



PLANO ESTRATÉGICO

PREFEITURA MUNICIPAL DE VÁRZEA GRANDE

2014 - 2033

ÍNDICE DO PLANO ESTRATÉGICO

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL	6
Negócio	7
Missão	7
Visão	7
Valores	7
Objetivos da Instituição	7
DIRETRIZES 2014 - 2033	8
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE	9
OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO	9
OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO	11
OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL	11
OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.	11
OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA	12
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS	13
OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.	13
OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL	14
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO	14
OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL	14
OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES	14
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA	15
OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL	15
OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.	15
PLANO ESTRATÉGICO	16
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE	17
OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO	17
1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.	17
MCP 1.1 Elevar de 26.39% para 31.50% a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário, até 31/12/2022.	17
1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.	17
MCP 1.2 Elevar de 99.75% para 99.80% a disponibilização de água tratada, até 31/12/2022.	17
1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.	17
1.4 IDEB Anos Finais	17
MCP 1.4 Elevar o índice do IDEB Anos Finais de 3.8 para 5.5, até 31/12/2022.	18
1.5 IDEB Anos Iniciais	18
MCP 1.5 Elevar o índice do IDEB Anos Iniciais em 4.7 para 6.1, até 31/12/2022.	18
1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).	18
MCP 1.6 Universalizar a educação INFANTIL na pré-escola para as crianças de 4 a 5 anos de idade de 90% para 92.50%, até dez/2022..	18
1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educação Especial	18
MCP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação especial de 70% para 72.50%, até 31/12/2022.	18
1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA	19
MCP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 73% para 74.75%, até 31/12/2022. (1.75% a.a)	19

1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.	19
1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer	19
MCP 1.10 Elevar a qualidade de vida dos munícipes várzea-grandenses de 10% para 20% de pessoas beneficiadas em projetos e programas de ESPORTE E LAZER, até 31/12/2022. (10%a.a)	19
1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais	19
MCP 1.11 Elevar de 55.40% para 59.05% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2022. (3.65%a.a)	19
1.12 Percentual de cadastro atualizado	20
1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.	20
1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.	20
MCP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2022.	20
1.15 Percentual de Vias Pavimentadas	20
MCP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica conservada nas vias urbanas de 95% para 97% até 2022.	20
1.16 Percentual de Recuperação de Vias não Pavimentadas	21
1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público	21
1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.	21
MCP 1.18 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Finais, em língua portuguesa, de 50.48% para 55%, até dez/2022.	21
1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.	21
MCP 1.19 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Finais, em Matemática, de 50% para 55% até dez/2022.	21
1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.	21
MCP 1.20 Reduzir o nível de insuficiência no processo de aprendizagem da língua PORTUGUESA, anos INICIAIS, de 55% para 51.75% alunos, até dez/2022.	21
1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.	22
1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).	22
MCP 1.22 Ampliar de 17.30% para 20%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 31/12/2022. (1.68%a.a)	22
1.23 Percentual de Vias urbanas conservadas	22
1.24 Quantidade de toneladas de CBUQ incrementadas no Município (processo Tapa Buraco).	22
1.25 Índice de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública.	22
1.30 Índice de dimensionamento da extrema pobreza.	22
OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO	22
2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (22
MCP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 305.20 para 304.00, até dez/2022. (3.86a.a)	22
2.2 Mortalidade por causas externas	23
MCP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 69.40/100.000 hab. para 69.30/100.000 hab, até 2022.	23
2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.	23 ²³
MCP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 36.23% para 37.80% até 31/12/2022.	23
2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.	23
MCP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.45 para 13.42, até 31/12/2022.	23
OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL	23
3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sites eletrônicos	24
3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento público.	24
3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município	24
MCP 3.3 Elevar de 200 para 350 o número de participantes por audiências Públicas das peças orçamentárias (PPALDO/LOA) de interesse público, até dez 2022.	24
3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadão.	24
3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033	24
OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.	24
4.1 Percentual de regularização fundiária	24
MCP 4.1 Elevar de 37.80% para 53% o percentual de regularização fundiária em áreas públicas do Município, até 31/12/2022.	24
4.2 Percentual de Lixo (controlado).	24
4.3 - Percentual de Déficit Habitacional	25
MCP 4.3 Reduzir de 32% para 31.50%, o Déficit Habitacional do Município, até 31/12/2022.	25
4.4 Percentual da Área de Conservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).	25

4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.	25
MCP 4.5 Elevar o percentual de resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, anualmente, de 43% para 47%, até 31/12/2022.	25
4.6 - Número de indivíduos arbóreos.	25
MCP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas, canteiros e órgãos públicos, em 1600 indivíduos, até 31/12/2022.	25
4.7 Número de pessoas jurídicas ativas	25
MCP 4.7 Elevar de 19216 para 20216 nº de pessoas jurídicas cadastradas (MEIs), até 31/12/2022.	25
4.8 - Valor da evolução do PIB do município.	26
4.9 Nº de eventos turísticos realizados.	26
MCP 4.9 Elevar de 46 para 51 os eventos ligados ao turismo, até 31/12/2022.	26
4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.	26
MCP 4.10 Elevar de 2248 para 2748, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2022.	26
4.11 Percentual de iluminação pública	26
4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).	26
MCP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 82% para 85%, até 31/12/2022.	26
4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos	27
MCP 4.13 Atender em 70% as análises técnicas de processos recebidos na Coordenadoria de Gestão do Meio Ambiente, até 31/12/2022.	27
4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.	27
4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos	27
MCP 4.15 Manter em 50% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2022.	27
4.16 Somatória das práticas de educação ambiental realizadas.	27
MCP 4.16 Realizar 12 práticas inovadoras e sustentáveis de responsabilidade sócio ambiental (educação ambiental), até 31/12/2022.	27
4.17 Número de ações/demandas de fiscalização ambiental executadas.	27
MCP 4.17 Manter em 70% as demandas de fiscalização ambiental recebidas, até 31/12/2022.	27
4.18 Percentual de cobertura iluminada por lâmpadas de LED.	28
OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA	28
5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.	28
MCP 5.1 Elevar de 32.58% para 35.50% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2022.	28
5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos.	28
MCP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1.60 para 1.80, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações de bens e serviços públicos, até 31/12/2022.	28
5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Públicos e privados.	28
MCP 5.3 Manter o índice de ocorrências criminais nas instalações públicas em 0.11, até dezembro/2022.	28
5.4 Taxa de Acidentes de Trânsito sem Vítimas nas Vias Públicas do Município.	29
MCP 5.4 Melhorar a proporção do índice de trânsito sem vítimas na ordem de 1 acidente para cada 1538 veículos para 1 acidente para cada 1574 veículos, até dezembro/2022.	29
5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.	29
5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.	29
5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.	29
MCP 5.7 Reduzir o nº de Autos de Infração de Trânsito aplicados proporcionalmente à frota de veículos do Município na razão de 1 AIT para cada 25 veículos, até 31/12/2022.	29
5.8 Percentual das escolas da rede municipal capacitadas com palestras educativas.	29
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS	30
OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.	30
6.1 Tempo médio gasto no atendimento.	30
6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).	30
6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).	30
6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.	30
MCP 6.4 Manter em 15 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até dezembro 2022.	30
OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL	30
7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.	30

