



**Várzea Grande - MT**

# REVISÃO DO **PLANO DIRETOR**

Plano de Trabalho

setembro/2018

# Plano de Trabalho

## Parte 1

Metodologia

## Parte 2

Etapas, Eventos e Produtos

## Parte 3

Detalhamento das Etapas e das Atividades

## Parte 4

Cronogramas - detalhamento

# Identidade visual proposta



# Identidade visual proposta

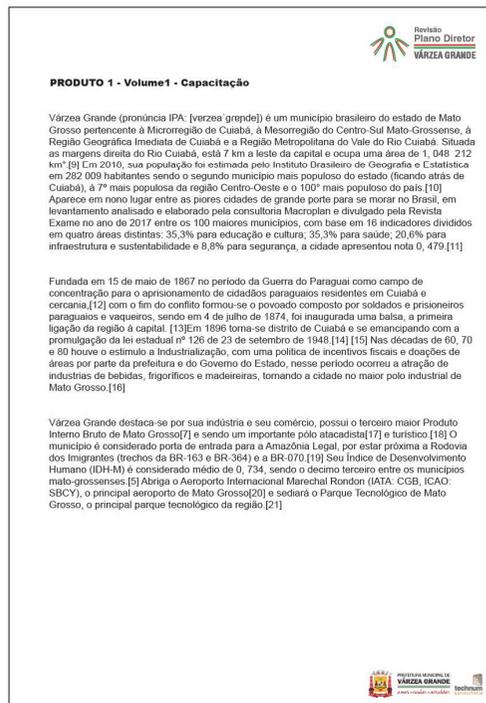
## Documento



Revisão  
Plano Diretor  
VÁRZEA GRANDE

PRODUTO 1 - Volume I  
Capacitação

PREFEITURA MUNICIPAL DE  
VÁRZEA GRANDE  
aman - cuidar - acreditar



Revisão  
Plano Diretor  
VÁRZEA GRANDE

**PRODUTO 1 - Volume I - Capacitação**

Várzea Grande (pronúncia IPA: [varzeã grepde]) é um município brasileiro do estado de Mato Grosso pertencente à Microrregião de Cuiabá, à Mesorregião do Centro-Sul Mato-Grossense, à Região Geográfica Imediata de Cuiabá e à Região Metropolitana do Vale do Rio Cuiabá. Situada às margens direita do Rio Cuiabá, está 7 km a leste da capital e ocupa uma área de 1, 048 212 km² [8] Em 2010, sua população foi estimada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística em 282 008 habitantes sendo o segundo município mais populoso do estado (ficando atrás de Cuiabá), à 7ª mais populosa da região Centro-Oeste e o 100º mais populoso do país [10]. Aparece em nono lugar entre as piores cidades de grande porte para se morar no Brasil, em levantamento analisado e elaborado pela consultoria Macroplan e divulgado pela Revista Exame no ano de 2017 entre os 100 maiores municípios, com base em 16 indicadores divididos em quatro áreas distintas: 35,3% para educação e cultura; 35,3% para saúde; 20,6% para infraestrutura e sustentabilidade e 8,8% para segurança, a cidade apresentou nota 0, 479.[11]

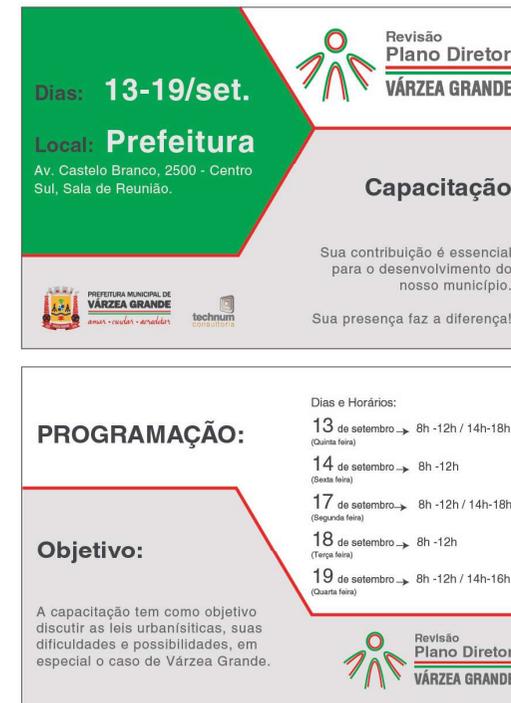
Fundada em 15 de maio de 1867 no período da Guerra do Paraguai como campo de concentração para o aprisionamento de cidadãos paraguaios residentes em Cuiabá e cercania [12] com o fim do conflito formou-se o povoado composto por soldados e prisioneiros paraguaios e vaqueiros, sendo em 4 de julho de 1874, foi inaugurada uma balsa, a primeira ligação da região à capital. [13] Em 1896 torna-se distrito de Cuiabá e se emancipando com a promulgação da lei estadual nº 126 de 23 de setembro de 1948 [14] [15] Nas décadas de 60, 70 e 80 houve o estímulo à industrialização, com uma política de incentivos fiscais e doações de áreas por parte da prefeitura e do Governo do Estado, nesse período ocorreu a atração de indústrias de bebidas, frigoríficos e madeleiras, tornando a cidade no maior polo industrial de Mato Grosso [16]

Várzea Grande destaca-se por sua indústria e seu comércio, possui o terceiro maior Produto Interno Bruto de Mato Grosso [7] e sendo um importante pólo atacadista [17] e turístico [18] O município é considerado porta de entrada para a Amazônia Legal, por estar próxima a Rodovia dos Imigrantes (trechos da BR-163 e BR-364) e a BR-070 [19] Seu Índice de Desenvolvimento Humano (IDH-M) é considerado médio de 0, 734, sendo o decimo terceiro entre os municípios mato-grossenses [5] Abriga o Aeroporto Internacional Marechal Rondon (IATA: CGB, ICAO: SBCY), o principal aeroporto de Mato Grosso [20] e sediará o Parque Tecnológico de Mato Grosso, o principal parque tecnológico da região [21]

PREFEITURA MUNICIPAL DE  
VÁRZEA GRANDE  
aman - cuidar - acreditar



## Convite



Revisão  
Plano Diretor  
VÁRZEA GRANDE

**Dias: 13-19/set.**

**Local: Prefeitura**  
Av. Castelo Branco, 2500 - Centro  
Sul, Sala de Reunião.

**Capacitação**

Sua contribuição é essencial para o desenvolvimento do nosso município.  
Sua presença faz a diferença!

**PROGRAMAÇÃO:**

Dias e Horários:

- 13 de setembro → 8h -12h / 14h-18h (Quinta-feira)
- 14 de setembro → 8h -12h (Sexta-feira)
- 17 de setembro → 8h -12h / 14h-18h (Segunda-feira)
- 18 de setembro → 8h -12h (Terça-feira)
- 19 de setembro → 8h -12h / 14h-16h (Quarta-feira)

**Objetivo:**

A capacitação tem como objetivo discutir as leis urbanísticas, suas dificuldades e possibilidades, em especial o caso de Várzea Grande.

