAR VÁRZEA GRANDE COMO PÓLO ECONÔMICO IMPORTANTE DA REGIÃO CENTRO OESTE**

### **1 INDÚSTRIA E COMÉRCIO**

- Apoiar a pequena e média empresa municipal, difundindo e apoiando a cultura do empreendedorismo;
- Implantar mecanismos de incentivo às empresas que demandam maior volume de mão-de-obra;
- Incentivar a produção industrial e as atividades comerciais, dando especial atenção à indústria familiar e à produção artesanal;
- Fortalecer as instituições públicas do município, criando uma estrutura operacional apta para promover o desenvolvimento dos setores da economia municipal;
- Criar um sistema municipal de ciência e tecnologia;
- Fortalecer mecanismos de ação integrada com a política de desenvolvimento econômico da Baixada Cuiabana, com ênfase para o desenvolvimento de arranjos produtivos locais;
- Ampliar e diversificar o fornecimento de energia;
- Estabelecer política de desenvolvimento econômico para o município, considerando a identidade cultural e as especificidades ambientais;
- Estimular a localização de empresas de maior tecnologia e de demanda por mão-de-obra mais qualificada, de modo a incrementar a renda do município sem riscos para o crescimento ordenado do território e da qualidade de vida da população;
- Fazer parceria com o Governo Federal, Estadual, Instituições de Ensino e Organismos que trabalham com a formação e qualificação de pessoas;
- Promover a reestruturação do Distrito Industrial de Várzea Grande e Legalização dos terrenos ocupados no local;
- Promover as cadeias produtivas de couro, móveis, madeira, cerâmica e alimentos;
- Apoiar a criação de incubadoras de micro e pequenas empresas;

- Ofertar linhas de crédito a micro e pequenos empreendedores, através do Banco do Povo.
- Dar apoio, por meio de políticas favoráveis, ao desenvolvimento econômico, cuidando da infra-estrutura que ampara a produção e fortalece a capacidade comercial;
- Preparar a cidade para as oportunidades que advirão com a possibilidade da vinda da Copa do Mundo de Futebol em 2014, sendo um grande articulador para a instalação de novos hotéis, bares, restaurantes e de toda infra-estrutura necessária;
- Estabelecer linhas de micro-crédito aos artesãos, aos pequenos produtores rurais, às mães de família, para expansão de seu trabalho pessoal;
- Divulgar a nível estadual e em todo território nacional as potencialidades de Várzea Grande.

## **2. AGRICULTURA**

- Desenvolver a agricultura familiar;
- Criar estrutura de apoio à produção e comercialização dos pequenos produtores rurais;
- Estimular o cooperativismo e as ações solidárias no processo produtivo;
- Instituir mecanismos de apoio voltados ao barateamento do transporte da produção rural;
- Favorecer os pequenos produtores rurais como fornecedores às demandas da Prefeitura;
- Buscar a formalização das atividades econômicas marginalizadas;
- Promover maior acesso aos incentivos e vantagens oficiais;
- Modernizar o sistema viário para estimular as atividades econômicas;
- Promover feiras para divulgar e incrementar a produção municipal.
- Recuperar as estradas vicinais;
- Incentivar e incrementar a produtividade na pecuária pela difusão de tecnologias modernas, de modo a fortalecer o rebanho e a economia rural;
- Assessorar os proprietários para adequação das propriedades rurais ao Cadastro Nacional de Imóveis Rurais (CNIR);
- Instituir no município a fiscalização do uso e manuseio dos agrotóxicos, bem como da destinação final das embalagens de tais produtos;
- Realizar estudos e pesquisas visando melhoramento genético e adaptação de culturas com o potencial da região;
- Promover o agro negócio da pesca e da aquicultura;
- Incrementar a fiscalização da secretaria;
- Criar, promover e divulgar uma marca que padronize os produtos orgânicos de Várzea Grande, de modo que eles obtenham um diferencial no mercado e contribuam também para fortalecer a imagem de turismo ecológico do município.

## **3. TURISMO E CULTURA**

- Promover e preservar as expressões artísticas e culturais várzea-grandense, fortalecendo o turismo local;
- Implantar e difundir calendário de eventos relativos à cultura várzea-grandense;
- Fortalecer e ampliar as instituições voltadas ao apoio, a difusão e a comercialização da produção cultural local;

- Sensibilizar a comunidade para a importância do turismo como fator de desenvolvimento econômico;
- Promover a Ampliação da divulgação dos atrativos turísticos de Várzea Grande em parceria com o Governo do Estado e Trade Turístico;
- Promover estímulos fiscais aos segmentos de promoção do turismo local;
- Fortalecer e articular os componentes da cadeia produtiva do turismo rural e ecológico com participação do poder público local e da comunidade;
- Estabelecer investimentos municipais para infra-estrutura e recepção aos turistas, promovendo a sinalização dos atrativos, o embelezamento de rios, peixarias, etc;
- Promover o acesso igualitário da população à cultura, bem como o seu fomento e valorização no município.