7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.	30
7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.	30
7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.	30
7.5 Percentual de atualização documental veicular	31
MCP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 59% para 80%, até 31/12/2022.	31
7.6 Índice de maturidade do processo de Gestão de Contratos.	31
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO	32
OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL	32
8.1 percentual de servidores capacitados	32
8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.	32
8.3 Nível de desempenho do servidor.	32
OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES	32
9.1 Nível de satisfação do servidor	32
MCP 9.1 Assegurar a avaliação do nível de satisfação do servidor em 70%, até dezembro/2022.	32
NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA	33
OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL	33
10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.	33
10.2 Percentual de dívida arrecadada.	33
10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.	33
MCP 10.3 Elevar a arrecadação de Receita de IPTU de 85% para 86% do previsto, até 31/12/2022. (com base na Lei Orçamentária Anual LOA)	33
10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.	33
10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.	33
MCP 10.5 Elevar arrecadação de receita de ISSQN para 98% do previsto, até 31/12/2022, com base na Lei Orçamentária Anual LOA	33
10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.	34
10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.	34
MCP 10.7 Elevar a arrecadação Receita de Taxas para 85% do previsto, até 31/12/2022, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.	34
10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.	34
10.9 Índice municipal de esforço de arrecadação	34
OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.	34
11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.	34
11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.	34

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Negócio

Políticas Públicas.

Missão

Garantir a efetividade das políticas públicas, mediante o desenvolvimento sustentável, visando à qualidade de vida e o bem estar social.

Visão

Ser referência na elaboração de políticas públicas de modo sustentável.

Valores

- . Qualidade: Garantir eficiência, eficácia e efetividade no trâmite dos serviços públicos.**
- . Transparência: Dar publicidade aos atos e resultados dos serviços públicos.**
- . Ética: Agir de acordo com a moralidade e legalidade na gestão pública.**
- . Compromisso: Estar Comprometido com os resultados, participação e justiça social.**
- . Sensibilidade: Servir com civilidade, respeito e equidade social.**
- . Inovação: Garantir a efetiva modernização e otimização da administração pública.**

Objetivos da Instituição

Estabelecer políticas públicas eficientes, capazes de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos, sempre valorizando os servidores e respeitando o meio ambiente, primando pela modernidade da gestão pública com a finalidade de satisfazer o interesse público.



DIRETRIZES 2014 - 2033

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO

Indicador: 1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.

Meta: MLP 1.1 Elevar a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário de 29.24% para 70%, até 31/12/2033. (2.26%a.a)

Indicador: 1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.

Meta: MLP 1.2 Elevar de 43% para 100% a disponibilização de água tratada, até 31/12/2033 (DAE).

Indicador: 1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.

Meta: MLP 1.3 Elevar de 84% a 100% o percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares, até 31/12/2025. (1%a.a)

Indicador: 1.4 IDEB Anos Finais

Meta: MLP 1.4 Elevar o índice do IDEB Anos FINAIS de 3.8 para 6.1, até 31/12/2025. (Periodicidade bianual - resultado em dez/2024).

Indicador: 1.5 IDEB Anos Iniciais

Meta: MLP 1.5 Elevar o índice do IDEB Anos INICIAIS em 4.7 para 6.7 até 31/12/2025. (2a.a) (Periodicidade bianual - resultado em dez/2024).

Indicador: 1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).

Meta: MLP 1.6 Universalizar a educação INFANTIL na pré-escola para as crianças de 4 a 5 anos de idade, até dez/2025. (2.50%a.a)

Indicador: 1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educacao Especial

Meta: MLP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação ESPECIAL de 10% para 72.50%, até 31/12/2025. (2.50%a.a)

Indicador: 1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA

Meta: MLP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 10% para 74.75%, até 31/12/2025.

Indicador: 1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.

Indicador: 1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer

Meta: MLP 1.10 Elevar a qualidade de vida dos munícipes várzea-grandenses de 20% para 100% de pessoas beneficiadas em projetos e programas (esporte e lazer), até 31/12/2025.

Indicador: 1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais

Meta: MLP 1.11 Elevar de 59% para 100% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2025.

Indicador: 1.12 Percentual de cadastro atualizado

Meta: MLP 1.12 Manter em 100% o percentual de famílias com cadastro atualizado, até 31/12/2033.

Indicador: 1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.

Meta: MLP 1.13 Elevar de 75% para 100% o atendimento aos indivíduos que necessitam da Proteção Social Básica, até 31/12/2033.

Indicador: 1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.

Meta: MLP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2033.

Indicador: 1.15 Percentual de Vias Pavimentadas

Meta: MLP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica nas vias urbanas de 62.04% para 72.0%, até 31/12/2028. (1.66%a.a)

Indicador: 1.16 Percentual de Recuperação de Vias não Pavimentadas

Meta: MLP 1.16 Manter acima de 80% (715.93Km), anualmente, a recuperação das vias não pavimentadas, até 31/12/2028.

Indicador: 1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público

Indicador: 1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.

Meta: MLP 1.18 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Finais, em língua PORTUGUESA, de 49% para 80%, até dez/2033. (2.38%a.a)

Indicador: 1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.

Meta: MLP 1.19 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Finais, em MATEMÁTICA, de 34% para 70% até dez/2033. (2.76%a.a).

Indicador: 1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

Meta: MLP 1.20 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Iniciais, em língua PORTUGUESA, de 44% para 80%, até dez/2033. (2.76%a.a)

Indicador: 1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

Meta: MLP 1.21 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Iniciais, em MATEMÁTICA, de 44% para 70% até dez/2033. (2%a.a).

Indicador: 1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).