Revisão  
Plano Diretor  
VÁRZEA GRANDE

PREFEITURA MUNICIPAL DE  
VÁRZEA GRANDE  
aman - cuidar - acreditar





**Várzea Grande - MT**

# REVISÃO DO **PLANO DIRETOR**

Metodologia

setembro/2018

# Processo de Revisão PDMVG - **Construção Coletiva**

## Trabalho simultâneo

- Consultoria;
- Grupo de Trabalho;
- Equipe Técnica da Prefeitura;
- Sociedade em geral.

Levantamento informações,  
análises e decisões

Organização  
informações e  
proposições

Revisão do  
PDMVG

## Organização material - divulgação prévia

- transparência;
- coleta de contribuições.

# Planejamento Estratégico

Permite **mudança na cultura urbana**  
**superação de velhos métodos de imposição**  
buscando **soluções desejadas e possíveis**

# Planejamento Estratégico

## Beneficiários:

- **cidadãos** – usuários e destinatários finais;
- políticos - **responsáveis pela gestão** dos núcleos urbanos;
- empresas – **atores econômicos e sociais**.

## Finalidade:

- determinar os **objetivos estratégicos** para um núcleo urbano;
- permitir que esses núcleos consigam, a **médio prazo**, uma **posição de competitividade e qualidade de vida**;
- estimular a **convergência dos diversos agentes e recursos** para atingir os objetivos factíveis do núcleo urbano.

# Planejamento Estratégico

## Condições de êxito:

- 1. compromisso das instituições** promotoras;
- 2. máxima participação popular;**
- 3. necessidade de análise real, global e consensual do meio interno e externo do núcleo urbano.**

## Como?

**Enfoques metodológicos complementares e instrumentos de análise diferenciados.**



# FOFA - força, oportunidade, fragilidade, ameaça

*SWOT - Strength, Weakness, Opportunities and Threats*





### Viabilização

- locais para realização do evento;
- recursos de mídia eletrônica;
- formação da equipe auxiliar.



### Execução

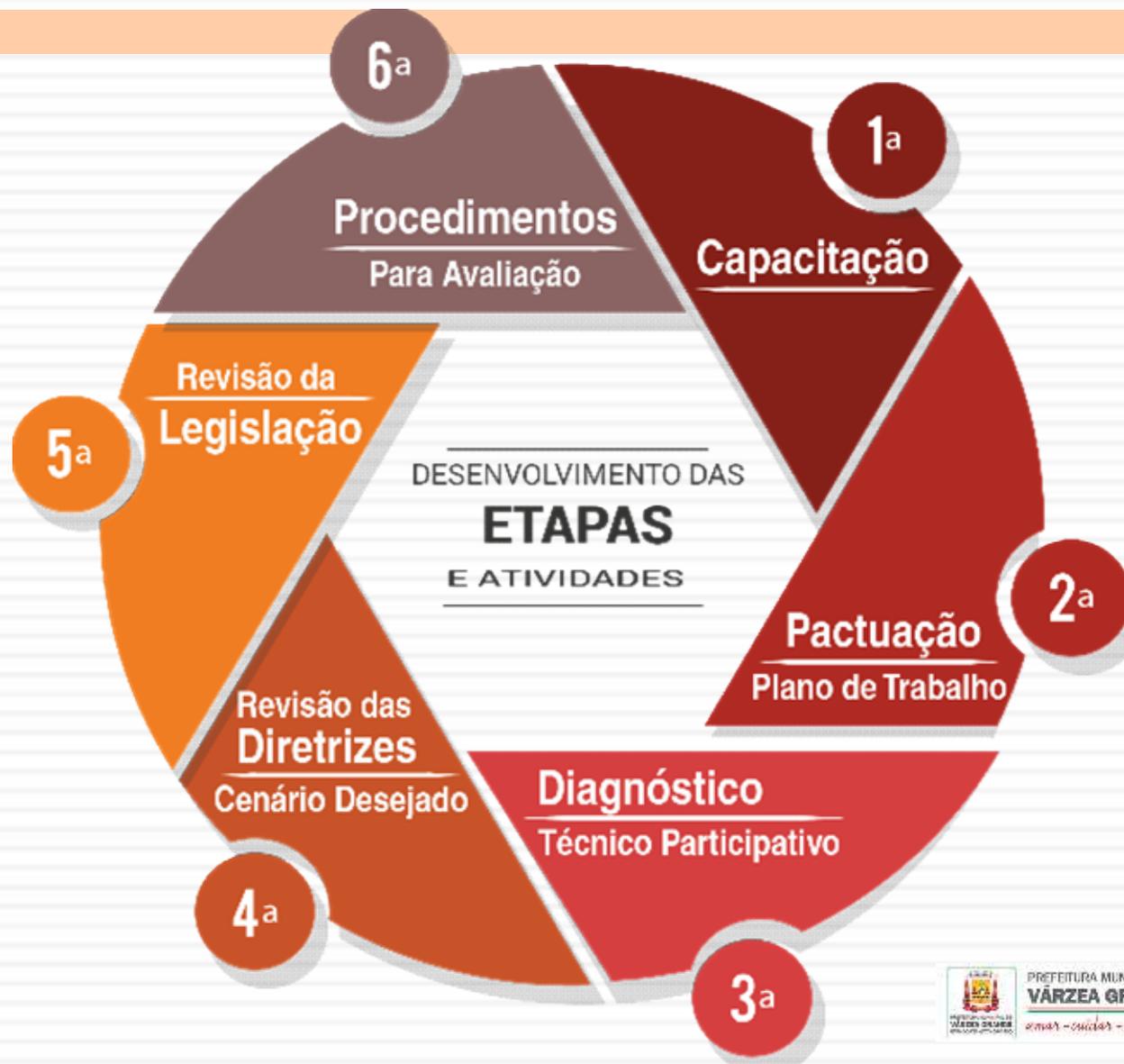
- coordenação do processo;
- moderação dos trabalhos;
- relatoria;
- cerimonial.



### Pós Evento

- consolidação dados (contribuições);
- organização contribuições e registros.

# Etapas do Trabalho





**Várzea Grande - MT**

# REVISÃO DO PLANO DIRETOR

Etapas, Eventos e Produtos

setembro/2018

# Cronograma de Trabalho

Etapas/ Atividades/ Produtos	Prazo de Execução (meses)												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	24/8	24/9	24/10	24/11	24/12	24/1	24/2	24/3	24/4	24/5	24/6	24/7	24/8
1ª Etapa - Capacitação Grupo de Trabalho	■												
2ª Etapa - Pactuação do Plano de Trabalho		■											
2ª Etapa - Diagnóstico Participativo			■	■	■	■	■	■					
3ª Etapa - Elaboração do Cenário Desejado								■	■				
4ª Etapa - Propostas Estratégicas / Diretrizes								■	■	■			
5ª Etapa - Fechamento Anteprojeto de Lei					■	■	■	■	■	■	■	■	
6ª Etapa - Procedimentos Avaliação													■