#### **4.3 DIMENSÃO AMBIENTAL**

No tocante as questões ambientais, a agenda reconhece que o crescimento desordenado da cidade e o desenvolvimento das suas atividades produtivas, têm causado acentuados impactos no seu meio-ambiente, comprometendo a existência de importantes elementos da sua paisagem. Destaca-se, dentre esses, o Rio Cuiabá e seus afluentes, que exigem ações efetivas de recuperação e preservação. Assim, a ampliação da rede de esgoto, o tratamento dos dejetos e resíduos sólidos e o re-ordenamento territorial, constituem marcos de uma política de desenvolvimento urbano que busca compatibilizar os impactos do crescimento com o necessário cuidado com a manutenção da qualidade do meio-ambiente e da vida da população.

#### **OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: CONSERVAR E PRESERVAR O ECOSISTEMA DO MUNICÍPIO**

##### **1. MEIO AMBIENTE**

- Atuar proativamente na implementação do Plano de Gestão da Bacia do Rio Cuiabá;
- Implementar um Sistema Municipal de Áreas Verdes;
- Implantar sistema de prevenção e controle de externalidades negativas do sistema produtivo: desmatamento abusivo; contaminação da rede de drenagem (superficial e subterrânea); contaminação do solo; poluição do ar, etc;
- Incrementar a educação ambiental no sistema formal de ensino;
- Implantar mecanismos de consciência ambiental com amplo alcance social;
- Promover ações que articulem a expansão cultural, a consciência ecológica e a preservação e difusão das tradições regionais, articulando com os interesses turísticos;
- Implementar a Agenda 21 Local;
- Aproveitar a oportunidade de turismo de eventos do aglomerado Cuiabá – Várzea Grande;
- Identificar os limites das Áreas de Preservação Permanente;
- Recuperar as matas ciliares, através do replantio e conservação das Áreas de Preservação Permanente;
- Desativar o Cemitério do Parque do Lago e incentivar a construção de futuros cemitérios na forma de gavetas elevadas do solo;

- Definir projeto de arborização urbana;
- Realizar o mapeamento de aptidão dos solos do município, em escala adequada ao planejamento municipal;
- Permitir a prática controlada de queimadas para limpeza do campo somente em intervalos que possibilitem a recuperação do meio ambiente;
- Mapear pontos críticos com risco de inundação em áreas ocupadas, definindo projetos para minimização de acidentes ambientais na área urbana;
- Realizar levantamento para identificar áreas degradadas sem a devida recuperação ambiental, identificar a responsabilidade e fazer cumprir a legislação ambiental vigente;
- Mover esforços para a fiscalização efetiva das dragas que exploram areia no leito do Rio Cuiabá;
- Mover esforços para a assinatura de parcerias entre o estado e o município para licenciamento ambiental, visando o devido atendimento aos procedimentos para a consulta prévia à Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura;
- Criar a biblioteca verde com sede na Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura;
- Fornecer a comunidade fontes de pesquisas referentes ao meio ambiente e seus ecossistemas;
- Criar uma equipe para elaboração de projetos provenientes de convênios na SEMMA VG;
- Criar o horto florestal municipal;
- Fomentar e equipar o grupamento da Guarda Florestal Municipal;
- Manter a jardinagem, arborização e reflorestamento em Geral;
- Fortalecer e fomentar a Preservação Ambiental por parte da sociedade;
- Apoio ao reaproveitamento de Resíduos Sólidos;
- Minimizar a quantidade de resíduos Sólidos no Meio Ambiente;
- Implementar a composição do COMDEMA – Conselho Municipal do Meio Ambiente e do Fundo Municipal de Meio Ambiente;
- Estruturar a Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura, visando à criação de uma política ambiental municipal, através de legislação específica.

#### **4.4 DIMENSÃO INFRA-ESTRUTURA URBANA**

Nessa dimensão, a preocupação é de buscar ações objetivadas ao ordenamento urbano para que se coíba a ocupação desordenada que imbricam em graves consequências, haja vista os impactos ambientais e as formações de bairros ilegais e irregulares que dificultam os serviços públicos, baixando a qualidade do atendimento à população e a racionalidade da administração pública.