Meta: MLP 1.22 Ampliar de 17.6% para 50%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 2033. (1.68%a.a)

Indicador: 1.23 Percentual de Vias urbanas conservadas

Meta: MLP 1.23 Manter acima 65% as vias pavimentadas urbanas conservadas, até dezembro/2028.

Indicador: 1.24 Quantidade de toneladas de CBUQ incrementadas no Município (processo Tapa Buraco).

Meta: MLP 1.24 Elevar a operação tapa buracos nas ruas do município com incremento de 13.500 toneladas, até 31/12/2028.

Indicador: 1.25 Índice de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública.

Meta: MLP 1.25 Elevar de 0 para 10 o nível de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública, até dezembro/2033

Indicador: 1.30 Índice de dimensionamento da extrema pobreza.

OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO

Indicador: 2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (

Meta: MLP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 340,80 para 267,40 até 31/12/2033.

Indicador: 2.2 Mortalidade por causas externas

Meta: MLP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 109,2/100.000 hab. para 87,4/100.000 hab, até 31/12/2033.

Indicador: 2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.

Meta: MLP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 44.10% para 90% até 31/12/2033

Indicador: 2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.

Meta: MLP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.91 para 13.40, até 31/12/2033.

OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL

Indicador: 3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sitios eletrônicos

Meta: MLP 3.1 Manter acima de 75% o percentual de acessos aos Sítios Eletrônicos e Redes Sociais, disponibilizados pela Prefeitura, até 31/12/2033.

Indicador: 3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento publico.

Indicador: 3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município

Meta: MLP 3.3 Elevar a participação popular em audiências públicas das peças orçamentárias (PPA/LDO/LOA) de interesse do município, de 20 para 100 pessoas, até 2033.

Indicador: 3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadao.

Meta: MLP 3.4 Elevar o percentual de resposta ao cidadão de 0% para 90%, até 31/12/2025. (OUVIDORIA).

Indicador: 3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033

OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.

Indicador: 4.1 Percentual de regularização fundiária

Meta: MLP 4.1 Elevar a regularização fundiária de 12.20% para 90%, até 2033. (4%a.a)

Indicador: 4.2 Percentual de Lixo (controlado).

Meta: MLP 4.2 Manter em 100% o controle do descarte do lixo, até 31/12/2033.

Indicador: 4.3 - Percentual de Déficit Habitacional

Meta: MLP 4.3 Reduzir de 40% para 10% o déficit habitacional de 31/12/2033. (1.87%a.a)

Indicador: 4.4 Percentual da Area de Conservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).

Indicador: 4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.

Meta: MLP 4.5 Elevar percentual resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, de 0% para 80%, até 31/12/2033. (4.70%a.a)

Indicador: 4.6 - Número de indivíduos arbóreos.

Meta: MLP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas e canteiros e órgãos públicos, em 12.000 espécies, até 31/12/2033.

Indicador: 4.7 Número de pessoas jurídicas ativas

Meta: MLP 4.7 Elevar de 10534 para 30000 o número de pessoas jurídicas ativas até 31/12/2033. (1000a.a)

Indicador: 4.8 - Valor da evolução do PIB do município.

Indicador: 4.9 Nº de eventos turísticos realizados.

Meta: MLP 4.9 Elevar de 01 para 90 eventos ligados ao turismo, até 31/12/2033. (5a.a)

Indicador: 4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.

Meta: MLP 4.10 Elevar de 1405 para 100000, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2033. (500a.a)

Indicador: 4.11 Percentual de iluminação pública

Meta: MLP 4.11 MLP Manter em 90% a iluminação pública, até 31/12/2033.

Indicador: 4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).

Meta: MLP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 5% para 90% até 31/12/2024. (9%a.a)

Indicador: 4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos

Meta: MLP 4.13 Atender em 90% as análises de processos recebidos na Coordenadoria de Gestão do Meio Ambiente, até 31/12/2033.

Indicador: 4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.

Meta: MLP 4.14 Elevar o percentual de 0% para 97% de Estabelecimentos POA com certificação do SIM, até 31/12/2025. (5.70%a.a)

Indicador: 4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos

Meta: MLP 4.15 MLP Manter em 100% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2033.

Indicador: 4.16 Somatória das práticas de educação ambiental realizadas.

Meta: MLP 4.16 Manter em 100% a realização de práticas de educação ambiental, conforme o Calendário Ambiental SEMMADRS, até dezembro/2033.

Indicador: 4.17 Número de ações/demandas de fiscalização ambiental executadas.

Meta: MLP 4.17 Manter em 90% as demandas de fiscalização ambiental recebidas, até 31/12/2033.

Indicador: 4.18 Percentual de cobertura iluminada por lâmpadas de LED.

Meta: MLP 4.18 Elevar de 52.50% para 100%, a substituição das luminárias convencionais por lâmpadas de LED, nas vias públicas do Município, até dezembro/2033.

OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA

Indicador: 5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.

Meta: MLP 5.1 Elevar de 10% para 70% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2033. (6%a.a)

Indicador: 5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos.

Meta: MLP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1 a 4, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações, de bens e serviços públicos até 31/12/2033.

Indicador: 5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Públicos e privados.

Meta: MLP 5.3 Reduzir de 0.20 para 0.06 a presença corretiva (boletins de ocorrência) promovendo a proteção das instalações, bens e serviços públicos, até 31/12/2033.

Indicador: 5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vitimas nas Vias Publicas do Município.

Meta: MLP 5.4 Melhorar a proporção do índice de acidentes de trânsito sem vítimas na razão de 1 acidente para cada 1.000 veículos para 2.000 veículos, até 31/12/33.

Indicador: 5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.

Meta: MLP 5.5 Elevar e manter em 100% o percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito até 31/12/2033.

Indicador: 5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.

Indicador: 5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.

Meta: MLP 5.7 Manter o número de Autos de Infração de Transito aplicados, melhorando a proporção de AIT em relação a frota de veículos do Município na razão de: 1 AIT para cada 60 veículos até 31/12/33.

Indicador: 5.8 Percentual das escolas da rede municipal capacitadas com palestras educativas.

Meta: MLP 5.8 Elevar em 60% o percentual de palestras educativas quanto à segurança na comunidade escolar aos alunos da rede municipal, até dezembro/2033.

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.

Indicador: 6.1 Tempo médio gasto no atendimento.

Meta: MLP 6.1 Reduzir de 60 minutos para um tempo máximo de 15 minutos o atendimento ao cidadão, até 31/12/2028.

Indicador: 6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).