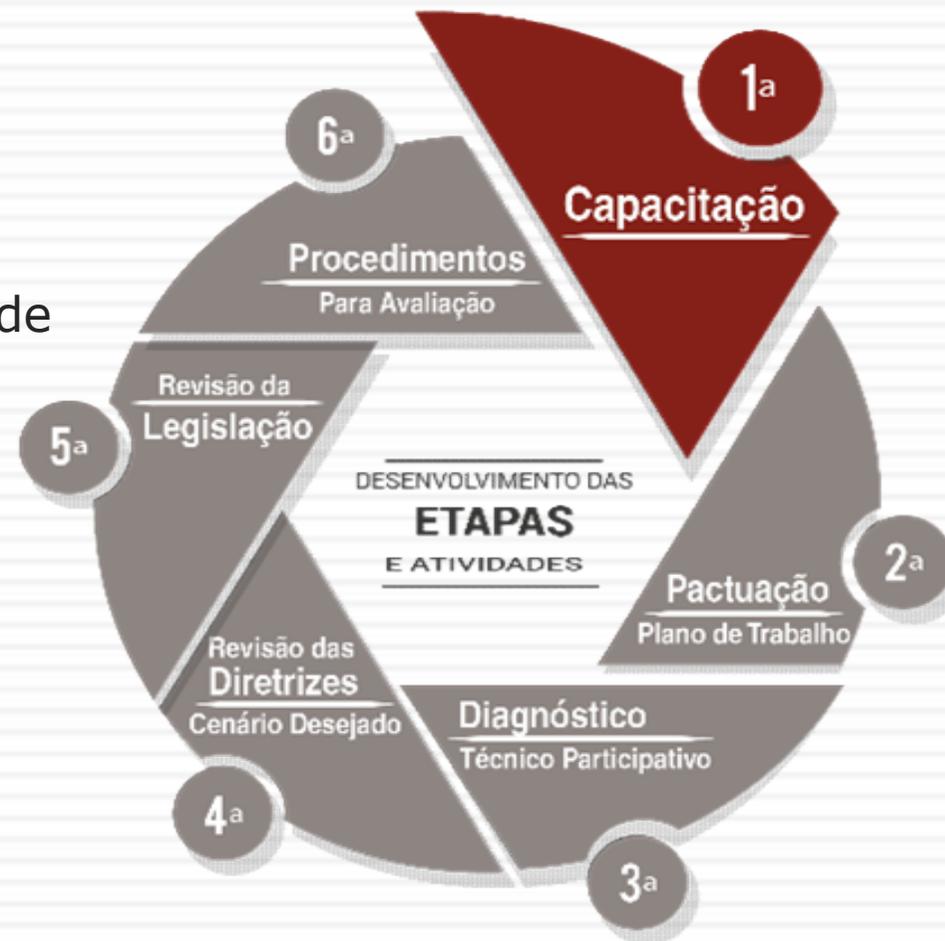
# Etapas – principais eventos e Produtos

## Principais Eventos

- Reunião Técnica: **Preparação** para o processo de revisão;
- **Capacitação** inicial do Grupo de Trabalho.

## Produto

- **Produto 1** - Capacitação do Grupo de Trabalho.



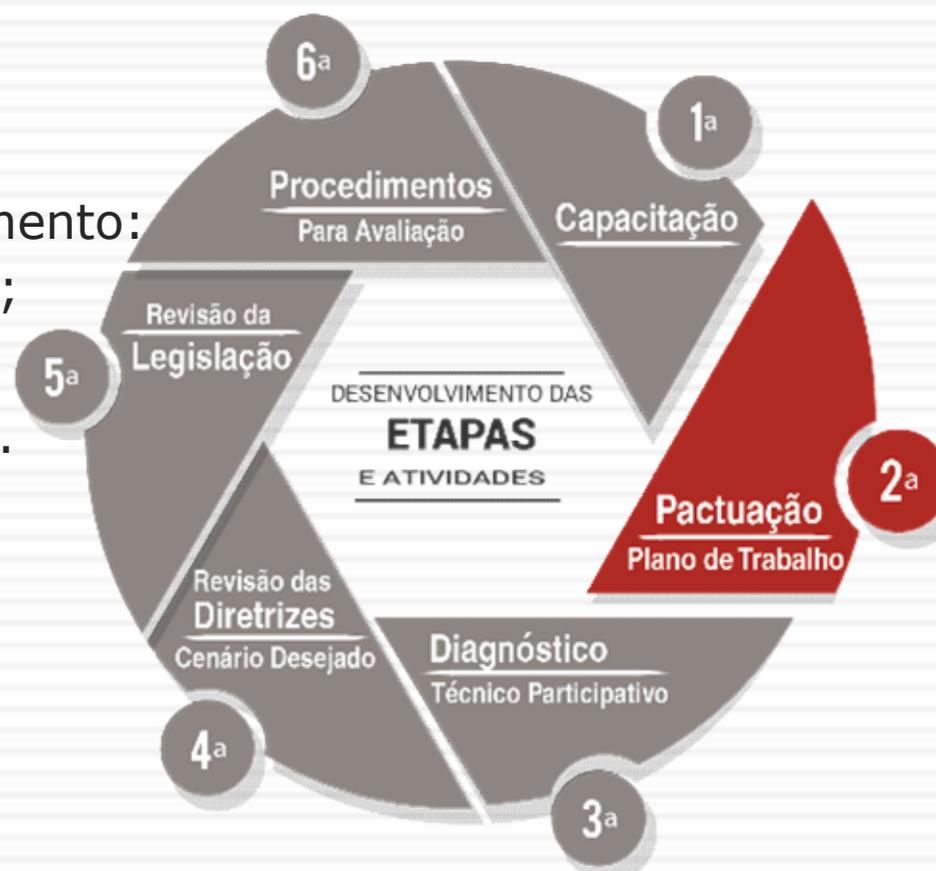
# Etapas – principais eventos e Produtos

## Principais Eventos

- Reunião Técnica: apresentação proposta e cronograma;
- Reunião Grupo de Acompanhamento: Pactuação do Plano de Trabalho;
- Reunião CONCIDADE: Pactuação do Plano de Trabalho.

## Produto

- **Produto 2** – Pactuação do Plano de Trabalho.