Essa dimensão buscará ainda combater os problemas já causados pelas ocupações irregulares anteriores, minimizando as dificuldades enfrentadas pela população dos bairros formados de forma desordenada. Nessa perspectiva foram definidos o objetivo e as estratégias, explicitadas a seguir:

#### **OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: ORDENAR A EXPANSÃO E ASSEGURAR A QUALIDADE DA VIDA URBANA**

## 1. INFRA-ESTRUTURA URBANA

- Elaborar e implementar o Plano Diretor Municipal conforme as diretrizes do Estatuto da Cidade;
- Universalizar a rede de água, coleta e tratamento de resíduos sólidos;
- Ampliar o sistema de esgoto;
- Ampliar e articular a pavimentação asfáltica;
- Modernizar e ampliar o sistema de transporte coletivo;
- Ampliar a iluminação pública e a rede de energia elétrica;
- Reestruturar o sistema viário urbano municipal;
- Articular junto ao Governo estadual a efetiva implementação do Aglomerado Urbano Cuiabá - Várzea Grande;
- Reorganizar o sistema de coleta e tratamento de lixo e de resíduos sólidos;
- Modernizar o sistema municipal de trânsito;
- Colocar sinalizadores horizontais e verticais na área central e bairros periféricos;
- Ampliar o Terminal André Maggi, oferecendo maior conforto aos clientes do transporte coletivo;
- Padronizar a frota de táxi do município;
- Oferecer cursos de capacitação aos taxistas, para o melhor atendimento aos clientes desse modo de transporte;
- Planejar e executar juntamente com a Prefeitura de Cuiabá, com uma visão do “Aglomerado Urbano e da Região Metropolitana”, um programa de transportes e viário que facilite a integração das duas cidades;
- Construir a “Estrada Parque”, ligando a ponte Sérgio Mota à Av. 31 de Março;
- Buscar parceria com o Governo Federal para montar uma cidade virtual para levar internet e telefonia a custo baixo à população;
- Implementar o Sistema de Geoprocessamento e Georeferenciamento;
- Reorganizar o sistema de coleta e tratamento de lixo e de resíduos sólidos;
- Modernizar o sistema municipal de trânsito;
- Intensificar e melhorar o sistema de mutirões nos bairros, com premiação para o bairro que mais colaborar com a limpeza;
- Manter um sistema profissional de varrição e carpinagem em todas as ruas da cidade;
- Promover a manutenção e conservação de todos os córregos e canais do município, para evitar danos ambientais;
- Modernizar o sistema de fiscalização de postura para dar mais segurança ao cidadão;
- Proporcionar às famílias carentes um atendimento digno em caso de falecimento de alguém da família;
- Implantar o sistema de macro-drenagem considerando os demais sistemas de infra-estrutura;
- Melhorar a estrutura escolar e a capacitação profissional e atender os alunos com transporte escolar de qualidade;
- Promover a excelência da estruturação urbana visando à harmonia entre o meio ambiente, e os referenciais paisagísticos, os parques, praças e jardins, o patrimônio histórico, o sistema viário, o parcelamento, uso e ocupação do solo, e a estética das edificações.

## 4.5. DIMENSÃO INSTITUCIONAL:

Na perspectiva de buscar a eficácia/eficiência na gestão de recursos visando a efetividade das ações e consequentemente o bem estar da população, o papel e a missão da Administração Pública foram repensados. Nesse exercício, se percebeu que o aparato administrativo requeria um novo formato, e com isso várias providências: a modernização administrativa, a redefinição da estrutura de gestão, a qualificação dos servidores públicos e a implementação do planejamento estratégico. E para tanto foi estabelecido:

## **OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: AUMENTAR A EFICÁCIA, A EFICIÊNCIA E A EFETIVIDADE DA GESTÃO PÚBLICA**

### **1. GESTÃO PÚBLICA**

- Modernizar a Gestão Pública;
- Fortalecer e Organizar o Sistema Municipal de Planejamento;
- Implantar uma política de valorização e de gestão de pessoas;
- Reorganizar a gestão patrimonial, material e de serviços;
- Potencializar o uso de tecnologia de informação e implantar um sistema de informações gerenciais;
- Implantar o sistema de gerenciamento da dívida;
- Implantar e estruturar o sistema de controle interno;
- Aperfeiçoar o sistema jurídico público;
- Reorganizar a estrutura administrativa, redistribuir competências e fortalecer o quadro técnico e de fiscais das Secretarias Municipais de Planejamento, de Viação, Obras e Urbanismo e de Meio Ambiente e Agricultura, para garantir a implementação das diretrizes do Plano Diretor e a aplicação das leis urbanísticas;
- Implantar um sistema de informações integrado na Prefeitura Municipal, que inclua dados globais do Município e que seja alimentado de forma eficiente por todos os órgãos municipais;
- Revisar o quadro de servidores municipais, através da capacitação dos servidores atuais e da garantia de melhor conjugação entre cargos comissionados e efetivos;
- Aumentar a integração do Município de Várzea Grande com Cuiabá, os municípios da Região e os demais entes federativos, no que tange o planejamento territorial e ambiental e a execução de programas e ações, de infra-estrutura e serviços públicos, em nível intermunicipal.