Meta: MLP 6.2 Reduzir o tempo médio de tramitação dos processos licitatórios, modalidade PREGÃO, de 144 para 30 dias até 31/12/2033. (6a.a)

Indicador: 6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).

Meta: MLP 6.3 Reduzir o tempo médio de tramitação dos proc. licitatórios, modalidade CONCORRÊNCIA PÚBLICA, de 306 para 120 dias até 31/12/2033.

Indicador: 6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.

Meta: MLP 6.4 Reduzir de 120 dias para 10 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até 31/12/2024.

OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL

Indicador: 7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.

Indicador: 7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.

Meta: MLP 7.2 Elevar de 79.54% para 100% o processo de Inventário de BENS MÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2033. (1.20%a.a)

Indicador: 7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.

Meta: MLP 7.3 Elevar de 17.38% para 100% o processo de Inventário de BENS IMÓVEIS da Prefeitura, até 31/12/2033.

Indicador: 7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.

Meta: MLP 7.4 Manter a escrituração do patrimônio de bens Móveis e Imóveis em 100%, adquiridos ou produzidos, recebidos (doações/comodatos), mantidos ou utilizados, pelos órgãos da Administração Direta e Indireta, até 31/12/2033.

Indicador: 7.5 Percentual de atualização documental veicular

Meta: MLP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 20% para 100%, até 31/12/2024. (8%a.a)

Indicador: 7.6 Índice de maturidade do processo de Gestão de Contratos.

Meta: MLP 7.6 Elevar de 92.15% para 100% o nível de atendimento de gestão de contratos do Município, até dezembro/2033.

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL

Indicador: 8.1 percentual de servidores capacitados

Meta: MLP 8.1 Elevar de 0% para 30% a capacitação dos servidores da Prefeitura, até 31/12/2033. (4.20%a.a).

Indicador: 8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.

Indicador: 8.3 Nível de desempenho do servidor.

Meta: MLP 8.3 Manter em 85 a 90 pontos a média de desempenho profissional, até dezembro/2033.

OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES

Indicador: 9.1 Nível de satisfação do servidor

Meta: MLP 9.1 Avaliar o nível de satisfação do servidor em 75%, até dezembro/2033.

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA

OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL

Indicador: 10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.

Indicador: 10.2 Percentual de dívida arrecadada.

Indicador: 10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.

Meta: MLP 10.3 Elevar a receita do IPTU de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

Indicador: 10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.

Indicador: 10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.

Meta: MLP 10.5 Elevar a receita do ISSQN de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

Indicador: 10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.

Meta: MLP 10.6 Elevar a receita do ITBI de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

Indicador: 10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.

Meta: MLP 10.7 Elevar a receita de TAXAS de 68% para 100%, até 31/12/2033, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

Indicador: 10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.

Indicador: 10.9 Índice municipal de esforço de arrecadação

Meta: MLP 10.9 Manter em 75% o esforço dispendido pelo Município na arrecadação sobre o IPTU/ITBI/ISSQN, até dezembro/2033

OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.

Indicador: 11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.

Indicador: 11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.

Meta: MLP 11.2 Manter o índice prudencial de despesa com pessoal em até no máximo 51.3%, até 31/12/2033.

The background of the slide features a collage of financial and data-related elements. In the top left, there is a bar chart with several blue bars of varying heights. Below it, a line graph shows a series of data points connected by lines, with one line showing a significant upward trend. On the right side, a portion of a calculator is visible, showing a grid of numbers including 33, 19, 125.67, 164.67, 30, 329.17, 63, 29, and 35. In the bottom right corner, a donut chart is partially visible, divided into segments with percentages: 14%, 15%, and 13%. A dark grey rounded rectangle is centered over the middle of the image, containing the title text.

PLANO ESTRATÉGICO

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

OBJETIVO: ELEVAR A QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO

Indicador

1.1 Percentual Domicílios Atendidos com Esgotamento Sanitário.

Meta

MCP 1.1 Elevar de 26.39% para 31.50% a cobertura de domicílios com o esgotamento sanitário, até 31/12/2022.

Responsável: Carlos Alberto Simões de Arruda

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a execução, gerenciamento, acompanhamento e implantação das atividades e projetos decorrentes do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) referente ao Esgotamento Sanitário Projetos: 1310; 1311; 1312 e 1433.	Manoel Tereza Pereira dos Santos

Indicador

1.2 Percentual de domicílios abastecidos com água tratada.

Meta

MCP 1.2 Elevar de 99.75% para 99.80% a disponibilização de água tratada, até 31/12/2022.

Responsável: Carlos Alberto Simões de Arruda

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a execução, gerenciamento, acompanhamento e implantação das atividades e projetos decorrentes do Programa de Aceleração do Crescimento Água Tratada. Projetos: 1311/1433/2244	Manoel Tereza Pereira dos Santos
Ampliar o número de domicílios atendidos por abastecimento de água tratada;Projetos:2070,2071	Maciel Rodrigues de Arruda
Gerenciar os serviços de tratamento de água (Lei 1.733/97 artigo 2, inciso II);Projetos:1422,1423,2218	Maciel Rodrigues de Arruda
Ampliar a cobertura do sistema de distribuição de água tratada no Município de Várzea Grande;Projetos:1260,1261.	Maciel Rodrigues de Arruda
Gerenciar os serviços de distribuição e abastecimento de água tratada (Lei 1.733/97 artigo 2, inciso II);Projetos:1416,1417,1418,1419,1425,2070.	Maciel Rodrigues de Arruda
Automatizar o sistema de vazão das ETA's I e II por meio de sistemas de telemétricos de medidor de vazão Ultra-sônico;Projetos:1416	Maciel Rodrigues de Arruda

Indicador

1.3 Percentual de cobertura de coleta de resíduos sólidos domiciliares produzidos.

Indicador

1.4 IDEB Anos Finais

Meta

MCP 1.4 Elevar o índice do IDEB Anos Finais de 3.8 para 5.5, até 31/12/2022.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada voltado para as relações étnico-raciais e de gênero. (Conselho de Políticas Públicas CPP). Projetos: 1522/1526/1521/1525/2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569. AS AÇÕES DESTA INICIATIVA FORAM TRANSFERIDAS PARA AS METAS 1.19 e 1.20 (PROFICIÊNCIA ANOS FINAIS).	Gonçalina Auxiliadora Leite Rondon

Indicador

1.5 IDEB Anos Iniciais

Meta

MCP 1.5 Elevar o índice do IDEB Anos Iniciais em 4.7 para 6.1, até 31/12/2022.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar permanentemente qualidade na educação com absoluto destaque para processo de ensino e aprendizagem, bem como, implantar programa de aquisição e melhoria da frota de veículos próprio de transporte escolar. 2089 / 2209.	Gonçalina Auxiliadora Leite Rondon

Indicador

1.6 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil - Pré-Escola (4 a 5 anos).