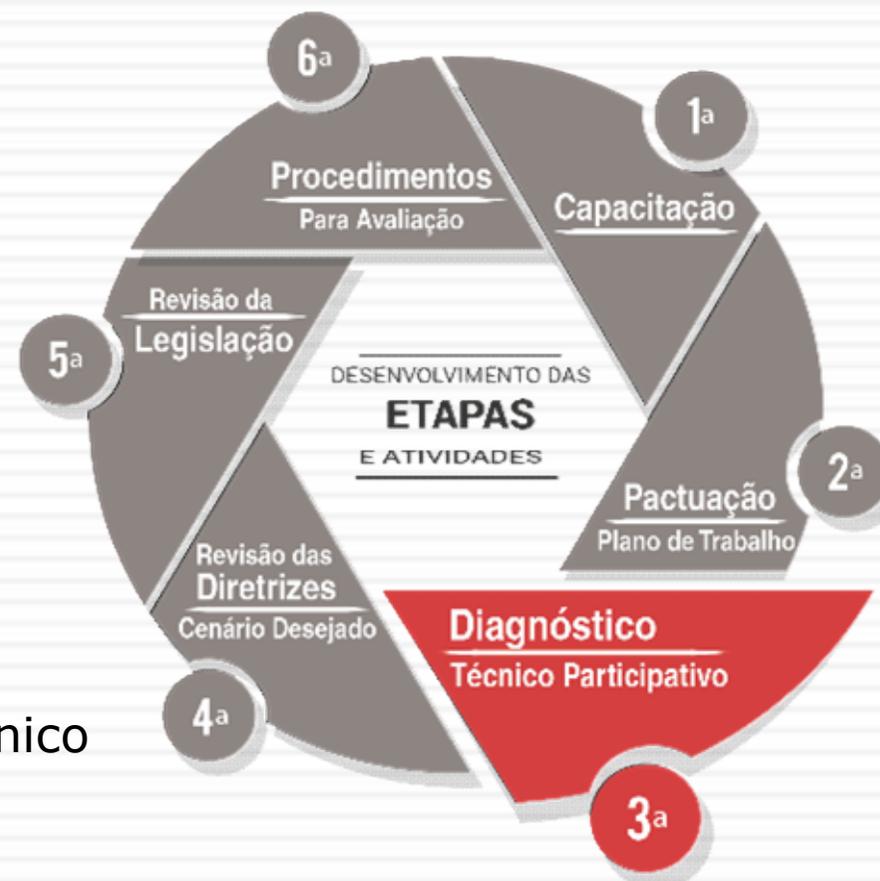
# Etapas – principais eventos e Produtos

## Principais Eventos

- **Oficinas com a comunidade** (área urbana e área rural): conhecimento das perspectivas sociais;
- **Reuniões técnico-setoriais:** visões técnico-setoriais

## Produto

- **Produto 3** - Diagnóstico Técnico Participativo.





# Etapas – principais eventos e Produtos

## Principais Eventos

- **Oficina Técnica:** exposição proposições e diretrizes;
- **Audiências Públicas:** Diagnóstico Técnico Participativo e Proposições Preliminares.

## Material Divulgação

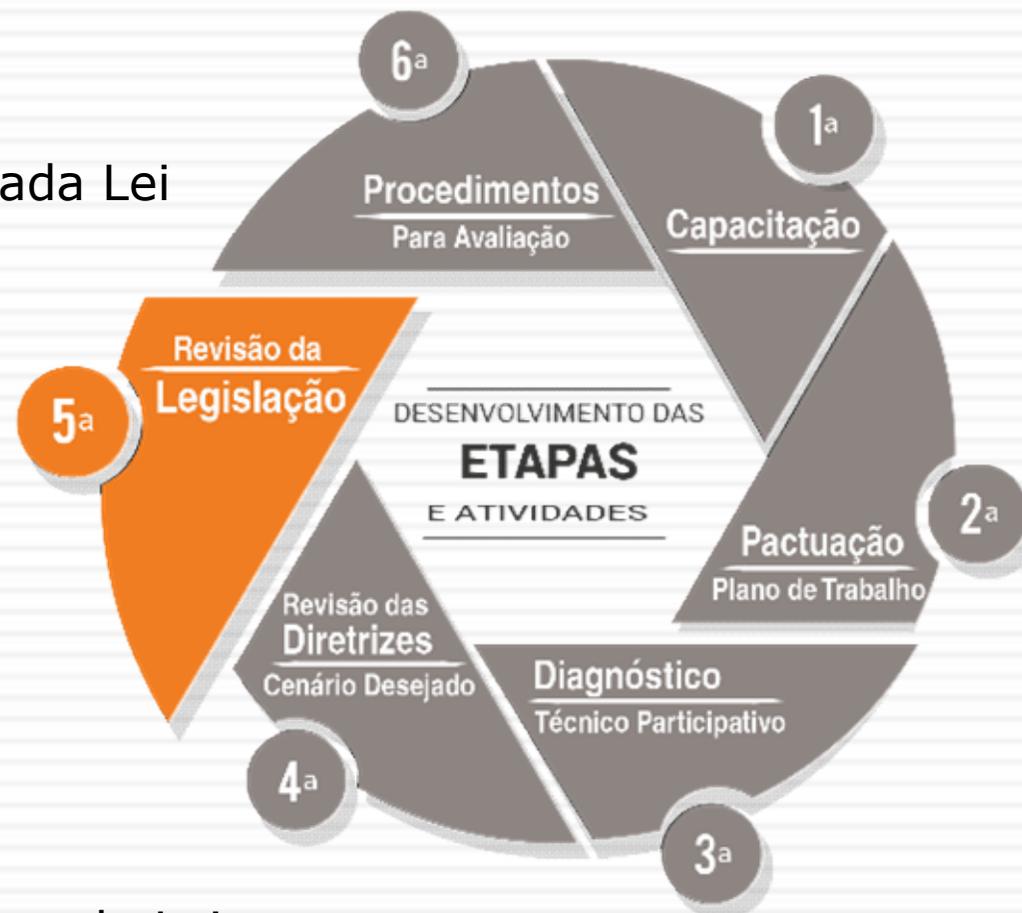
- Síntese das Proposições.



# Etapas – principais eventos e Produtos

## Principais Eventos

- **Reunião específica** para cada Lei ou Código
- **Reunião de validação** do resultado final com o CONCIDADE.
- **Audiência Pública** – Revisão da Lei do Plano Diretor.



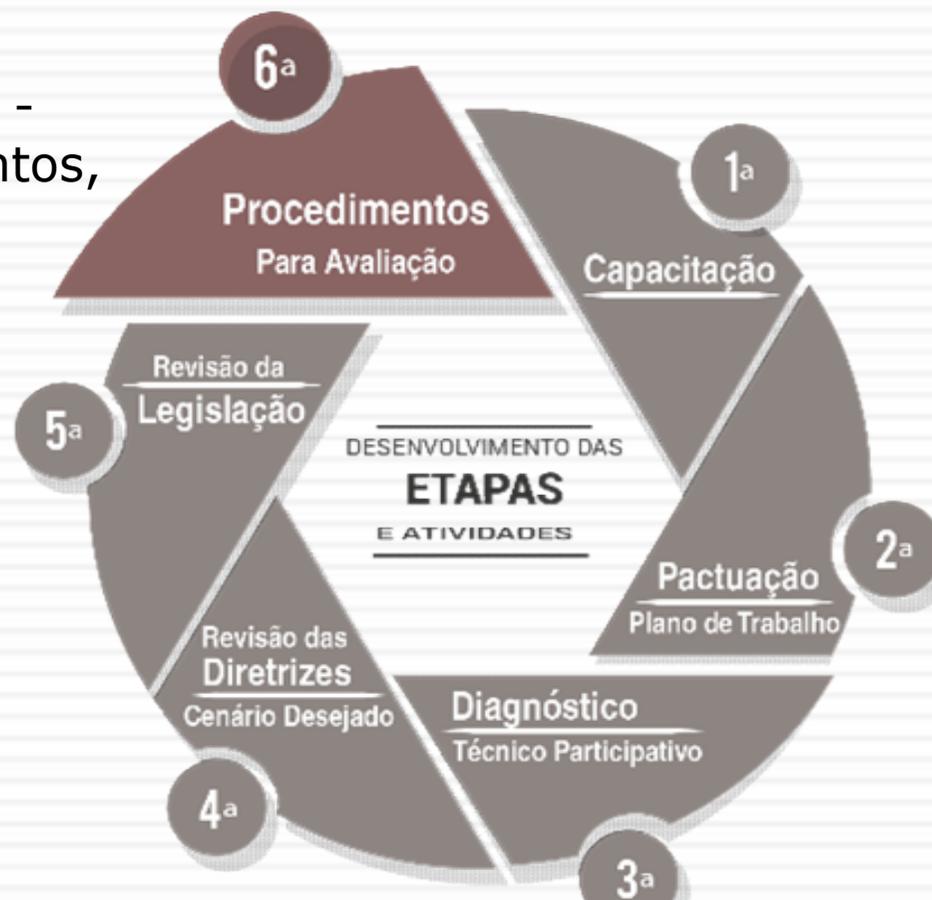
## Produto

- **Produto 4** - Anteprojetos de Lei

# Etapas – principais eventos e Produtos

## Principais Eventos

- Reunião Grupo de Trabalho - consolidação dos instrumentos, mecanismos e sistemas.