Meta

MCP 1.6 Universalizar a educação INFANTIL na pré-escola para as crianças de 4 a 5 anos de idade de 90% para 92.50%, até dez/2022..

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Viabilizar o atendimento quantitativo e qualitativo na educação infantil, de acordo com as determinações legais e as possibilidades orçamentárias. Projetos: 1501.	Sara Vitalino de Souza
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da educação infantil Rede Municipal de Educação. (Conselho Municipal de Políticas Públicas CPP). PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

Indicador

1.7 Percentual de Atendimento a Alunos da Educacao Especial

Meta

MCP 1.7 Elevar o percentual de alunos atendidos na educação especial de 70% para 72.50%, até 31/12/2022.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar atendimento educacional especializado gratuito aos educandos com necessidades especiais, preferencialmente na rede regular de ensino. Projetos: 2251.	Benedita Loadir Pereira Leite
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos com necessidades especiais da Rede Municipal de Educação. (Conselho Municipal de Políticas Públicas CPP). PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

Indicador

1.8 Índice de atendimento da População Adulta na Educação de Jovens e Adultos - EJA

Meta

MCP 1.8 Elevar o Percentual de Atendimento na Educação de Jovens e Adultos - EJA do Município, de 73% para 74.75%, até 31/12/2022. (1.75%a.a)

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar ensino regular para jovens e adultos, dando condições de acesso e permanência. Projetos: 1317; 1479;	Luz Marina Coelho

Indicador

1.9 Percentual de atendimento a alunos do campo.

Indicador

1.10 Quantidade de pessoas beneficiadas por projetos de esporte e lazer

Meta

MCP 1.10 Elevar a qualidade de vida dos munícipes várzea-grandenses de 10% para 20% de pessoas beneficiadas em projetos e programas de ESPORTE E LAZER, até 31/12/2022. (10%a.a)

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implementar projetos que atendam um maior número de pessoas para as práticas de esporte e lazer. Projeto: 1586.	Jadir Pereira

Indicador

1.11 Quantidade de Pessoas Beneficiadas por Projetos Culturais

Meta

MCP 1.11 Elevar de 55.40% para 59.05% o público de pessoas participantes dos projetos/eventos culturais, até 31/12/2022. (3.65%a.a)

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver e apoiar atividades culturais no município e intercambio cultural. Projetos:1481/2261	Joilson Marcos da Silva

Indicador**1.12 Percentual de cadastro atualizado****Indicador****1.13 Percentual de Famílias Atendidas na Proteção Social Básica.****Indicador****1.14 Percentual de famílias e indivíduos com direitos violados que necessitam de Proteção Social Especial.****Meta**

MCP 1.14 Manter em 100% o percentual de famílias atendidas pela Proteção Social Especial, até 31/12/2022.

Responsável: Ana Cristina Vieira e Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ofertar serviços, benefícios, programas e projetos de acordo com Sistema Único da Assistência Social, para toda família e indivíduos que necessitam de atendimento dentro do nível da Proteção Social Esp. Projetos:1087(CREAS), 1303(FEAS).	Katlin Oliveira Calmon
Ofertar serviços especializados para pessoas em situação de rua no Centro de Referência Especializado de Atendimento à População de Rua. (Centro POP), proporcionando vivências para alcance da autonomia, e organização,mobilização e participação social. Projs:1402,	Fabio Reveles Galante
Promover aos cidadãos e famílias benefícios em caráter suplementar e provisório, prestados em virtude de morte, nascimento, calamidade pública e situações de vulnerabilidade temporária. Projeto:1304 (FUMIS), 1303 (FEAS).	Katlin Oliveira Calmon
Ofertar serviços de acolhimento temporário às crianças e adolescentes com vínculos familiares rompidos ou fragilizados. Proj.: 2290 (Casa de Acolhimento).	Belmiro José de Souza
Ofertar serviços de acolhimento temporário a mulheres e filhos vítimas de violência,oferecendo apoio social e psicológico, proporcionando ambiente acolhedor que ofereça segurança e sigilo. Projetos:2113.(Casa de Amparo).	Alexandrina Rodrigues Esquivel
Ofertar serviços de acolhimento às crianças e adolescentes, de longa permanência, com vínculos familiares rompidos ou fragilizados. Projeto: 2153. (Casa Lar).	Isis Katia Novaes Hauer
Ofertar serviços de acolhimento institucional aos idosos, de longa permanência, quando esgotadas as possibilidades de autosustento e convívio com os familiares. (Lar dos Idosos). Projeto: 2151 Fundo Municipal de Assistência ao Idoso).	Joao Cassim

Indicador**1.15 Percentual de Vias Pavimentadas****Meta**

MCP 1.15 Elevar a cobertura asfáltica conservada nas vias urbanas de 95% para 97% até 2022.

Responsável: Luiz Celso Morais de Oliveira

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Elaborar estudos e projetos dos sistema viário municipal para implantação, pavimentação, drenagem, restauração e obras de arte especiais.Projetos: 1558/2292/2244/2050/1517/1518/1554/1559. PAC: 1312,1433 (pavimentação)	Waldinei Moreno Costa

Indicador

1.16 Percentual de Recuperação de Vias não Pavimentadas

Indicador

1.17 Nível de Satisfação do Usuário do Transporte Público

Indicador

1.18 Índice de proficiência dos alunos da Rede Municipal - ANOS FINAIS.

Meta

MCP 1.18 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal, anos Finais, em língua portuguesa, de 50.48% para 55%, até dez/2022.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Luz Marina Coelho
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

Indicador

1.19 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS FINAIS.

Meta

MCP 1.19 Elevar o nível de proficiência dos alunos da rede municipal anos Finais, em Matemática, de 50% para 55% até dez/2022.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Luz Marina Coelho
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

Indicador

1.20 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

Meta

MCP 1.20 Reduzir o nível de insuficiência no processo de aprendizagem da língua PORTUGUESA, anos INICIAIS, de 55% para 51.75% alunos, até dez/2022.

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Buscar qualidade no desempenho escolar do aluno assegurando proficiência à Rede Municipal, assim como, implantar Programa de Formação Continuada. Projetos: 1522/1526/1521/ 1525 / 2087/2088/2089/ 2180/ 1472/1476 / 2088 / 1569.	Marli de Jesus Arruda da Silva
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Sara Vitalino de Souza

Indicador

1.21 Índice da proficiência dos alunos da rede municipal - ANOS INICIAIS.

Indicador

1.22 Taxa de Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos).

Meta

MCP 1.22 Ampliar de 17.30% para 20%, a oferta de educação INFANTIL em creches (0 a 3 anos), de forma a atender os alunos da Rede Municipal, até 31/12/2022. (1.68%a.a)

Responsável: Silvio Aparecido Fidelis

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Viabilizar o atendimento quantitativo e qualitativo na educação infantil, de acordo com as determinações legais e as possibilidades orçamentárias. Projetos: 1501.	Marli de Jesus Arruda da Silva
Assegurar alimentação escolar de qualidade aos alunos da Rede Municipal de Educação. PROJETO: 2180	Evaldo Mendes da Costa

Indicador

1.23 Percentual de Vias urbanas conservadas

Indicador

1.24 Quantidade de toneladas de CBUQ incrementadas no Município (processo Tapa Buraco).

Indicador

1.25 Índice de satisfação com a coleta de lixo e limpeza pública.

Indicador

1.30 Índice de dimensionamento da extrema pobreza.

OBJETIVO: ELEVAR A EXPECTATIVA DE VIDA DA POPULAÇÃO**Indicador**

2.1 Taxa de Mortalidade Prematura (

Meta

MCP 2.1 Reduzir a taxa de mortalidade prematura (< de 70 anos) de 305.20 para 304.00, até dez/2022. (3.86a.a)

Responsável: Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ampliar o acesso e melhorar a resolutividade dos serviços nos nível de atenção secundária, terciária e Vigilância em Saúde. Desenvolver Políticas quanto a saúde ambiental nos níveis de atenção secundária, terciária e Vigilância em Saúde).	Maria das Graças Metelo

Indicador

2.2 Mortalidade por causas externas

Meta

MCP 2.2 Reduzir a taxa de mortalidade por causas externas de 69.40/100.000 hab. para 69.30/100.000 hab, até 2022.

Responsável: Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a melhoria da rede e do atendimento alinhado com o desenvolvimento de políticas públicas.	Maria das Graças Metelo
Promover a melhoria da rede e do atendimento alinhado com o desenvolvimento de políticas públicas. ATUALIZADO CONFORME ÚLTIMO RELATÓRIO DA SAÚDE	Maria das Graças Metelo

Indicador

2.3 Percentual de cobertura à Atenção Básica.

Meta

MCP 2.3 Ampliar a cobertura da atenção básica de 36.23% para 37.80% até 31/12/2022.

Responsável: Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Ampliar o acesso e melhorar a resolutividade dos serviços no nível de atenção básica. (Melhorar a política de humanização do SUS). Projeto: 2303	Maria das Graças Metelo
Fortalecer a capacidade de resposta da gestão estratégica e administrativa da Secretaria Municipal de Saúde. Projeto: 2303	Marcos Tertuliano de França

Indicador

2.4 Taxa de Mortalidade Infantil.

Meta

MCP 2.4 Reduzir a Taxa de Mortalidade Infantil de 13.45 para 13.42, até 31/12/2022.

Responsável: Gonçalo Aparecido de Barros

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Organizar e qualificar a atenção ao pré-natal, parto e ao recém-nascido. (Fortalecer as ações nas redes de atenção a saúde, melhorando as ações de mortalidade materno-infantil).	Maria das Graças Metelo

OBJETIVO: FORTALECER O CONTROLE SOCIAL

Indicador

3.1 Percentual de acesso dos usuários aos sites eletrônicos

Indicador

3.2 Quantidade da produção de conteúdo das ações da Prefeitura para conhecimento público.

Indicador

3.3 Participação popular em audiências públicas de interesse do município

Meta

MCP 3.3 Elevar de 200 para 350 o número de participantes por audiências Públicas das peças orçamentárias (PPA/LDO/LOA) de interesse público, até dez 2022.

Responsável: João Carlos Cardoso

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Realizar Audiências Públicas que irão contribuir para elaboração e execução do Orçamento Público Municipal. Proj. 2259 / 2199.	João Carlos Cardoso

Indicador

3.4 - Percentual de Resposta ao Cidadão.

Indicador

3.5 Número de participantes da sociedade em eventos de controle social, até 2.033

OBJETIVO: ELEVAR O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E AMBIENTAL DO MUNICÍPIO.**Indicador**

4.1 Percentual de regularização fundiária

Meta

MCP 4.1 Elevar de 37.80% para 53% o percentual de regularização fundiária em áreas públicas do Município, até 31/12/2022.

Responsável: Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Executar programas e projetos de política habitacional e regularização fundiária do município, em parceria com a Defensoria Pública e o Estado.	Vitor Paulo Moraes de Souza

Indicador

4.2 Percentual de Lixo (controlado).

Indicador

4.3 - Percentual de Déficit Habitacional

Meta

MCP 4.3 Reduzir de 32% para 31.50%, o Déficit Habitacional do Município, até 31/12/2022.

Responsável: Ricardo Azevedo Araujo

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover melhores condições de habitabilidade à população carente, garantindo acesso à casa própria, bem como, melhorias na qualidade de vida da população. (Aperfeiçoar a função social dos imóveis urbanos). Projeto: 1482.	Ednety Godoy Figueiredo Silva

Indicador

4.4 Percentual da Area de Conservação Ambiental Permanente (Parques e Reservas).

Indicador

4.5 Percentual de resíduos sólidos passível de reciclagem, do total de resíduos sólidos coletados.

Meta

MCP 4.5 Elevar o percentual de resíduos sólidos coletados, passível de reciclagem, anualmente, de 43% para 47%, até 31/12/2022.

Responsável: Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver um Programa de Coleta Seletiva de Resíduos Sólidos Domiciliares, na área urbana do município.. PROJETO: 1359; 2189.	VINÍCIUS PRADO SILVEIRA

Indicador

4.6 - Número de indivíduos arbóreos.

Meta

MCP 4.6 Elevar o número de indivíduos arbóreos plantados nas ruas, canteiros e órgãos públicos, em 1600 indivíduos, até 31/12/2022.

Responsável: Célio dos Santos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar o Viveiro Municipal. PROJETO (1485).	Elder Borges Jacinto

Indicador

4.7 Número de pessoas jurídicas ativas

Meta

MCP 4.7 Elevar de 19216 para 20216 nº de pessoas jurídicas cadastradas (MEIs), até 31/12/2022.