## Produto

- Produto 5** – Procedimentos para avaliação do PDMVG.



**Várzea Grande - MT**

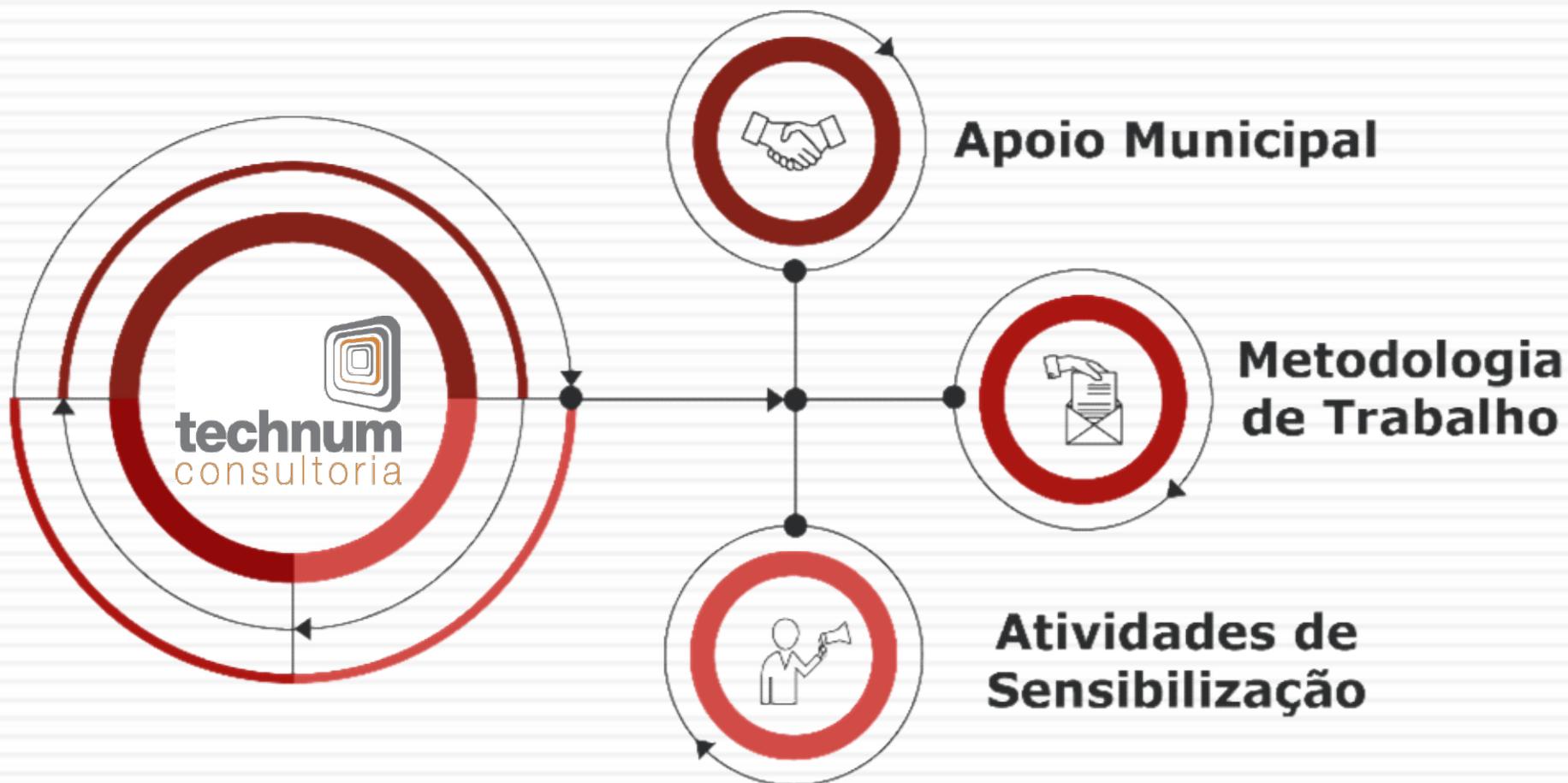
# REVISÃO DO PLANO DIRETOR

Detalhamento

setembro/2018

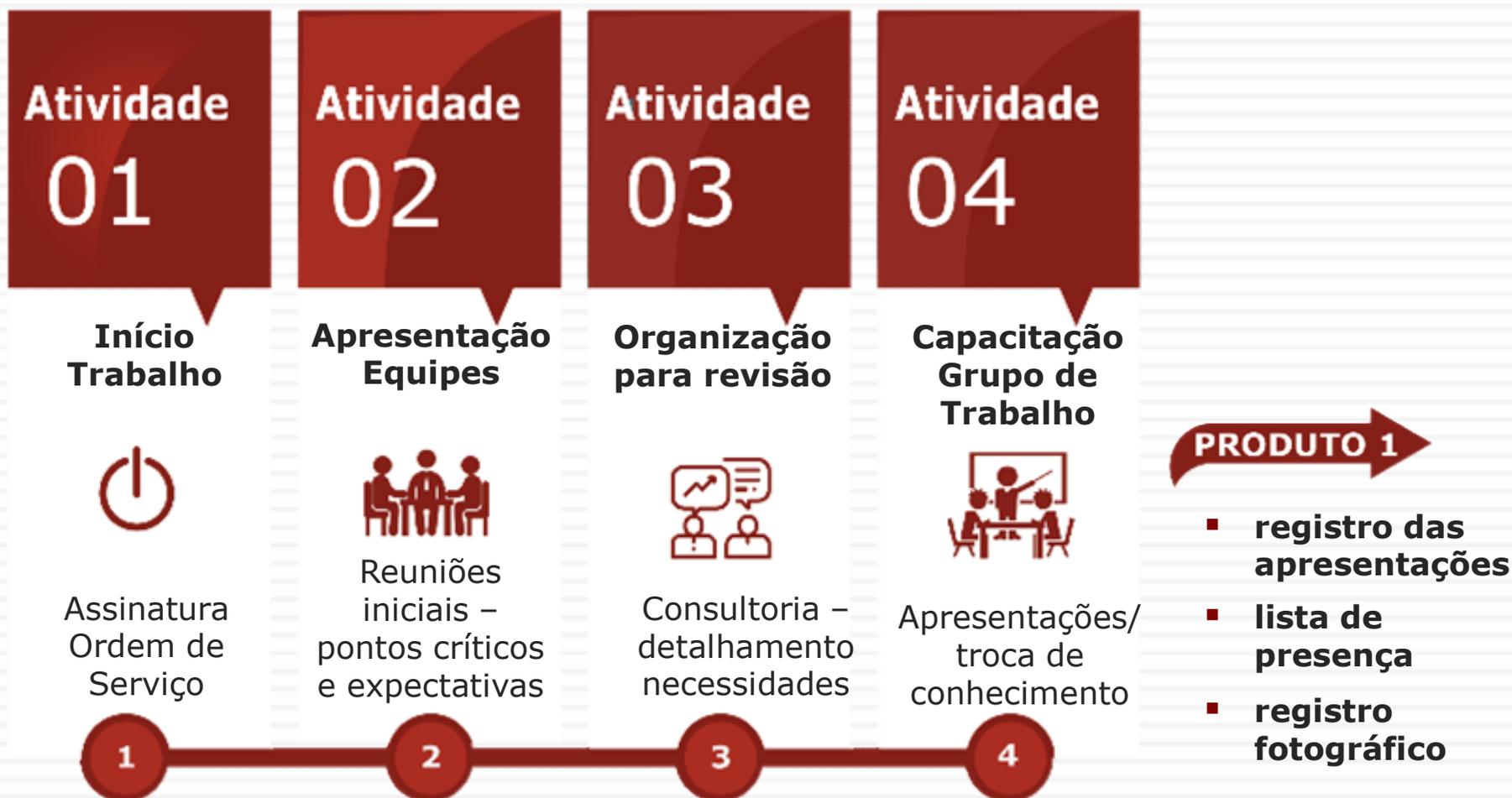
# 1ª Etapa – Formação e Capacitação

## Grupo de Trabalho



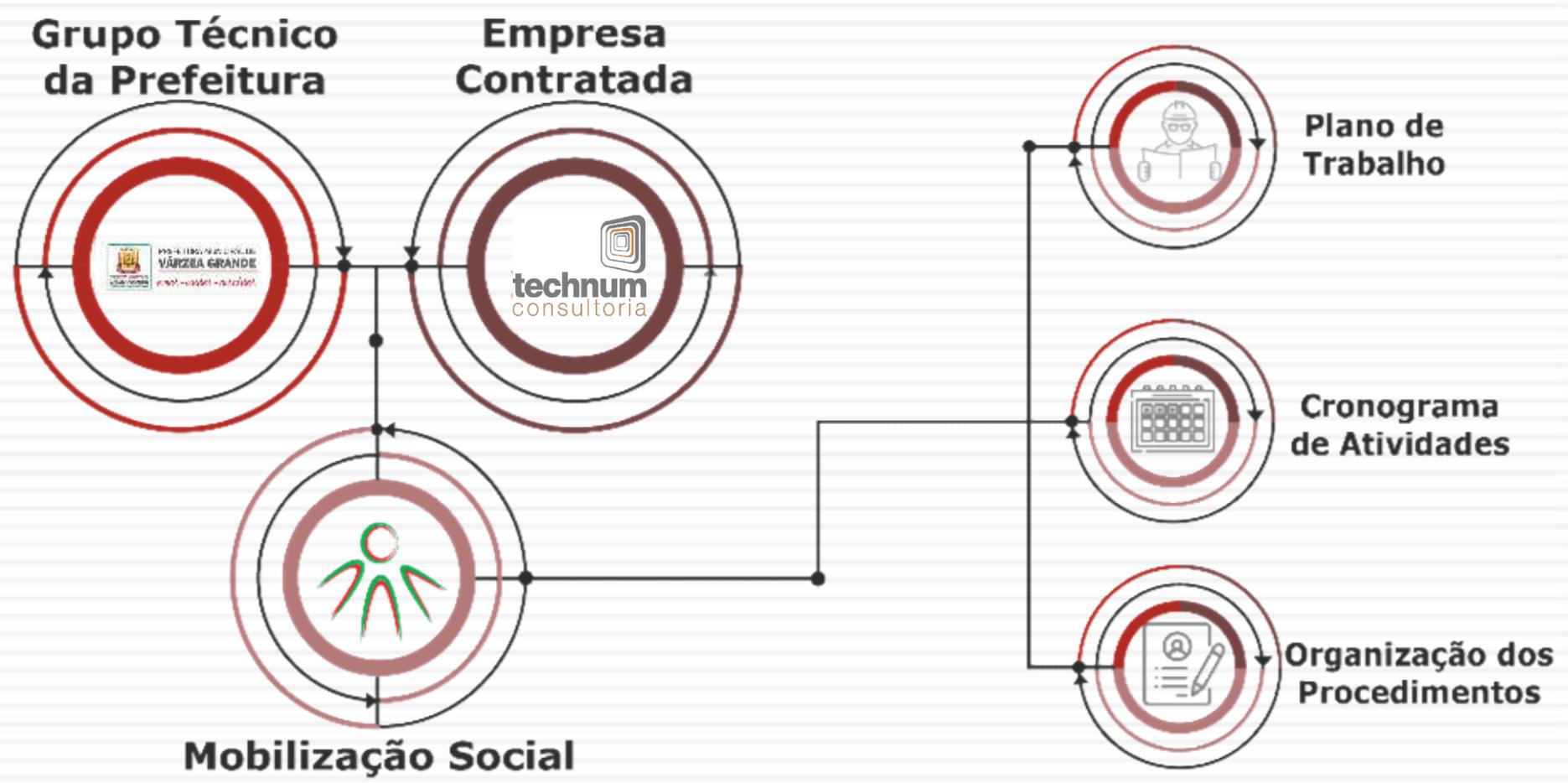


# 1ª Etapa – Capacitação - Grupo de Trabalho





## 2ª Etapa – Pactuação Plano de Trabalho



## 2ª Etapa – Pactuação do Plano de Trabalho – Mobilização Social

Atividade  
05

Proposição Plano de Trabalho



Ajustes Etapas  
Atividades e  
Metodologias

5

Atividade  
06

Apresentação do Plano de Trabalho



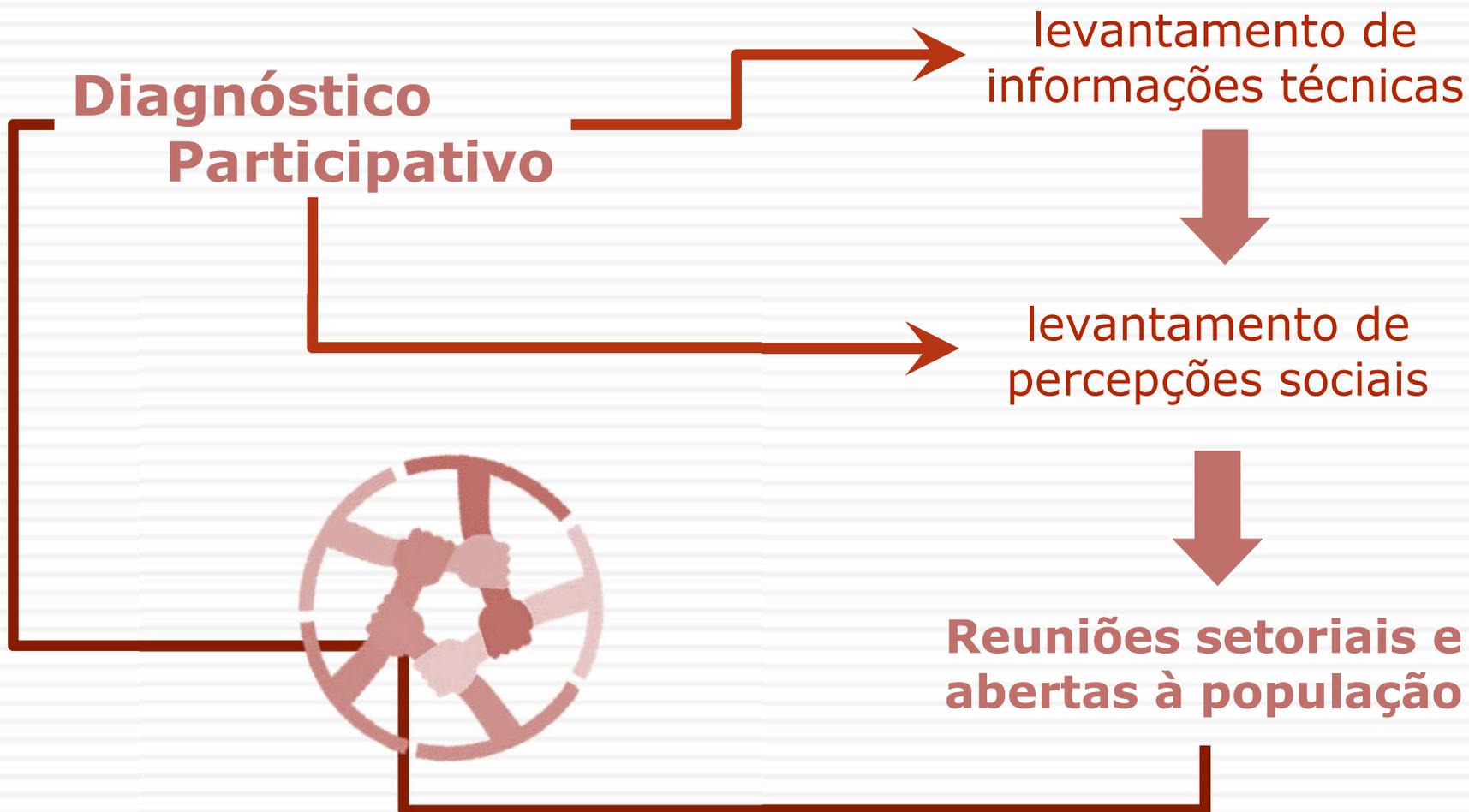
Reuniões  
Pactuação: Grupo  
de Trabalho e  
CONCIDADE

6

PRODUTO 2

- definição das etapas, atividades e métodos a serem utilizados;
- cronograma de atividades;
- detalhamentos pertinentes;
- registro dos eventos de pactuação.

# 3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo





## 3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo



## 3ª Etapa – Diagnóstico Técnico Participativo



### PRODUTO 3

- Mapas Setoriais