Responsável: Charles Caetano Rosa

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Incentivar os trabalhadores informais a procederem com a legalização de suas atividades econômicas para que promovam geração de renda, emprego e arrecadação de impostos aos Município.	Denival Bitencourt Reinaldo
Fomentar a criação de pessoas jurídicas no município	Denival Bitencourt Reinaldo

Indicador

4.8 - Valor da evolução do PIB do município.

Indicador

4.9 Nº de eventos turísticos realizados.

Meta

MCP 4.9 Elevar de 46 para 51 os eventos ligados ao turismo, até 31/12/2022.

Responsável: Charles Caetano Rosa

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover o desenvolvimento e gestão da capacidade turística do município.	Taiza Cristiane Akerley

Indicador

4.10 Numero de captações de vagas de empregos formais.

Meta

MCP 4.10 Elevar de 2248 para 2748, o numero de captações de vagas de empregos formais, até 31/12/2022.

Responsável: Charles Caetano Rosa

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a inserção do cidadão varzeagrandense no mercado de trabalho formal.	Denival Bitencourt Reinaldo

Indicador

4.11 Percentual de iluminação pública

Indicador

4.12 Percentual de sinalização públicas (acessibilidade).

Meta

MCP 4.12 Elevar o percentual de cruzamentos sinalizados de 82% para 85%, até 31/12/2022.

Responsável: Breno Gomes

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e manter a sinalização do Município. Projeto: 1097; 1018.	Cidomar de Arruda Velo

Indicador

4.13 Somatória das análises técnicas dos processos recebidos

Meta

MCP 4.13 Atender em 70% as análises técnicas de processos recebidos na Coordenadoria de Gestão do Meio Ambiente, até 31/12/2022.

Responsável: Célio dos Santos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver os processos de licenciamento ambiental solicitados por empreendimentos e atividades efetivas e/ou potencialmente poluidoras ou degradadoras do meio ambiente. Lei 3.965/13.	Cintia da Silva Serrano

Indicador

4.14 Percentual de estabelecimentos de POA com certificação do SIM.

Indicador

4.15 Percentual de Pequenos Produtores Agrícolas Assistidos

Meta

MCP 4.15 Manter em 50% a assistência técnica ao pequeno produtor rural, até 31/12/2022.

Responsável: Célio dos Santos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar políticas para ampliar o percentual de famílias assistidas (assistência técnica) na agricultura familiar. PROJETO (1486)	Jhonattan Luydd Fernandes Ferreira

Indicador

4.16 Somatória das práticas de educação ambiental realizadas.

Meta

MCP 4.16 Realizar 12 práticas inovadoras e sustentáveis de responsabilidade sócio ambiental (educação ambiental), até 31/12/2022.

Responsável: Célio dos Santos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover ações de Educação Ambiental objetivando sensibilizar a população com relação a preservação do meio ambiente. Projeto: 1577.	Adriana Alves da Anunciação

Indicador

4.17 Número de ações/demandas de fiscalização ambiental executadas.

Meta

MCP 4.17 Manter em 70% as demandas de fiscalização ambiental recebidas, até 31/12/2022.

Responsável: Célio dos Santos

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Executar ações de monitoramento e fiscalização de empreendimentos e de atividades efetivas e ou potencialmente poluidoras ou degradadoras do meio ambiente, assim como as denúncias recebidas.	Edipson Morbeck Junior

Indicador

4.18 Percentual de cobertura iluminada por lâmpadas de LED.

OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA

Indicador

5.1 Número de ocorrências preventivas realizadas pela Defesa Civil, em área de risco.

Meta

MCP 5.1 Elevar de 32.58% para 35.50% a presença preventiva da Defesa Civil nas áreas de risco do Município, até 31/12/2022.

Responsável: Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Incorporar as ações de proteção de defesa civil no planejamento municipal (Lei 12.608/2012). Projetos: contempla todos.	Cristiane Lima Prado

Indicador

5.2 Índice de efetividade de presença preventiva da Guarda Municipal nos locais públicos.

Meta

MCP 5.2 Elevar o índice de efetividade preventiva de 1.60 para 1.80, através da presença com rondas preventivas e ostensivas para a proteção das instalações de bens e serviços públicos, até 31/12/2022.

Responsável: Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover a segurança pública com rondas preventivas e ostensivas, proporcionando proteção à execução dos serviços de responsabilidade do município (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Osly Justiniano Pedraça

Indicador

5.3 Quantitativo de Presença Corretiva da Guarda Municipal nos locais Públicos e privados.

Meta

MCP 5.3 Manter o índice de ocorrências criminais nas instalações públicas em 0.11, até dezembro/2022.

Responsável: Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Desenvolver o Plano de Trabalho para ações de repressão a ocorrências em que serviços prestados pela prefeitura estejam sofrendo interrupções e/ou suspensão por conta de ações violentas e criminosas. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	Osly Justiniano Pedraça

Indicador

5.4 Taxa de Acidentes de Transito sem Vitimas nas Vias Publicas do Município.

Meta

MCP 5.4 Melhorar a proporção do índice de trânsito sem vítimas na ordem de 1 acidente para cada 1538 veículos para 1 acidente para cada 1574 veículos, até dezembro/2022.

Responsável: Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Estabelecer Plano de Trabalho para atendimento a acidentes de trânsito sem vítimas nas vias públicas do Município (LC 4.166/2016 e 4.167/2016), bem como, atender as ocorrências de acidentes de trânsito nas vias públicas do Município. Projetos: Todos.	João José Mendanha Cardoso

Indicador

5.5 Percentual de alunos da rede municipal de ensino capacitados em educação para o trânsito.

Indicador

5.6 Taxa de indisponibilidade de veículos da frota.

Indicador

5.7 Proporção de AIT em relação à frota de veículos do Município.

Meta

MCP 5.7 Reduzir o nº de Autos de Infração de Transito aplicados proporcionalmente à frota de veículos do Município na razão de 1 AIT para cada 25 veículos, até 31/12/2022.

Responsável: Alessandro Ferreira da Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Implantar e executar ações de fiscalização, controle de tráfego e campanhas de segurança no trânsito. (LC 4.166/2016 e 4.167/2016). Projetos: Contempla todos.	João José Mendanha Cardoso

Indicador

5.8 Percentual das escolas da rede municipal capacitadas com palestras educativas.

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO: ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS AO CIDADÃO.