- Análises Integradas
- Síntese - situação atual
- Registros reuniões setoriais

# 4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

## Cenário Desejado



## 4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

### Cenário Desejado

Atividade  
13

Construção Técnica  
- Matriz SWOT/FOFA  
ou Matriz CDP



Estruturar  
informações

13

Atividade  
14

Caracterização do  
Cenário de  
desenvolvimento



Análises e aplicação  
metodologia

14

Atividade  
15

Reunião Grupo de  
Trabalho - Cenário  
Desejado



Oficina Técnica

15

**DIVULGAÇÃO**

- **síntese  
considerações  
Cenário Desejado**
- **registros eventos  
participativos**



## 4ª Etapa – Revisão das Diretrizes

### Cenário Desejado

Atividade  
16

**Audiências Públicas –  
Diagnóstico /  
encaminhamento  
Proposições**



Exposição e coleta de  
contribuições para o  
trabalho

16

Atividade  
17

**Definição Temas  
Prioritários**



Reunião Grupo  
de Trabalho

17

Atividade  
18

**Sistematização  
Proposições**



Revisão diretrizes e  
proposição ajustes do  
Plano Diretor

18

**DIVULGAÇÃO**

- **minuta do Anteprojeto de Lei do Plano Diretor;**
- **proposições preliminares de ajustes nas leis específicas**

# 5ª Etapa – Revisão da Legislação





## 5ª Etapa – Anteprojetos de Lei

### Atividade 19

**Divulgação  
minuta e  
proposições  
preliminares**



Disponibilidade para  
consulta e processo  
coleta contribuições

19

### Atividade 20

**Reuniões – RMVRC  
e demais atores  
estratégicos**



Coleta de contribuições  
/ sistematização ajustes  
necessários

20

### Atividade 21

**Reunião  
CONCIDADE**



Minuta Lei PDMVG e  
proposições ajustes  
Leis específicas

21



## 5ª Etapa – Revisão da Legislação



# 6ª Etapa – Procedimentos para Avaliação

## Atividade 24

### Definição dos Procedimentos



Proposição preliminar -  
instrumentos, mecanismos,  
sistema de avaliação e  
controle do PD

26

## Atividade 25

### Pactuação dos Procedimentos



Reunião com o  
Grupo de Trabalho

27

### PRODUTO 5

- **Indicadores de monitoramento PDMVG**
- **Procedimentos necessários**
- **Mecanismos e sistemas aplicáveis**
- **Entidades e atores envolvidos**



**Várzea Grande - MT**

# REVISÃO DO PLANO DIRETOR

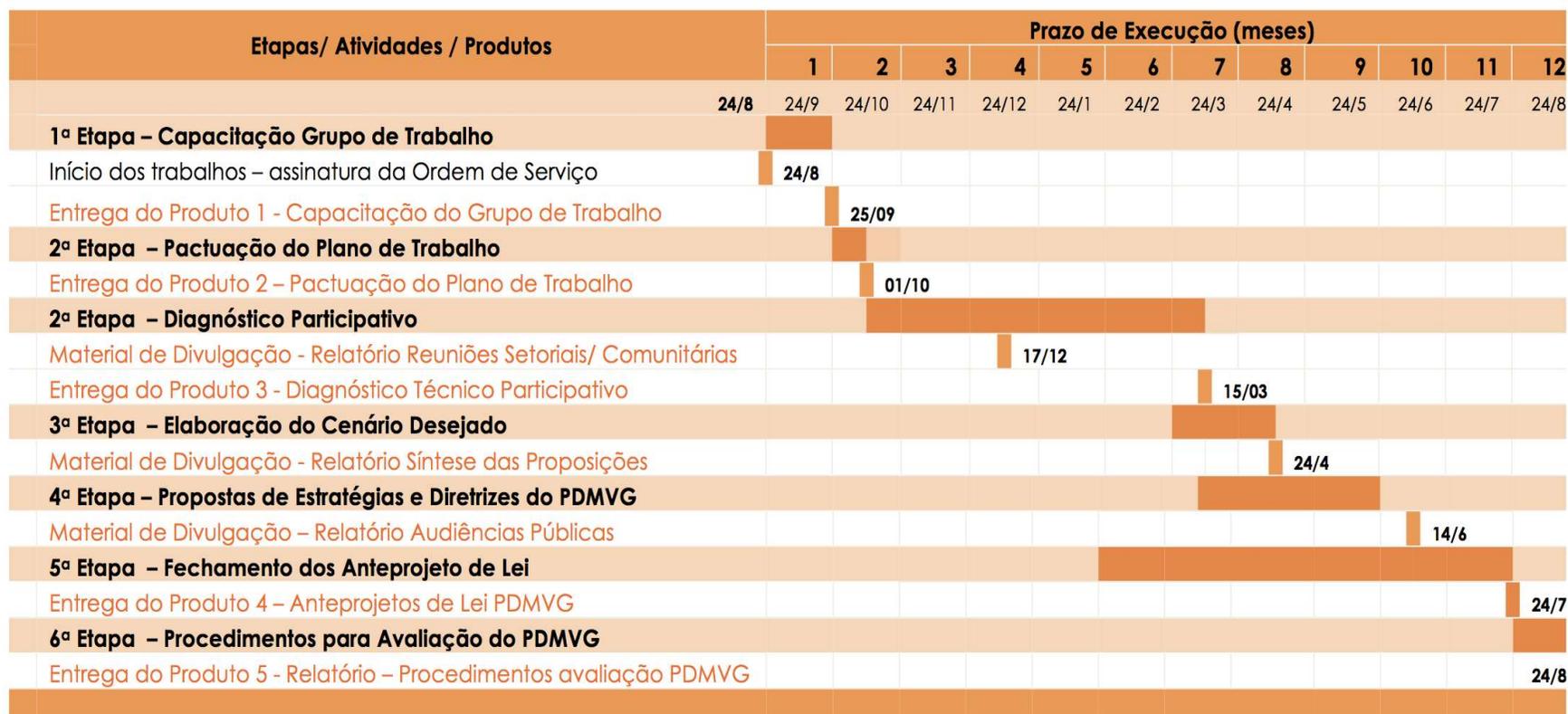
Cronograma - Detalhamento

setembro/2018

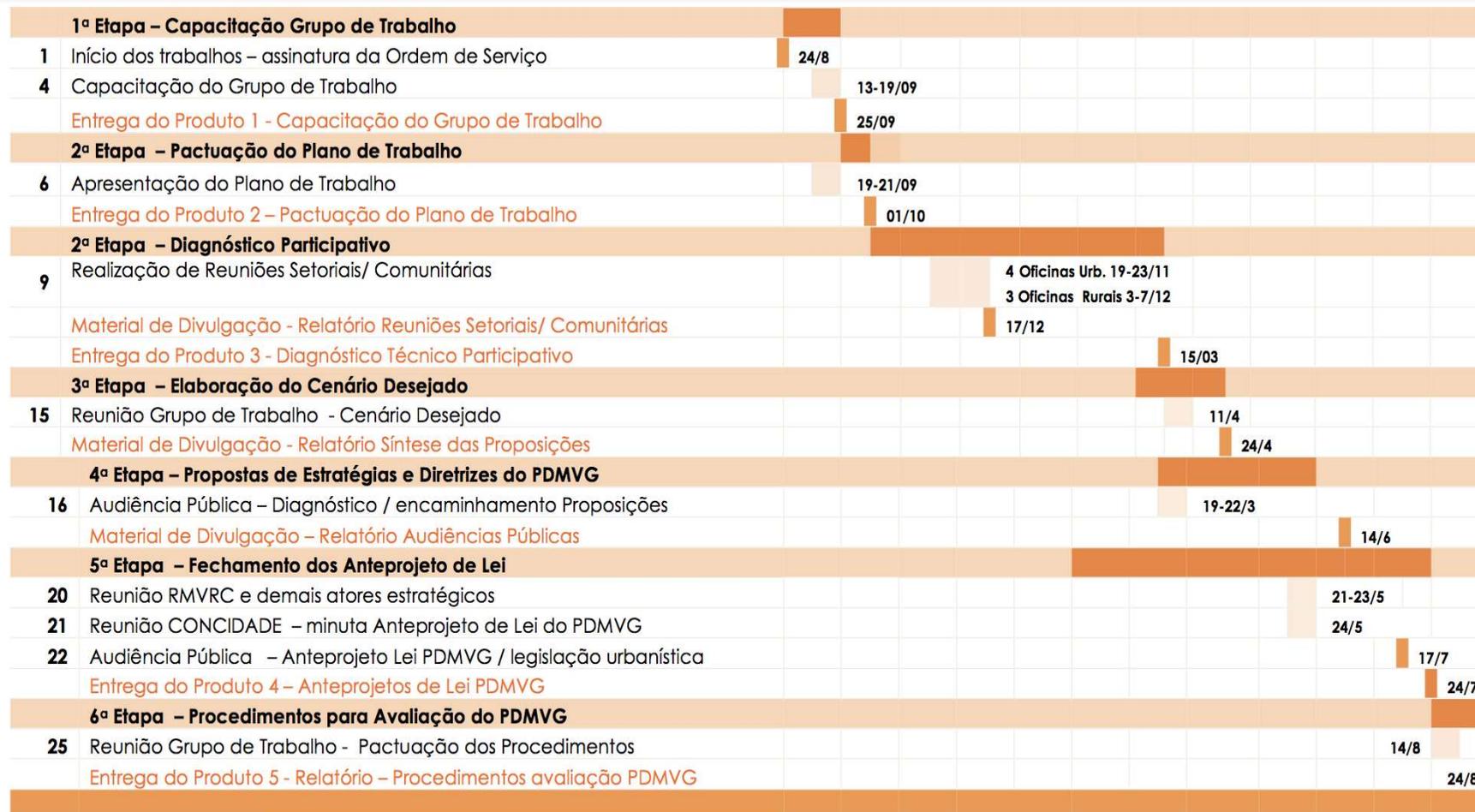
# Cronograma de Trabalho

Etapas/ Atividades/ Produtos	Prazo de Execução (meses)												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	24/8	24/9	24/10	24/11	24/12	24/1	24/2	24/3	24/4	24/5	24/6	24/7	24/8
1ª Etapa - Capacitação Grupo de Trabalho	■												
2ª Etapa - Pactuação do Plano de Trabalho		■											
2ª Etapa - Diagnóstico Participativo			■	■	■	■	■	■					
3ª Etapa - Elaboração do Cenário Desejado								■	■				
4ª Etapa - Propostas Estratégicas / Diretrizes								■	■	■			
5ª Etapa - Fechamento Anteprojeto de Lei					■	■	■	■	■	■	■	■	
6ª Etapa - Procedimentos Avaliação													■

# Cronograma de Produtos



# Cronograma de Produtos e Eventos



## **Technum Consultoria SS**

SHIS QI 09 Bloco I sala 201 – Lago Sul

Brasília – DF

CEP 71.625-181

(61) 3364-0087

[www.technumconsultoria.com.br](http://www.technumconsultoria.com.br)