Indicador

6.1 Tempo médio gasto no atendimento.

Indicador

6.2 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (PREGÃO).

Indicador

6.3 Tempo médio de tramitação dos procedimentos licitatórios na modalidade (CONCORRÊNCIA).

Indicador

6.4 Tempo máximo (dias) para pagamento de fornecedores.

Meta

MCP 6.4 Manter em 15 dias o tempo máximo de pagamento ao fornecedor, até dezembro 2022.

Responsável: Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Administrar o processo de pagamento ao fornecedor.	Philippe Henrique Araujo de França

OBJETIVO: BUSCAR A EXCELÊNCIA E A INTEGRAÇÃO DAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE FORMA INTERSETORIAL

Indicador

7.1 Percentual de não conformidades sanadas pelo órgão de Controle Interno.

Indicador

7.2 Percentual de Bens Móveis Inventariados.

Indicador

7.3 Percentual de bens imóveis inventariados.

Indicador

7.4 Taxa de escrituração do patrimônio de bens móveis e imóveis.

Indicador

7.5 Percentual de atualização documental veicular

Meta

MCP 7.5 Elevar o índice de veículos documentados de 59% para 80%, até 31/12/2022.

Responsável: Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Monitorar a vigência dos documentos da Frota de Veículos. Projeto Nº 2203.	José Maria Pulquerio

Indicador

7.6 Índice de maturidade do processo de Gestão de Contratos.

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVAS DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

OBJETIVO: ASSEGURAR O DESEMPENHO PROFISSIONAL E GERENCIAL

Indicador

8.1 percentual de servidores capacitados

Indicador

8.2 Percentual de servidores lotados em atividades de acordo com seu perfil.

Indicador

8.3 Nível de desempenho do servidor.

OBJETIVO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO E O RECONHECIMENTO DOS SERVIDORES

Indicador

9.1 Nível de satisfação do servidor

Meta

MCP 9.1 Assegurar a avaliação do nível de satisfação do servidor em 70%, até dezembro/2022.

Responsável: Anderson Nascimento Silva

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Aplicar a ferramenta de avaliação do nível de satisfação dos servidores do Município.	Marcos Rodrigues Da Silva

NA PERSPECTIVA PERSPECTIVA FINANCEIRA

OBJETIVO: GARANTIR O EQUILÍBRIO FISCAL

Indicador

10.1 Índice de participação do município em relação ao repasse constitucional do ICMS.

Indicador

10.2 Percentual de dívida arrecadada.

Indicador

10.3 Percentual de arrecadação do IPTU em relação a receita prevista.

Meta

MCP 10.3 Elevar a arrecadação de Receita de IPTU de 85% para 86% do previsto, até 31/12/2022. (com base na Lei Orçamentária Anual LOA)

Responsável: Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - IPTU. Projeto: 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Vanessa A'Costa Montes
Realizar a atualização do cadastro imobiliário dos imóveis localizados no perímetro urbano e expansão que encontram-se em situação distinta da registrada no cadastro imobiliário	EDER SILVA LORENÇO
Realizar a atualização no cadastro de pessoas junto aos imóveis que encontram-se sem informação do proprietário e/ou possuidor a qualquer título.	EDER SILVA LORENÇO

Indicador

10.4 Percentual de inscrição em dívida ativa do total de lançamentos a serem inscritos.

Indicador

10.5 Percentual de arrecadação do ISSQN em relação a receita prevista.

Meta

MCP 10.5 Elevar arrecadação de receita de ISSQN para 98% do previsto, até 31/12/2022, com base na Lei Orçamentária Anual LOA

Responsável: Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - ISSQN. 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Christhian Laert Campos de Almeida

Indicador

10.6 Percentual de arrecadação do ITBI em relação a receita prevista.

Indicador

10.7 Percentual de arrecadação de Taxas em relação a receita prevista.

Meta

MCP 10.7 Elevar a arrecadação Receita de Taxas para 85% do previsto, até 31/12/2022, com base na Lei Orçamentária Anual LOA.

Responsável: Lucinéia dos Santos Ribeiro

INICIATIVAS/PROJETOS E PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL
Promover e fomentar a Arrecadação Própria Municipal - TAXAS. 1458/2297/2298/2255/1457/2226/2227/2297/2298.	Maxwell Silva Alves

Indicador

10.8 Percentual de arrecadação do Cosip em relação a receita prevista.

Indicador

10.9 Índice municipal de esforço de arrecadação

OBJETIVO: QUALIFICAR O GASTO PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADO.

Indicador

11.1 Valores de terceiros consignados e pagos pelo Município.

Indicador

11.2 Percentual de Despesas de Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida.



**PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO**

Desde 2012, o programa busca a melhoria da gestão nas unidades fiscalizadas a partir da transferência de conhecimento e tecnologias. O TCE-MT quer introduzir na administração pública e na sociedade as culturas de planejamento, transparência, controle social, educação continuada, eficiência e inovação, para que os recursos públicos sejam bem aplicados e tragam resultado na vida de cada cidadão.



Projeto 1:
Apoio ao Planejamento Estratégico



Projeto 2:
Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã



Projeto 3:
Orientação por meio de Cursos Presenciais e a Distância



Projeto 4:
Controle Gerencial utilizando o Sistema Geo-Obras



Projeto 5:
Modernização Institucional



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

PROJETOS



Projeto 1 Apoio ao Planejamento Estratégico

Apoio ao Planejamento
- Plano Estratégico Elaborado

Cessão do software do GPE
- Informações do Plano Estratégico
lançadas no Sistema GPE



Projeto 2 Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

Incentivo ao Acesso à Informação
- Oficina de Transparência

Incentivo à Consciência Cidadã
- Oficinas com Conselhos de Políticas Públicas
- Capacitação de Conselhos via EAD



Projeto 3 Orientação por meio de Cursos Presenciais e a Distância

Ensino a Distância para a Gestão Pública

Ciclo de Capacitação Gestão Eficaz

Programa Democracia Ativa



Projeto 4 Controle Gerencial utilizando o Sistema Geo-Obras

Utilização do Sistema Sistema Geo-Obras
como Ferramenta de Controle Gerencial

Fomento à Inserção de Informações
no Sistema Geo-Obras



Projeto 5 Modernização Institucional

PRODUTOS



Diário Oficial de Contas



Novo Portal Transparência/SIC



Plenário Virtual



Protocolo Virtual



Módulo Push do Sistema Control-P



Malote Digital



Gerenciamento de Planejamento Estratégico



Autos Digitais